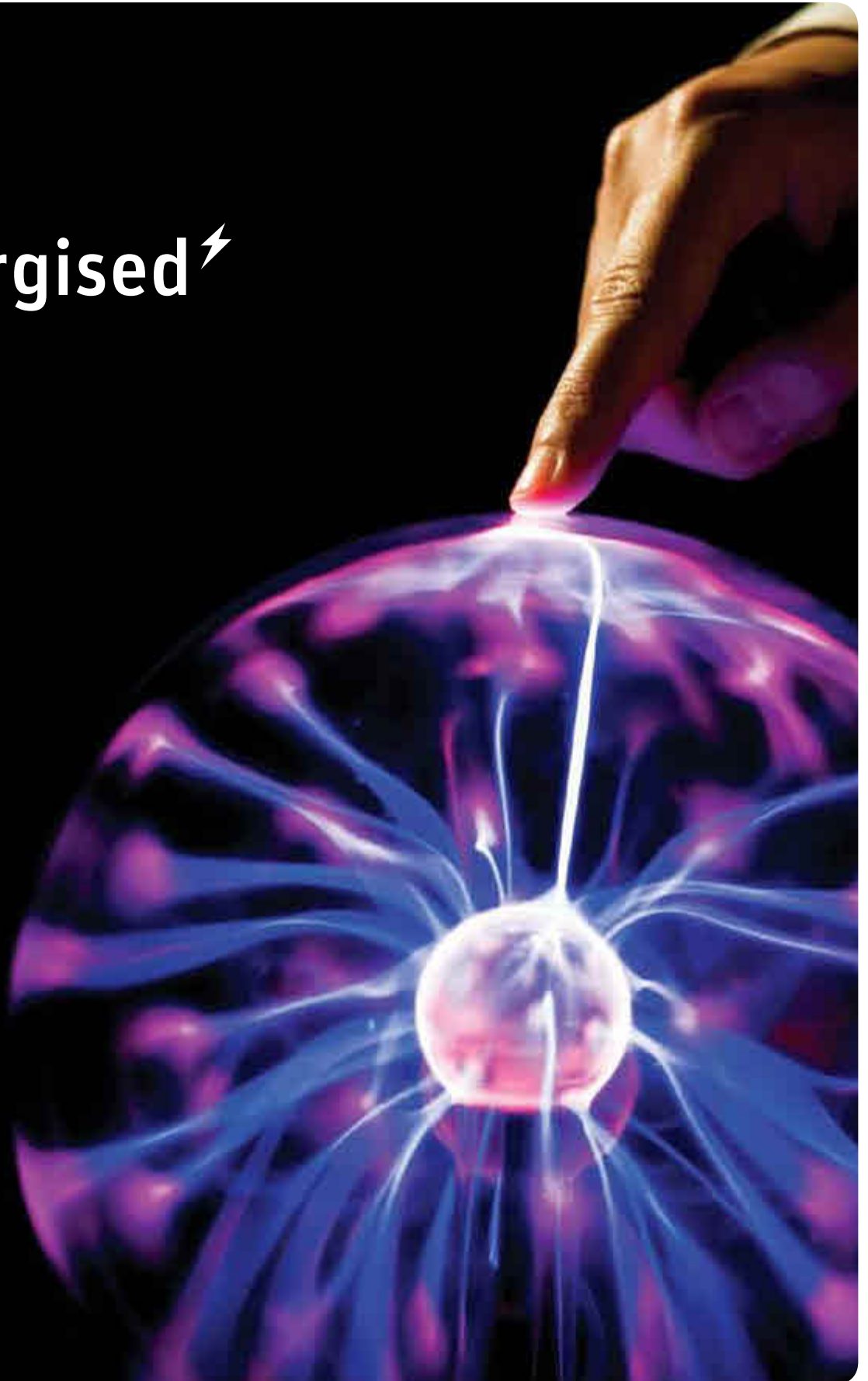




energised[⚡]



PaninBank is energised ⚡

At PaninBank we are raising our energy to a higher level and moving up the growth curve to a leadership role in the new banking architecture for Indonesia.

In 2007 we embraced change, achieved impressive results and invested for the future.

Contents Daftar Isi

**Company
Profile**
Profil
Perseroan

⌚ 2



**Event
Highlights**
Peristiwa
Penting

⌚ 8

**Financial
Highlights**
Ikhtisar
Keuangan

⌚ 14



**Message from
the Board of
Commissioners**
Sambutan Dewan
Komisaris

⌚ 16

**Message from
Panin Group
Founder**
Sambutan
Pendiri Panin

⌚ 24

Report of the Board of Directors
Laporan Direksi

⌚ 26

**Management's Discussion
and Analysis**
Analisa dan Pembahasan
oleh Manajemen

⌚ 50



**Corporate
Governance**
Tata Kelola
Perseroan

⌚ 58



Risk Management
Manajemen Risiko

⌚ 66

**Corporate Social
Responsibility**
Tanggung Jawab
Sosial Perusahaan

⌚ 70

**Corporate
Data**
Data
Perusahaan

⌚ 73

**Consolidated
Financial
Statements**
Laporan Keuangan
Konsolidasi

⌚ 93

Progress over the past 12 months:

Performance

- » Total loans up 59%
- » Total deposits up 32%

Profitability

- » Net income up 31%
- » Return on Equity: 14%

Distribution channels

- » Over 313 offices with 43 new premises opened in 2007
- » Over 352 ATMs, 62 new installations

PaninBank semakin berenergi

PaninBank terus meningkatkan energi usahanya, melangkah lebih mantap melampaui kurva pertumbuhan, memposisikan diri menjadi pemain utama dalam arsitektur perbankan Indonesia (API) yang baru.

Di tahun 2007 kami membudayakan perubahan, mencapai hasil yang menggembakan dan melakukan investasi untuk masa depan.

Kemajuan dalam 12 bulan terakhir:

Kinerja

- » Jumlah kredit yang diberikan naik 59%
- » Jumlah simpanan nasabah naik 32%

Profitabilitas

- » Laba bersih meningkat 31%
- » Laba terhadap Ekuitas: 14%

Jaringan distribusi

- » Lebih dari 313 kantor dengan 43 kantor baru dibuka di tahun 2007
- » Lebih dari 352 ATM, 62 instalasi baru

Company Profile

Our Mission is...

To transform PaninBank into one of Indonesia's leading consumer and business banks

Our Strategy

Customers

Be customer focused, understanding their needs and delivering value chain services



Products

Develop and distribute leading edge products to support customers business goals



Distribution

Build multi-channel distribution capabilities to reach customers nationwide and to support regional economic growth

Efficiency

Re-engineering our service processes to speed up customers transactions and deliver on efficient and competitive pricing through technology developments



Staff

Embrace and enhance corporate culture to fully recognize individual achievements and continue motivating our staff towards better customer service and higher productivity



Stakeholders

Capitalizing on our core business strength and franchise values to achieve superior performance that will bring benefits to stakeholders

Misi kami adalah

Mentransformasikan PaninBank menjadi salah satu bank terkemuka dalam perbankan konsumen dan bisnis di Indonesia

Strategi Kami

Nasabah

Fokus pada nasabah, memahami kebutuhan nasabah dan menyajikan pelayanan terpadu dan bernilai tambah



Produk

Mengembangkan dan mendistribusikan produk-produk yang inovatif untuk mendukung keberhasilan bisnis nasabah



Distribusi

Mengembangkan kemampuan saluran distribusi yang luas untuk menjangkau nasabah di seluruh Indonesia dan mendukung pertumbuhan ekonomi daerah

Efisiensi

Merekayasa ulang proses pelayanan untuk mempercepat transaksi nasabah dan menyajikan pelayanan yang efisien dengan biaya bersaing melalui pengembangan teknologi



Karyawan

Mempertahankan dan meningkatkan budaya perusahaan untuk menghargai sepenuhnya pencapaian individu dan terus memotivasi karyawan untuk memberikan pelayanan yang lebih baik serta meningkatkan produktivitas



Pemangku kepentingan

Mendayagunakan ketangguhan bisnis inti dan *franchise value* kami untuk mencapai kinerja yang memuaskan agar dapat memberikan manfaat bagi para pemangku kepentingan (stakeholders)

Our Mission Status

Our energised state combines our heritage, current performance and future ambitions.

Pencapaian Misi Kami

Posisi PaninBank yang semakin mantap merupakan kombinasi antara warisan masa lalu, kinerja saat ini dan ambisi ke depan.

Strength - our heritage

- » PaninBank draws upon an unrivalled track record since its establishment more than 36 years ago.
- » Delivering value to shareholders through strong earnings growth and retained earnings: return on equity has averaged 17% and the Bank's capital adequacy ratio has averaged over 30% for the last 5 years.
- » Prudent risk management: net non performing loans stood at less than 2% of total loans during 2007 and at an average of 1.75% over the last 5 years.
- » PaninBank endures: the only bank among the top 10 national banks exempted from recapitalization by the Government after the 1998 monetary crisis.

Kekuatan - cikal bakal Perseroan

- » PaninBank memiliki rekam jejak yang tidak tertandingi sejak didirikan lebih dari 36 tahun yang lalu.
- » Pertumbuhan pendapatan yang mantap memberikan nilai tambah kepada pemegang saham dan laba yang diinvestasikan untuk memperkuat struktur permodalan: modal hasil rata-rata 7% dan rasio kecukupan modal lebih dari 30% dalam 5 tahun terakhir.
- » Prinsip manajemen risiko yang bijaksana: kredit bermasalah netto di bawah 2% dari total kredit yang diberikan dalam tahun 2007 dan rata-rata NPL netto hanya 1,75% dalam 5 tahun terakhir.
- » PaninBank terbukti dengan waktu: Perseroan merupakan satu-satunya bank dalam peringkat 10 besar bank nasional yang tidak direkapitalisasi oleh Pemerintah setelah krisis moneter 1998.



Vigour and vitality - our performance

- » PaninBank's business growth in the last five years has been exceptional, averaging an annual 40% in loan expansion, 32% in deposits raised, 21% in net interest income and 30% in net income.
- » PaninProducts and services are in demand easy to access, highly relevant and reliable for the modern business or individual customers.
- » PaninBank is productive and efficient. Employee headcount growth averaged just 12% annually for the last 5 years, while the cost to income ratio averaged 43% over the last 2 years.

Semangat dan vitalitas - kinerja Perseroan

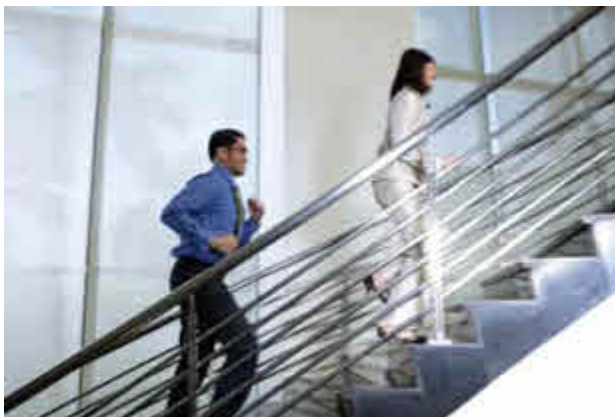
- » Pertumbuhan bisnis PaninBank dalam lima tahun terakhir cukup signifikan, kredit yang diberikan tumbuh rata-rata 40% per tahun, dana pihak ketiga tumbuh rata-rata 32%, pendapatan bunga bersih tumbuh rata-rata 21% dan laba bersih rata-rata 30% pertahun.
- » Produk jasa dan pelayanan PaninBank sangat diminati - mudah diakses, relevan dan andal untuk nasabah korporasi masa kini ataupun nasabah perorangan.
- » PaninBank produktif dan efisien. Pertumbuhan jumlah karyawan rata-rata hanya 12% dalam 5 tahun terakhir, sedangkan rasio biaya terhadap pendapatan rata-rata 43% dalam 2 tahun terakhir.

Acceleration - our future

- » We are building our information technology, management information system and a service infrastructure to sustain our competitive position.
- » We continue to diversify our range of products and services, giving customers more choices and better solutions for their financial needs.
- » We invested to expand our network, and recruit and train sales and marketing personnel. We are committed to service excellence and industry leading products.

Akselerasi - masa depan Perseroan

- » Kami mengembangkan teknologi informasi, sistem informasi bagi manajemen dan infrastruktur pelayanan untuk meningkatkan kompetensi Perseroan.
- » Kami terus melakukan diversifikasi produk jasa dan pelayanan, menawarkan lebih banyak pilihan dan solusi terhadap kebutuhan finansial para nasabah kami.
- » Kami melakukan investasi untuk memperluas jaringan distribusi usaha dan meningkatkan sumber daya manusia, terutama merekrut dan melakukan pelatihan bagi para personil penjualan dan pemasaran. Kami berkomitmen untuk terus meningkatkan kualitas pelayanan yang prima serta meluncurkan produk jasa yang inovatif.



History

Formed in 1971, PaninBank was listed on the Jakarta Stock Exchange in 1982, the first Indonesian bank to do so. Since inception our management has sought to deliver value to all stakeholders by striking a balance between prudence and progressive growth.

A strong capital base and prudent risk management has allowed us to navigate economic volatility and periods of uncertainty. PaninBank was one of the very few Indonesian banks not recapitalized by the Government after the monetary crisis in 1998.

To maintain our competitive position, we adopt a progressive business approach. Staying close to a growing customer base and chosen market niches helps us understand their ever changing needs so that timely solutions can be provided to serve them better. PaninBank's motto *Always for you* emphasizes reliability and consistency.

PaninBank's capital strength and growth strategy were reinforced in 1999, through a Technical Assistance Agreement with ANZ Banking Group (ANZ) who acquired a 30% shareholding in the Bank in due course. The partnership led to a strengthening of focus toward expansion as a national bank in commercial and consumer markets.

Aside from being a strategic partners in PaninBank, ANZ and Panin formed a separate joint venture entity PT ANZ Panin Bank Ltd. in 1993, serving ANZ Bank's customers as part of its global network.

The new business emphasis for PaninBank is clearly showing positive results as we gain momentum towards our goal of being one of the driving forces in the Indonesian banking industry. As of end of 2007 PaninBank was ranked as 7th largest national bank in terms of total assets.

Sejarah Perseroan

Didirikan pada tahun 1971, PaninBank tercatat di Bursa Efek Jakarta pada tahun 1982 dan merupakan bank pertama di Indonesia yang mencatatkan sahamnya di bursa. Sejak awal pendiriannya, manajemen senantiasa berusaha memberikan nilai tambah bagi semua pemangku kepentingan, mengelola pertumbuhan usaha yang progresif dengan tetap berpegang pada prinsip kehati-hatian.

Kami secara konsisten mempertahankan struktur permodalan yang kuat dan manajemen risiko yang bijaksana, memungkinkan kami untuk mengatasi pasang-fluktuasi perekonomian dan periode ketidakpastian. Panin merupakan satu dari sedikit bank di Indonesia yang tidak direkapitalisasi oleh Pemerintah setelah krisis moneter tahun 1998.

Untuk meningkatkan kompetensi PaninBank, kami perlu untuk terus maju secara progresif. Dengan menjangkau basis nasabah yang luas dan menetapkan strategi pasar yang tepat, kami lebih memahami kebutuhan finansial mereka dan perubahan yang ada, sehingga kami dapat memberikan solusi yang tepat dan melayani mereka dengan lebih baik. Moto PaninBank: Selalu untuk Anda menekankan pada relabilitas dan konsistensi.

Modal dan strategi bisnis PaninBank lebih dimantapkan pada tahun 1999 melalui Perjanjian Kerjasama Teknis dengan ANZ Banking Group (ANZ) yang kini memiliki 10% saham Bank. Kemitraan ANZ yang strategis mengubah fokus bisnis Bank yang sebelumnya perbankan korporasi menjadi bank dengan strategi bisnis di segmen komersial dan konsumen, yaitu ekspansi menjadi bank ritel.

Dampingan menjadi mitra strategis di PaninBank, ANZ dan Panin mendirikan bank patungan pada tahun 1999 PT ANZ Panin Bank, untuk melayani nasabah ANZ Bank yang merupakan bagian dari jaringan internasional ANZ Bank.

Fokus bisnis PaninBank yang baru tersebut jelas membuahkan hasil yang menggembirakan dalam meraih tujuannya menjadi salah satu bank yang berperan aktif dalam industri perbankan Indonesia. Pada akhir tahun 2007 PaninBank merupakan bank nasional terbesar ke-7 dari segi total aktiva.



2007 - a full and refreshing year





Event Highlights

January :



Launched the PaninBank Investing Smartly 2007 programme for Government Retail Bonds (ORI), with sales of Rp 500 billion initially and 2 further sales in 2007. By year end PaninBank was appointed as a primary dealer for Indonesian Government Bond.

Meluncurkan program Pan nBank Invest ng Smartly 2007 untuk Obl gas R tel Pemer ntah (ORI) berhas l mencapai penjualan awal Rp 500 m l ar dan 2 penjualan ber kutnya d tahun 2007. Pada akh r tahun 2007, Pan nBank d tunjuk menjad *dealer* Utama Obl gas Pemer ntah.

February :



Recruited at University of Indonesia's Career Day 2007 in cooperation with other leading universities.

Merekrut dalam Career Day 2007 d Un vers tas Indones a sebaga wujud kerjasama dengan un vers tas nas onal la nnya.



The Annual Working Meeting, Jakarta reviewed and discussed the Bank's strategy and performance objectives in pursuit of our goal to become one of Indonesia's top 5 banks by 2010.

Rapat Kerja Tahunan d Jakarta mengevaluas dan mend skus kan strateg dan sasaran k nerja Bank untuk v s menjad salah satu dar 5 bank teratas d Indones a pada tahun 20 0.

March :



To increase distribution channels, we launched the Electronic Banking Centre (EBC) concept at Senayan City, Jakarta the EBC houses US-dollar and Rupiah ATMs, Internet banking and phone banking facilities.

Men ngkatkan jar ngan d str bus , meluncurkan konsep Electron c Bank ng Centre (EBC) d Senayan C ty, Jakarta EBC menyed akan ATM dalam mata uang Rup ah maupun USD, fas l tas *internet banking* dan *phone banking*.



Launched Lucky Draw Panin Savings promotion offering a grand prize of Rp 3 billion in cash, 30 Honda New City automobiles and 3,000 Sony 21-inch flat-screen TV sets.

Men ngkatkan jar ngan Meluncurkan promos Und an Berhad ah Tabungan Pan n dengan had ah utama uang tuna Rp m l ar, 0 mob l New Honda C ty dan .000 TV Sony 2 - nch flat-screen.

Peristiwa Penting

March



Held the SMART Panin Gathering in conjunction with the Asosiasi Pedagang Teknik dan Hardware Indonesia (Aptekhindo), a technical equipment sales association one of over 40 similar events during the year within the Bank's programme to support small and medium/commercial enterprises.

Menyelenggarakan SMART Panin Gathering bersama Asosiasi Pedagang Teknik dan Hardware Indonesia (Aptekhindo), asosiasi pedagang peralatan teknik. Kegiatan merupakan salah satu dari lebih 40 kegiatan serupa yang diselenggarakan di tahun 2007 sebagai bagian dari program Bank untuk mendukung usaha kecil menengah/komersial.



Received the Most Active Participant in Corporate Bond Transactions in the Bank Category award by the Surabaya Stock Exchange.

Menerima penghargaan Most Active Participant in Corporate Bond Transactions kategori Bank dari Bursa Efek Surabaya.

April



Panin Prioritas: Opened PaninBank Muara Karang, Jakarta, a convenient lounge offering exclusive and personal service for priority customers.

Panin Prioritas: Meresmikan PaninBank Muara Karang, Jakarta, ruangan yang nyaman dengan pelayanan eksklusif dan personal, bagian dari Panin Prioritas untuk melengkapi pelayanan nasabah utama.



Held a Public Expose at the Four Seasons Hotel, Jakarta in connection with issuing the Panin Bank Senior Bond II 2007 for Rp 1.65 trillion.

Menyelenggarakan paparan publik di Hotel Four Seasons Jakarta terkait penerbitan PaninBank Senior Bond II 2007 sebesar Rp 1,65 triliun.



Partnered PT Nissan Motor Indonesia and Senayan City Mall to launch Grand Livina.

Berkolaborasi dengan PT Nissan Motor Indonesia dan Senayan City Mall untuk meluncurkan Grand Livina.

May



Received three awards by Marketing Research Indonesia (MRI) and Infobank Magazine:

- » Best Performance, Internet Banking Runner-up
- » Best Performance SMS Banking Runner-up
- » Best Performance, Phone Banking in 2005-06 Ranked No. 9

Menerima tiga penghargaan dari Marketing Research Indonesia (MRI) dan majalah Infobank:

- » Peringkat dua Best Performance Internet Banking
- » Peringkat dua Best Performance SMS Banking
- » Peringkat sembilan Best Performance, Phone Banking 2005-06.

Event Highlights

June



Received three Banking Efficiency awards from leading business newspaper, *Bisnis Indonesia*:

- » Most Efficient National Bank Runner-up
- » Most Efficient Foreign Exchange Bank Ranked No. 5
- » Loss-Efficient Listed Company Ranked No. 5

Menerima tiga penghargaan Bank ng Efficiency dari koran terkemuka *Bisnis Indonesia*:

- » Peringkat dua Most Efficient National Bank
- » Peringkat lima Most Efficient Foreign Exchange Bank
- » Peringkat lima Loss-Efficient Listed Company

June



Opened a new main branch in Aceh, to help rebuild the area which was destroyed during Tsunami and is known as the gate of Mekkah.

Membuka cabang baru di Aceh, untuk turut membangun kembali daerah yang terkena Tsunami dan dikenal sebagai serambi Mekah.



General Meeting of Shareholders, 28 June 2007.

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan 28 Juni 2007.

July



Infrastructure financing: Signed a loan syndication agreement, (with nine other banks) for PT Lintas Marga Sedata to build the Cikampek Palimanan toll; at 116 km, this is the longest portion of the Trans-Java toll road network.

Pembayaan infrastruktur: Menandatangani perjanjian kredit sindikasi (dengan sembilan bank lainnya) untuk PT Lintas Marga Sedata, membangun jalan tol Cikampek-Palimanan sepanjang 116 km yang merupakan bagian terbesar jaringan jalan tol Lintas Jawa.

August



Celebrated PaninBank's 36th Anniversary with PaninBank Expo 2007 at Bandung Supermal.

Merayakan ulang tahunnya yang ke-36, PaninBank menggelar pameran dalam acara PaninBank Expo 2007 di Bandung Supermal.

September



Launched Panin Platinum credit card with exclusive benefits and privileges for prime customers.

Meluncurkan kartu kredit Panin Platinum yang memberikan manfaat dan hak-hak khusus bagi nasabah prima.



Launch of First SUV MPV Auto Expo 2007 at Senayan City Mall, Jakarta – the first segmented auto expo in Indonesia.

Meluncurkan First SUV MPV Auto Expo 2007 di Senayan City Mall, Jakarta – pameran mobil pertama di Indonesia dengan segmen khusus.

October



An evening with Indonesian Idols celebrities Ruth and Delon promoting the Panin Savings product range.

Semalam bersama selebritas Indonesia Ruth dan Delon untuk mempromosikan Tabungan Panin.



Held the super draw of Rp 3 billion, under the Lucky Draw Panin Savings programme (March – August).

Penarikan hadiah utama program Undian Berhad Tabungan Panin periode Maret-Agustus senilai Rp 3 miliar.

November



Opened a new full service branch in Jayapura, Papua, extending the Bank's coverage through East Indonesia.

Membuka cabang baru dengan layanan lengkap di Jayapura, Papua, memperluas jangkauan Bank ke Indonesia Timur.



Panin Savings: Launched the Cash Bonus Programme offering bonus payments of up to US\$200 for the introduction of new accounts.

Tabungan Panin: Meluncurkan Program Bonus Tunjangan pembayaran bonus hingga USD200 untuk pembukaan rekening tabungan baru.

December



Infrastructure Financing: Signed a bilateral loan agreement for Rp 795 billion with PT Margabumi Adhikarya to build the Gempol Pandaan toll road, part of the Surabaya Malang toll road network.

Pembayaan Infrastruktur: Menandatangani perjanjian pinjaman bilateral sebesar Rp 795 miliar dengan PT Margabumi Adhikarya untuk membangun jalan tol Gempol Pandaan, bagian dari jaringan jalan tol Surabaya – Malang.



We completed a total of 43 new branch openings and 46 SMART centres for SME customers during the course of the year.

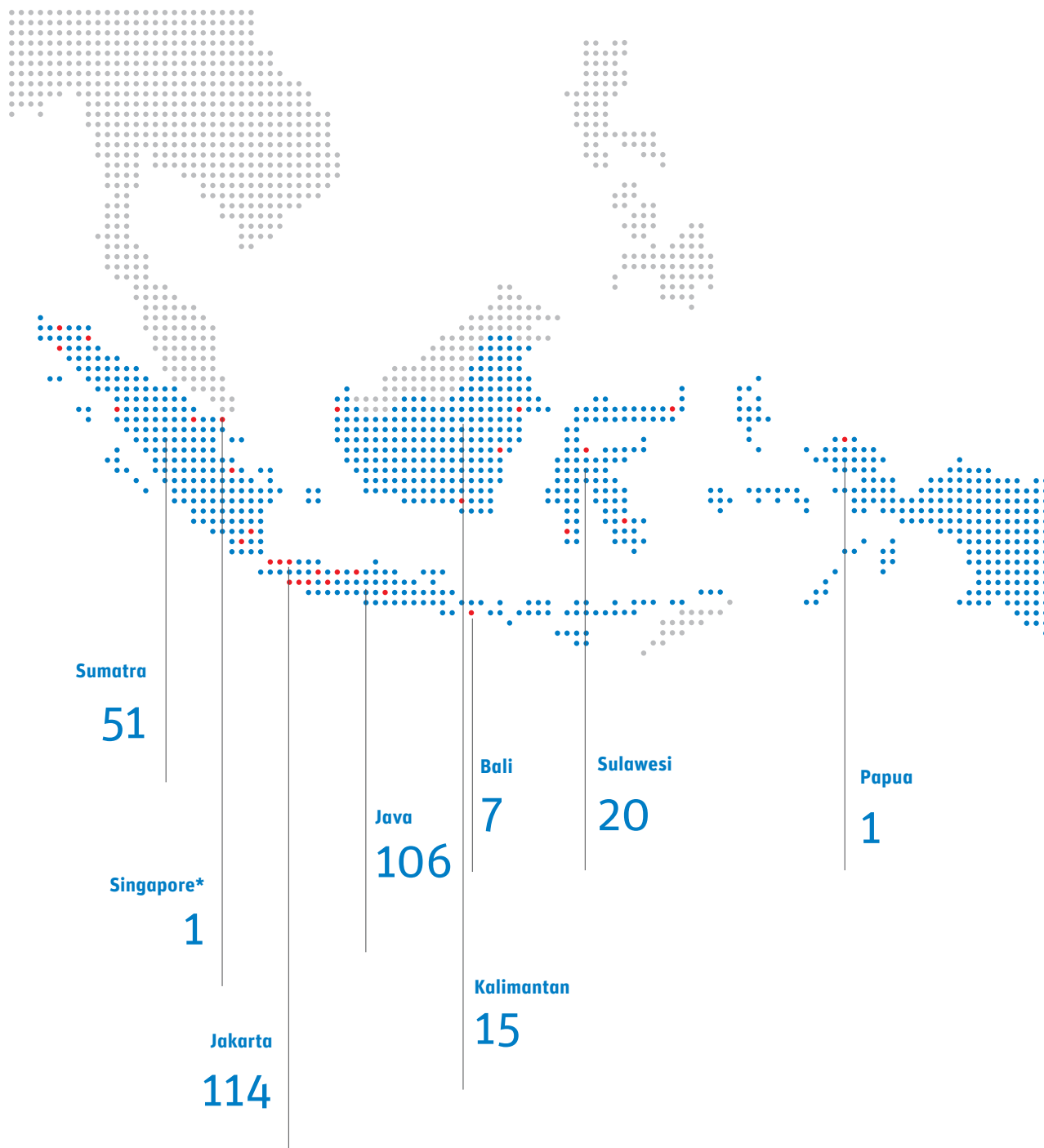
Kami membuka kantor cabang baru dan 46 SMART centre untuk para nasabah usaha kecil menengah di tahun 2007.

Financial Highlights

Ikhtisar Keuangan

in billion Rupiah, except stated otherwise	2007	2006	2005	2004	2003	dalam miliar Rupiah, kecuali disebutkan lain
Balance Sheet						Neraca
Assets	53,471	40,515	36,919	23,937	19,380	Aktiva
Loans (net)	28,291	17,838	13,896	10,058	7,389	Kredit (bersih)
Marketable Securities (net)	12,649	12,252	13,020	8,897	7,056	Surat Berharga (bersih)
Interbank Placements	3,056	3,307	3,343	534	1,125	Penempatan Antar Bank
Deposits	31,321	23,737	27,232	15,044	11,568	Simpanan
Borrowed Funds	2,141	1,060	217	234	411	Pinjaman yang Diditerima
Shareholders' Equity	7,500	6,614	4,385	4,522	3,688	Modal Sendiri
Income Statements						Laba Rugi
Interest Income	4,349	3,902	2,945	2,146	2,035	Pendapatan Bunga
Net Interest Income	2,256	1,565	1,123	1,215	1,113	Pendapatan Bunga Bersih
Other Operating Income	600	761	424	743	782	Pendapatan Operasional Lainnya
Provision for Possible Losses	174	192	(87)	(3)	744	Penyisihan
Other Operating Expenses	1,324	1,070	881	725	601	Beban Operasional Lainnya
Non Operating Income (Expenses)	(49)	(22)	(3)	19	10	Pendapatan (Beban) Non Operasional
Net Income (before minority)	955	730	564	928	462	Laba Bersih (sebelum hak minoritas)
Financial Ratios						Rasio Keuangan
Net Interest Margin	5.81%	5.05%	4.11%	6.38%	6.97%	Marjin Bunga Bersih
Cost to Income	46.90%	45.04%	56.29%	34.16%	28.72%	Efisiensi Biaya
Return on Average Assets	3.14%	2.78%	2.27%	5.61%	3.00%	Laba terhadap Rata-rata Aktiva
Return on Equity	13.98%	14.27%	14.14%	28.16%	15.67%	Laba terhadap Ekuitas
Loan to Deposit Ratio (LDR)	92.36%	80.47%	55.17%	72.93%	71.16%	Kredit yang Didirikan terhadap Simpanan Nasabah
Non-Performing Loan (NPL) to Total Loan (Gross)	3.06%	7.95%	9.34%	7.71%	9.61%	NPL terhadap Jumlah Kredit yang Didirikan (Gross)
Non-Performing Loan (NPL) to Total Loan (Net)	1.76%	2.60%	3.15%	0.63%	0.65%	NPL terhadap Jumlah Kredit yang Didirikan (Net)
Capital Adequacy Ratio (CAR) with Market Risk charge*	21.58%	29.47%	28.72%	37.43%	36.70%	Rasio Kecukupan Modal termasuk Risiko Pasar*
Compliance						Kepatuhan
Percentage of LLL Violation	0	0	0	0	0	Persentase Pelanggaran BMPK
Reserve Requirements in Rupiah	7.14%	8.32%	10.08%	7.30%	5.15%	GWM Rupiah
Net Open Position (NOP)	0.97%	2.30%	1.18%	4.78%	6.54%	PDN
Other Information						Informasi Lainnya
Number of Employees	3,760	3,199	2,890	2,597	2,433	Jumlah Karyawan
Number of Offices	313	259	213	180	154	Jumlah Kantor
Number of ATMs	352	290	232	197	145	Jumlah ATM

* Based on Bank Indonesia Formula



* Representative office

Message from the Board of Commissioners

Dear Shareholder,

A strong result

The year 2007 has been an excellent year for PaninBank. The Bank delivered exceptional growth and earnings value. Net interest income has grown by 44% and net profit was up 30% at Rp 852 billion, driven by substantial loan and deposit growth.

This performance represents an outstanding achievement from the management team. It is a solid step towards our goal to become a leading retail bank and by implication, to achieve national bank status as defined by the Indonesian Banking Architecture (API) by 2010.

Para pemegang saham yang terhormat,

Kinerja yang mapan

Tahun 2007 merupakan tahun yang menggembirakan bagi PaninBank. Hasil kinerja Bank menunjukkan pertumbuhan usaha dan perolehan laba yang cukup memuaskan. Pendapatan bunga bersih tumbuh 44% dan laba bersih naik 30% menjadi Rp 852 miliar didukung oleh pertumbuhan kredit dan kenaikan total dana pihak ketiga.

Kinerja ini mewakili pencapaian yang luar biasa dari tim manajemen. Suatu langkah yang mantap untuk mencapai tujuan menjadi salah satu bank ritel utama, atau nantinya mencapai status menjadi bank nasional sesuai definisi Arsitektur Perbankan Indonesia atau API tahun 2010, cetak biru masa depan industri perbankan.



We expanded our network by 43 more offices to 313 and 62 new ATMs, to 352 at the end of 2007 plus a further 15,000 ATMs through ALTO and ATM BERSAMA networks.

Jaringan PaninBank diperluas dengan 43 kantor dan 62 ATM baru, sehingga menjadi 313 kantor cabang dan 352 ATM pada akhir tahun 2007 ditambah dengan 15.000 ATM melalui jaringan ALTO dan ATM BERSAMA.



Message from the Board of Commissioners

New economic conditions

Looking back from the first quarter of 2008, the year 2007 was a window of opportunity: with inflation reduced, a relatively stable Rupiah and low interest rates, demand for credit expanded. We believe the window has not closed, despite upward movement on oil, coal and food prices driving inflation higher. Government GDP forecasts have been cut back and Indonesia faces new economic realities. These include the ability to maintain current fuel subsidies while addressing the key issues of investment in infrastructure. In 2005, the last time major fuel price adjustments were made, the ensuing inflation took place within a healthy global economic outlook. Circumstances today are quite different.

PaninBank has stamina

Looking forward, we expect growth will continue for the economy, perhaps not at the rates achieved in 2007, but we believe PaninBank is positioned to maintain momentum, given a strong capital base, and benefiting from an acceleration in the expansion of the branch network. Our policy is consistent; to focus on areas with substantial potential where Panin has a strategic advantage, in particular, the small and medium enterprise (SME) sector. The knowledge and trust we have built up over many years of being close to SME businesses is a critical success factor. PaninBank has stood by them during difficult times past, and this will be long remembered. As the economy improves and expands, these same customers turn to the Bank for more assistance and services as they get bigger, so does PaninBank. There is considerable loan expansion capacity within the SME market to be taken up in the short to medium term.

Kondisi ekonomi

Berdasarkan pengamatan pada kuartal pertama 2008, tahun 2007 merupakan suatu kesempatan bisnis yang baik: tingkat inflasi yang terkendali, Rupiah yang cukup stabil dan suku bunga yang cenderung rendah, permintaan kredit meningkat. Kami percaya bahwa kesempatan tersebut masih ada, namun kenaikan harga minyak dan batubara yang masih terus naik dan serta kenaikan harga makanan mendukung dapat mendorong kenaikan inflasi, sehingga Pemerintah memangkas proyeksi GDP. Indonesia menghadapi realitas ekonomi baru, khususnya dalam hal kemampuan mempertahankan subsidi BBM, dan sedang menanggulangi masalah utama investasi dan infrastruktur. Pada tahun 2005, penyesuaian harga BBM dan inflasi yang meningkat terjadi dalam kondisi ekonomi global yang sehat. Kondisi saat ini sangat berbeda.

PaninBank memiliki stamina

Kedepan, kami memproyeksikan pertumbuhan usaha masih akan berlanjut, meskipun tidak sebesar tahun 2007, tetapi kami yakin PaninBank berada di posisi yang tepat untuk mempertahankan bahkan meningkatkan momentum pertumbuhannya, dengan struktur permodalan yang kuat dan memanfaatkan jaringan usahanya yang luas. Kebijakan Bank tetap fokus pada segmen pasar yang terbukti memiliki keunggulan strategis, khususnya sektor UKM, masih diyakini memiliki potensi yang cukup baik. Penguasaan akan pasar dan kepercayaan yang telah dijalani selama ini melalui pendekatan dengan para pengusaha UKM merupakan faktor penentu kesuksesan terpenting dalam hubungan bisnis. PaninBank tetap mendukung mereka meskipun dalam masa sulit dan hal tersebut tentunya tidak akan dilupakan oleh nasabah tersebut. Ketika ekonomi membaik dan berkembang, nasabah-nasabah tersebut akan kembali ke Bank untuk lebih meningkatkan hubungan bisnisnya dan mempergunakan produk layanan Bank. Sebagian besar dari mereka kini menjadi pedagang besar - PaninBank juga menjadi besar bersama mereka. Kapasitas pasar UKM masih cukup luas untuk dapat dijangkau oleh Bank, baik dalam jangka pendek maupun menengah.

The Management team at PaninBank continues to improve service quality and add choice and value in the range of products and services. They remain focused on being innovative and pro-active to satisfy a wider customer base for all financial requirements.

Governance

The Board of Commissioners remains committed to the adoption and implementation of good corporate governance. In 2007, the appointment of various committees and structures with regard to risk management and governance as stipulated in Bank Indonesia's regulations were finalised and implemented. These include the Audit Committee, the Risk Policy Committee and the Remuneration & Nomination Committee. With the help of external consultants from leading international financial services groups, such as EY and ABN Amro Risk Advisory Group, the Bank is making satisfactory progress to ensure that it is ready to comply with the rules and timetables set by Bank Indonesia and in line with Basel II standards.

At the Annual General Shareholders Meeting, June 28, 2007

Shareholders approved the annual report of the Board of Directors for the year ended December 31, 2006 and the financial report for the year.

Tim Manajemen PaninBank terus meningkatkan kualitas pelayanan dan menambahkan pilihan dan memberikan nilai tambah terhadap produk serta layanan yang ditawarkan. Mereka dituntut untuk inovatif dan pro-aktif agar dapat memenuhi kebutuhan finansial nasabah yang lebih luas.

Tata Kelola

Dewan Komisaris berkomitmen untuk mengadopsi dan menerapkan tata kelola perusahaan yang baik. Pada 2007, pembentukan berbagai komite dan struktur yang terkait dengan manajemen risiko dan tata kelola perusahaan yang baik, sesuai dengan ketentuan Bank Indonesia, telah diselesaikan dan diimplementasikan sebagaimana mestinya. Termasuk di dalamnya Komite Audit, Komite Pemantau Risiko dan Komite Remunerasi dan Nominasi. Dengan bantuan konsultan internasional terkemuka, seperti EY dan ABN Amro Risk Advisory Group, Bank berhasil memastikan kesediaan untuk mematuhi aturan dan jadwal yang ditetapkan oleh Bank Indonesia serta standar Basel II.

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, 28 Juni 2007

Menyetujui Laporan Tahunan Direksi untuk tahun buku yang berakhir tanggal Desember 2006 dan mengesahkan laporan keuangan Perseroan.



Message from the Board of Commissioners

The Management team at PaninBank continues to improve service quality, adding choice and value in the range of products and services.

Tim Manajemen PaninBank terus meningkatkan kualitas pelayanan dan menambah pilihan dan memberikan nilai tambah terhadap produk serta layanan yang ditawarkan.

A number of changes to the Board of Commissioners and the Board of Directors were announced, and approved. Mr. Johnny N. Wiraatmadja, was appointed President Commissioner, replacing Mr. Enrique V. Bernardo. Mr. Hendrawan Danusaputra and Mr. Gunawan Santoso were appointed Executive Vice Presidents, while Mr. Neil Harry Shilbury and Mr. John M. Winders, both Executive Vice Presidents resigned.

On behalf of the Board of Commissioners, we would like to express our heartfelt thanks to the Board of Directors and all employees for their hard work, dedication and contribution during the course of the year. We extend our appreciation to our customers and stakeholders for their continued support to PaninBank.

We look forward to working with all of you in the year to come.

For and behalf of the Board of Commissioners,

April 2008

Perubahan jajaran Dewan Komisaris dan Direksi diumumkan, yang semuanya telah disetujui oleh pemegang saham. Sdr. Johnny N. Wiraatmadja diangkat sebagai Presiden Komisaris menggantikan Sdr. Enrique V. Bernardo. Sdr. Hendrawan Danusaputra dan Sdr. Gunawan Santoso telah diangkat sebagai Direktur, sedangkan Sdr. Neil Harry Shilbury dan Sdr. John M. Winders telah mengundurkan diri.

Atas nama Dewan Komisaris, kami menyampaikan terimakasih yang tulus kepada Direksi dan segenap karyawan untuk kerja keras, dedikasi dan kontribusi mereka sepanjang tahun, dan penghargaan kami kepada seluruh nasabah serta pemangku kepentingan Bank atas dukungan yang diberikan kepada PaninBank.

Kami harapkan kerja sama yang telah terjalin dengan baik dapat ditingkatkan di tahun mendatang.

Untuk dan atas nama Dewan Komisaris,

April 2008



Gunadi Gunawan ✦



A full-page portrait of Mu min Ali Gunawan, a middle-aged man with a receding hairline, smiling at the camera. He is seated in a black leather armchair with gold-colored piping. He is wearing a dark suit, a white shirt, and a striped tie. His left leg is crossed over his right. To his left is a small, round, metallic side table. The background is a light-colored wall with large, rectangular panels. The floor is a light-colored, polished surface.

❖ Mu min Ali Gunawan

Message from Panin Group Founder

It is my great pleasure to present PaninBank's annual report and the progress the Bank has been making toward achieving its goal of becoming one of the leading national banks.

As of December 2007, PaninBank has attained the rank of 7th largest in terms of total assets. In terms of its business strategy and growth, capital structure and capital adequacy ratio, PaninBank is already a leader in the industry.

Dengan gembira saya menyampaikan Laporan Tahunan PaninBank dan kemajuan yang telah ditunjukkan dalam mencapai tujuannya untuk menjadi salah satu bank nasional utama.

Per Desember 2007, PaninBank telah berhasil mencapai peringkat terbesar ke-7 dari segi total aset. Dari segi strategi dan pertumbuhan usaha, juga struktur permodalan dan rasio kecukupan permodalan, PaninBank jelas sudah merupakan salah satu yang terkemuka di industri perbankan.

Ranking	Criteria	Kriteria
1 st	Capital adequacy with a ratio of 21.6%	Rasio kecukupan modal; 21,6%
1 st	In loan growth; 59% in 2007	Pertumbuhan kredit; 59% di 2007
2 nd	In deposit growth; 32% in 2007	Pertumbuhan simpanan; 32% di 2007
7 th	By total lending	Jumlah kredit
8 th	By total deposits	Jumlah simpanan

I extend a vote of thanks to the management and employees for their considerable efforts, to our customers for continuing to choose PaninBank as their financial services partner and to our shareholders and business partners for their ongoing support.

The management team has set the exciting theme of 'Accelerating Growth' for 2008. I am confident that the strong capital structure and healthy balance sheet of the Bank provides a firm base from which Panin can continue to serve its customers well and deliver sound growth and value for the benefit of its shareholders.

We look forward to working together with you again in the year ahead.

Mu min Ali Gunawan
Founder and Chairman
Panin Group

Saya ucapkan terima kasih kepada manajemen dan karyawan untuk dedikasi dan kontribusi yang diberikan, kepada para nasabah yang memilih PaninBank sebagai mitra penyedia jasa keuangan mereka dan kepada para pemegang saham dan mitra bisnis untuk kepercayaan serta dukungan yang diberikan.

Tim manajemen telah menetapkan tema yang menarik untuk tahun 2008 yaitu 'Mempercepat Pertumbuhan'. Saya yakin struktur permodalan yang kuat dan neraca keuangan yang sehat memungkinkan PaninBank untuk terus melayani para nasabahnya dengan berkesinambungan, serta memberikan nilai tambah dan pertumbuhan usaha yang memberikan keuntungan bagi semua pemangku kepentingan.

Mudah-mudahan kami dapat bekerja sama dengan Anda semua di tahun yang akan datang.

Mu min Ali Gunawan
Pendiri dan Chairman
Panin Group

Sambutan dari Pendiri Panin



Report of the Board of Directors incorporating the Operating Review

The results

2007 was a great year for PaninBank. It was a year of outstanding earnings and substantial growth. Net interest grew 44% to Rp 2,256 billion and net income increased 31% to Rp 852 billion. Total loans and total deposits grew by 59% and 32% to Rp 28.3 trillion and Rp 31.3 trillion respectively, while we expanded our network by 43 more offices to 313 and 62 new ATMs, to 352 in total at the end of 2007.

Delivering on strategy

We have delivered sound results in all key elements of our strategy, namely customer focus, products, multiple channel distribution, efficiency, staff and shareholder value.

In financial services, we remain conscious of the need to ensure that the foundations of the Bank are strong, including capital structure, risk management and prudently managed credit quality. At PaninBank we take pride in our discipline over the past 36 years of our operations.

Hasil-hasil yang dicapai

Tahun 2007 adalah tahun dengan hasil kerja yang cemerlang bagi PaninBank. Perolehan laba operasional dan pertumbuhan usaha yang cukup signifikan. Pendapatan bunga bersih tumbuh 44% menjadi Rp 2.256 miliar dan laba bersih meningkat 31% menjadi Rp 852 miliar. Total kredit dan simpanan dana pihak ketiga tumbuh masing-masing 59% dan 32% menjadi Rp 28,3 triliun dan Rp 31,3 triliun, sedangkan jaringan diperluas dengan 43 kantor dan 62 ATM baru, sehingga total menjadi 313 kantor cabang dan 352 ATM pada akhir tahun 2007.

Keberhasilan Strategi Usaha

Kami telah mencapai hasil yang positif di semua unsur strategi, yaitu fokus kepada nasabah, produk-produk, saluran distribusi multi kanal, efisiensi, karyawan dan nilai tambah bagi pemegang saham.

Dalam industri keuangan, kami perlu memastikan bahwa pondas dasar Perseroan cukup kuat, yaitu struktur permodalan, manajemen risiko dan kualitas kredit yang dikelola dengan kehati-hatian. PaninBank cukup bangga berhasil memenuhi prinsip-prinsip dimaksud secara disiplin sepanjang 36 tahun beroperasinya.

The new Electronic Banking Centre concept was tested successfully in the prestigious, Senayan City mall Jakarta.

Konsep baru Electronic Banking Centre telah terbukti berhasil ditempatkan dalam pusat perbelanjaan yang eksklusif, Senayan City mall, Jakarta.





Board of Commissioners, Board of Directors and Senior Management

Seated, from left:

Edy Heryanto

Drs. H. Rostian Sjamsudin

Mu min Ali Gunawan

Johnny N. Wiraatmadja

Hendrawan Danusaputra



Standing, from left:
Chandra R. Gunawan
H. Ahmad Hidayat
Iswanto Tjitradi
Roosniati Salihin
Lionto Gunawan
Gunawan Santoso
Ken Ng



ACCEl ERAt iON

We are building our information technology
and a service infrastructure to sustain our
competitive position.







Customer needs were met in multiple ways including the work of our call centre, the new Electronic Banking Centre in shopping mall locations, at customer gatherings, in new service and product offerings, and not least, by efficient process and speedy turnaround on credit decisions. We commenced operating Panin Prioritas, a new all round service for priority customers with dedicated relationship managers, new investment and savings products with incentive and cash bonus programmes. We launched the PaninBank Platinum credit card among other attractive offers in 2007.

In terms of broadening our network and channels, the Bank now is present in virtually all provinces across the country. Over 40 new branches opened during 2007, 2 of which are in the historical cities of Banda Aceh and Jayapura, giving Panin a presence from Sabang in the west to Merauke in the East of Indonesia.

Kebutuhan nasabah dipenuhi melalui berbagai sarana dan Call Centre, Electronic Banking Centre di pusat perbelanjaan, pertemuan dengan para nasabah, peluncuran berbagai produk jasa, proses persetujuan kredit yang efisien dan lain sebagainya. Peluncuran produk Panin Prioritas, pelayanan baru yang terpadu dengan relationship manager yang tersedia khusus, program investasi dan tabungan dengan insentif dan bonus yang menarik, kartu kredit Panin Platinum dan lain sebagainya telah berhasil diluncurkan dalam tahun 2007.

Dalam memperluas jangkauan usaha, Panin kini memiliki kantor hampir di setiap provinsi di Indonesia. Lebih dari 40 kantor dibuka tahun 2007, 2 di antaranya di kota yang bersejarah, Banda Aceh dan Jayapura, sehingga Panin dapat dikatakan beroperasi dari Sabang hingga Merauke, atau dari yang paling barat ke yang paling timur di Indonesia.

The business environment

The year 2007 may be summed up as a period of national economic stability prior to recent change and the impact of global economic slowdown. Easing credit conditions and rising credit demand, lower interest rates and stronger commodity exports helped sustain the economy, with GDP growth coming in at 6.3%. Under these conditions PaninBank took every market opportunity to capture new business and support our expansion strategy for the year.

Subsequently, against a background of rising inflation and worsening international economic conditions, Government revised down its estimates for GDP in the year ahead from 6.8% to 6.4% while the World Bank has expectations nearer 6% growth. As we move towards an election year in 2009, the challenges are several, among others to maintain growth in a competitive banking sector that may be expected to consolidate further. Other challenges include how to manage inflation, interest rates, network expansion, and a possible slowdown in domestic consumption. We have yet to see more Government spending to support badly needed infrastructure developments (mostly in transportation and power plants), to address the twin issues of food security and poverty alleviation and last but not least to manage the cost of maintaining fuel subsidies.

We believe that our business profile with a strong SME and retail banking portfolio places PaninBank in a better position to continue to strengthen its market position in the year ahead. Our SME lending has steadily grown from 15% of total lending three years ago to 40% today and we believe there is substantial further upside. In addition, the risk profile associated with SME lending is attractive, given that borrowers are generally business owners with a good reputation and backed by collateral in the form of fixed assets. PaninBank's focus and experience in this sector helps us to uncover our customers financial needs, both for

Kondisi bisnis

Tahun 2007 dapat disimpulkan sebagai periode stabilitas perekonomian nasional sebelum adanya perubahan dan dampak pelambatan ekonomi global. Membaiknya kondisi dan permintaan kredit, turunnya tingkat suku bunga dan menguatnya ekspor komoditas telah membantu kelangsungan ekonomi, yang berhasil tumbuh dengan GDP 6,3%. Di tengah kondisi dimaksud PaninBank memanfaatkan setiap peluang pasar yang ada untuk meningkatkan usahanya dalam mendukung rencana ekspansi Perseroan yang ditargetkan.

Di tengah kenaikan inflasi dan memburuknya kondisi perekonomian internasional, Pemerintah merevisi estimasi GDP 2008 dari 6,8% menjadi 6,4%, sedangkan Bank Dunia memperkirakan hanya sekitar 6%. Berbagai tantangan harus dihadapi menjelang pemilihan umum 2009. Bagaimana mempertahankan pertumbuhan di tengah ketatnya kompetisi di sektor perbankan yang diperkirakan akan makin terkonsolidasi? Bagaimana mengelola inflasi, tingkat suku bunga, ekspansi jaringan cabang, potensi melemahnya konsumsi domestik. Kami masih belum mengetahui secara pasti apakah Pemerintah akan meningkatkan belanja negara untuk mendukung proyek-proyek infrastruktur utama yang sangat dibutuhkan (terutama transportasi dan pembangkit tenaga listrik), ketahanan pangan dan pengentasan kemiskinan, serta mengelola biaya yang harus ditanggung untuk terus mempertahankan subsidi BBM.

Kami percaya bahwa profil bisnis PaninBank dengan portofolio kredit UKM dan ritel yang cukup mantap menempatkan PaninBank dalam posisi yang menguntungkan untuk terus meningkatkan pangsa pasarnya. Portofolio kredit UKM tumbuh secara bertahap dari 15% tiga tahun yang lalu menjadi 40% saat ini, dan potensi pertumbuhannya ke depan masih cukup besar. Di samping itu, profil risiko bisnis UKM relatif lebih rendah, karena para debitur pada umumnya merupakan pemilik bisnis dengan reputasi baik dan didukung dengan jaminan aktiva tetap. Fokus usaha dan pengalaman PaninBank di sektor ini memungkinkan kami untuk memahami kebutuhan bisnis maupun

Report of the Board of Directors incorporating the Operating Review

business and personal banking. Our network expansion and distribution channels will sustain the Bank in serving this growing sector. Moreover personal banking needs have contributed to increasing the level of demand deposits and savings accounts maintained with us, supporting healthy spreads, improved liquidity and a cheaper funding base. During 2007 we expanded our network of branches from 259 to 313 and a further 70 new premises are planned for the year ahead.

Information Technology

Panin Bank continued to make further progress on strengthening our information technology, and reviewed the core banking system. We introduced faster transaction processing systems for efficiency and a financial database management system to speed financial reporting to regulators. In particular we strengthened internal controls, in line with implementation of risk management as a prudent step towards national bank status and sustained future growth.

A new IBM System i5 introduced during 2007 has simplified the IT environment, helped reduce maintenance costs and contributed to improve customer service quality.

Individually for nasabah UKM dan Komersial. Perluasan jaringan dan distribusi Panin Bank tentunya akan mendukung pelayanan kami terhadap sektor ini. Terlebih lagi pelayanan perbankan individu telah memberikan kontribusi terhadap pertumbuhan rekening dan saldo giro serta tabungan Panin. Hal tersebut pada akhirnya memungkinkan Bank memperoleh selisih bunga yang sehat serta likuiditas dari pendanaan yang lebih murah. Selama tahun 2007 jumlah kantor cabang dari 259 bertambah menjadi 313, sedangkan 70 cabang baru direncanakan dibuka dalam tahun mendatang.

Teknologi Informasi

Dibidang teknologi informasi, Panin Bank mencatat kemajuan dalam upaya meningkatkan sistem yang ada, menganalisa *core banking system* untuk pemrosesan transaksi yang lebih cepat dan sistem *database* keuangan untuk mempercepat pelaporan kepada otoritas. Secara khusus sistem pengendalian internal akan lebih dioptimalkan, sejalan dengan implementasi manajemen risiko sebagai langkah yang bijaksana dalam mencapai status bank nasional dan pertumbuhan usaha yang berkesinambungan di masa mendatang.

Sistem IBM baru i5 diperkenalkan di tahun 2007 untuk menyederhanakan teknologi informasi, membantu menurunkan biaya pemeliharaan dan meningkatkan kualitas layanan nasabah.

We launched Panin Prioritas in 2007 for high net worth customers featuring dedicated account relationship managers.

Panin Prioritas diluncurkan dalam tahun 2007 bagi nasabah utama dengan layanan khusus dan terpadu dari account relationship manager.

Consumer Banking

We launched Panin Prioritas in 2007 for high net worth customers featuring dedicated account relationship managers to serve their banking needs. A multifunction card, special tellers and customer lounges are all part of the priority service. The Consumer Banking group has been active in creating industry-leading products to serve customers better. Various promotions were launched, including two cash bonus programmes, as well as attractive prizes to secure more savings account customers. To offer more efficient and convenient service and to extend customer banking hours, the new Electronic Banking Centre concept was tested successfully in the prestigious, Senayan City mall, Jakarta.

Perbankan konsumen

Panin Prioritas diluncurkan dalam tahun 2007 bagi nasabah utama yang memiliki rekening dengan saldo minimum untuk mendapatkan layanan khusus dan terpadu dari relationship manager. Kartu multifungsi, teller dan ruangan khusus merupakan bagian dari sarana yang disediakan bagi layanan prioritas. Perbankan Konsumer proaktif meluncurkan berbagai produk andalan untuk memberikan pelayanan prima kepada para nasabahnya. Berbagai promosi juga diluncurkan, antara lain dua program bonus tunai dan undian berhadiah menarik untuk menjangkau secara luas nasabah tabungan. Untuk menyediakan layanan yang lebih efisien dan nyaman bagi para nasabah, konsep baru Electronic Banking Centre telah terbukti berhasil ditempatkan dalam pusat perbelanjaan yang eksklusif, Senayan City mall, Jakarta.



Tabungan**Panin**

Besar Hadiahnya, Mudah Menanginya

HADIAH UTAMA

5 MILYAR

5	50	500	5000
NISSAN X-TRAIL	NISSAN LIVINA	TV 29" SAMSUNG	DVD SAMSUNG

Ayo segera menabung di Panin Bank dan memenangkan Hadiah Utama Terbesar 5 Milyar Rupiah serta 5.555 hadiah istimewa lainnya. Nikmati keuntungan lainnya:

- Gratis voucher belanja tiap bulan
- Akses gratis di 16.500 jaringan ATM ALTO dan ATM Bersama
- Fasilitas e-banking Panin (mobile Panin, call Panin, atm Panin, internet Panin)
- Layanan perbankan di lebih dari 350 cabang

Promo ini berlaku mulai 1 Maret – 31 Oktober 2008.

Tunggu apalagi, jadilah pemenang hadiah terbesarnya!

* Jakarta 021-1211-1011 • Bandung 022-41011300 • Cirebon 0321-722-080 • Semarang 0291-8471-0071 • Surabaya 031-819-4036
• Medan 061-415-0525 • Makassar 0411-01301-565. Runtun nomor cabang terdapat pada: 021-4101-0000 atau www.panin.co.id

PaninBank



PaninBank continued to offer a complete range of consumer products encompassing autoloans (KPM), credit cards including the Panin Platinum Credit Card, mortgages (KPR) and micro finance plus attractive offers and terms in demand, savings and fixed deposits.

Consumer lending grew 48% to Rp 7.7 trillion in 2007. The biggest contributor to this growth was home loans which increased 67% to Rp 5.3 trillion. Promotions included a Lebaran Special (Moslem new year) offer, HomePowerPanin and KPR Fantastis with savings on interest rates to attract new home owners.

The Bank opened 19 KPR centres across Indonesia to reach out to a larger customer base.

Pan nBank menawarkan produk perbankan konsumen yang lengkap terdiri dari Kredit Pemilikan Mobil (KPM), kartu kredit termasuk Kartu Kredit Panin Platinum, Kredit Pemilikan Rumah (KPR) dan pembiayaan mikro serta penawaran menarik lainnya untuk giro, tabungan dan deposito.

Kredit konsumen tumbuh 48% menjadi Rp 7,7 triliun di 2007, terutama didukung oleh Kredit Pemilikan Rumah (KPR) yang tumbuh 67% menjadi Rp 5,3 triliun. Promosi yang dilakukan di antaranya adalah program Lebaran, HomePowerPanin dan KPR Fantastis, yang menawarkan suku bunga menarik dan diminati oleh nasabah pemilik rumah pertama.

Bank membuka 19 pusat KPR di berbagai daerah di Indonesia untuk menjangkau lebih banyak nasabah.

Report of the Board of Directors incorporating the Operating Review

Autoloans, (KPM) is another growth category, given that national automobile sales were up by 36% in 2007. The PaninBank KPM portfolio expanded by 14% in the year to Rp 2.3 trillion and to market our facilities we supported new vehicle launches and motor shows, among a number of different events across major regional cities, in addition to Jakarta. The introduction of new software has provided a competitive edge in speeding up the loan administration and approval process. As of December 2007, 24 KPM centres are open in various major cities across Indonesia to serve clients more efficiently.

Panin Platinum credit card was launched in September 2007 and a Gold card one month later. Essential investment in proper IT support has been made and in all areas from processing to merchants and customer call centre operations this emerging business is showing encouraging progress in new applications and card usage. The Bank is targetting card products to enhance the development of our consumer banking business.

Kredit otomotif, atau Kredit Pemilikan Mobil (KPM) juga meningkat, sejalan dengan kenaikan penjualan mobil nasional 36% selama tahun 2007. Portofolio KPM PaninBank tumbuh 14% menjadi Rp 2,3 triliun dan untuk memasarkan fasilitas tersebut kami bekerja sama dengan distributor yang meluncurkan kendaraan baru dan pameran otomotif di Jakarta serta beberapa kota besar lainnya. Penggunaan perangkat lunak baru mempercepat proses administrasi dan persetujuan kredit. Pada Desember 2007, sebanyak 24 Pusat KPM dibuka di berbagai kota utama di Indonesia untuk melayani para nasabah secara lebih efisien.

Kartu kredit Panin Platinum diluncurkan pada September 2007 dan kartu Gold sebulan sesudahnya. Investasi sistem pendukung TI telah dilakukan, mulai dari pemrosesan hingga operasional merchant dan customer call center. Bisnis kartu kredit yang sedang tumbuh menunjukkan kemajuan yang menggembakan dalam peningkatan jumlah aplikasi baru dan penggunaan kartu kredit. Bank memproyeksikan produk kartu kredit dapat menunjang perkembangan bisnis dan pelayanan kepada nasabah konsumen.



Commercial Banking

The majority of our commercial banking customers are in the SME category and we view this sector as having significant further potential. Our lending to this segment increased by an impressive measure in 2007, up 63% to Rp 11.6 trillion. As we expand we have been building the appropriate resources and risk management systems to manage demand from customers and the essential internal controls and credit disciplines. Credit analysis training courses were conducted in major cities :Jakarta, Bandung, Semarang, Surabaya, Makassar and Medan, involving credit staff and other departments related to credit procedures. New software has been implemented to simplify and improve efficiency in loan administration. An important part of our support for SME businesses is our SMART centres of which we have 46 and in addition to the service they provide we also held SMART Panin Gatherings with various business communities and associations such as Aptekhindo (Asosiasi Pedagang Teknik dan Hardware Indonesia), to understand their business and serve them better.

Perbankan Komersial

Mayoritas nasabah perbankan komersial kami adalah kategori UKM dan kami menargetkan sektor ini masih memiliki potensi yang cukup besar. Kredit segmen komersial naik secara signifikan sebesar 63% menjadi Rp 11,6 triliun. Sejalan dengan pertumbuhan usaha, kami terus mengembangkan sumber daya dan sistem manajemen risiko untuk mengelola aplikasi kredit dari nasabah dan pengendalian internal serta disiplin perkreditan. Pelatihan analisis kredit diselenggarakan di berbagai kota besar: Jakarta, Bandung, Semarang, Surabaya, Makassar dan Medan, melibatkan karyawan bagian kredit dan bagian-bagian lainnya yang terkait dengan prosedur perkreditan. Perangkat lunak baru telah diimplementasikan untuk menyederhanakan dan meningkatkan efisiensi dalam administrasi perkreditan. Bagian penting sebagai komitmen kami bagi pertumbuhan bisnis UKM adalah pendirian SMART Centre yang telah berjumlah 46 untuk memberikan pelayanan kepada debitur dan juga menyelenggarakan berbagai SMART Panin Gathering dengan para komunitas dan asosiasi bisnis seperti Aptekhindo (Asosiasi Pedagang Teknik dan Hardware Indonesia), agar Bank dapat lebih memahami bisnis mereka dan melayani dengan lebih baik.





Corporate Banking

After two successive years of incremental growth in the portfolio at about 5% annually, lending to the corporate sector has increased substantially in 2007, by 42% to Rp 9.7 trillion. The easing of credit conditions, lower interest rates and the Bank's credit policy contributed to upgrading the portfolio with an improvement in the level of non performing loans. The Government's commitment to building much needed infrastructure projects has generated some interesting opportunities for PaninBank to support its clients engaging in such projects.

The Bank has participated mostly through loan syndications with other banks to finance power plants and toll road construction. Going forward the Bank will allocate a specific portion of its lending capacity to support this business segment.

Perbankan Korporasi

Setelah dua tahun berturut-turut tumbuh hanya 5% pertahun, kredit sektor korporasi tumbuh pesat dalam tahun 2007 sebesar 42% menjadi Rp 9,7 triliun. Membaiknya kondisi kredit secara umum, penurunan suku bunga dan kebijakan kredit Bank telah berhasil meningkatkan portofolio kredit korporasi, terutama dengan membaiknya portofolio kredit bermasalah Bank secara keseluruhan. Komitmen Pemerintah untuk membangun proyek-proyek infrastruktur yang sangat dibutuhkan telah membuka peluang bagi PaninBank untuk mendukung nasabahnya yang bergerak dibidang tersebut.

Bank berpartisipasi dalam pemberian kredit dimaksud terutama melalui kredit sinergi dengan bank-bank lain untuk membiayai pembangkit tenaga listrik dan konstruksi jalan tol. Ke depan, Bank akan mengalokasikan sebagian dari kapasitas pembiayaan ke segmen bisnis ini.

Treasury Division

Treasury Division carries the responsibility to monitor and manage the Bank's overall liquidity day to day and total exposure to currency, interest rate and funding mismatches. In essence, Treasury manages the assets and liabilities of the Bank, branch liquidity and funding requirements. Sales of Treasury products and services to clients are increasingly important.

In line with business growth and more product diversification, Treasury is tasked with improving and strengthening the Bank's funding structure. Local deposits from third parties are normally short term, 1 to 6 months, therefore to broaden the funding base the Bank sought longer term funding through the issuance of bonds. In June 2007 the Bank issued a Rupiah Senior Bond (PaninBank II) and successfully raised Rp 1.65 trillion for maturities of 3, 5 and 7 years.

The ongoing branch network expansion and aggressive marketing and pricing policy have helped the Bank maintain lower cost deposits, with savings and demand accounts contributing 45% of total third party funding. The average cost of fund has continued to decrease with net spread improved from 3.2% in 2006 to over 4% in 2007.

Divisi Treasury

Divisi Treasury bertanggung jawab memonitor dan mengelola likuiditas Bank sehari-hari dan total eksposur secara keseluruhan terhadap mata uang asing, tingkat suku bunga dan perbedaan jangka waktu pendanaan. Dengan demikian, Divisi Treasury mengelola aktiva dan pasiva Bank. Mereka juga mengelola pendanaan semua kantor cabang dan kebutuhan pendanaan. Penjualan produk dan jasa bank Treasury kepada para nasabah semakin penting.

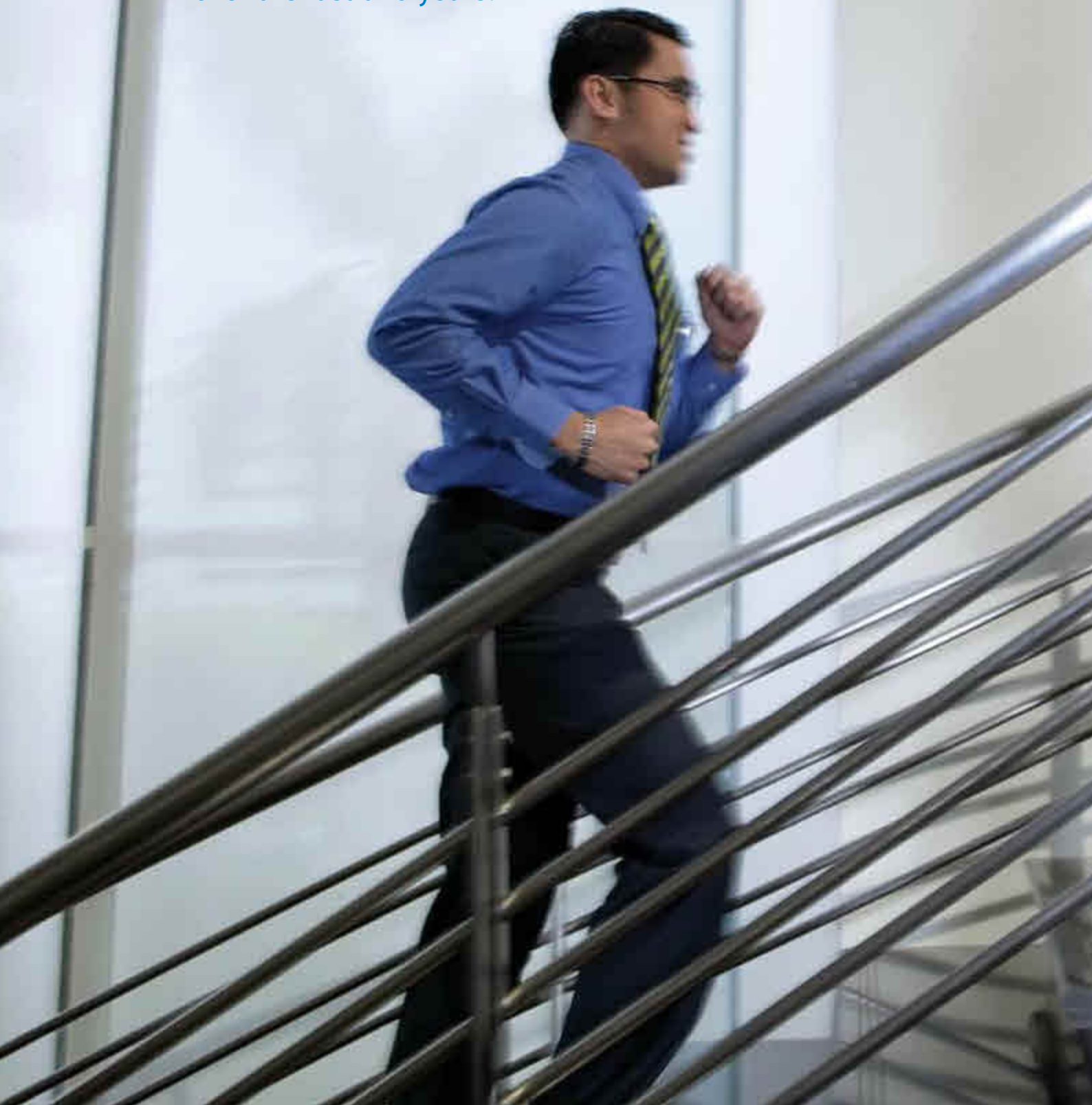
Sejalan dengan pertumbuhan bisnis dan diversifikasi produk jasa yang ditawarkan oleh Bank, bagian Treasury perlu senantiasa memperbaiki dan memperkuat struktur pendanaan Bank. Deposito dalam negeri secara umum adalah berjangka pendek, antara 1 hingga 6 bulan, karena itu Bank perlu mengimpor dana yang berjangka agak panjang melalui penerbitan Obligasi. Pada Juni 2007, Bank menerbitkan Obligasi Senior Rupiah Bank Panin II, dan berhasil mengimpor senilai Rp 1.65 triliun, dengan jangka waktu 3, 5, dan 7 tahun.

Pertumbuhan jaringan cabang yang terus berlangsung disertai pemasaran dan kebijakan penetapan suku bunga secara agresif telah memungkinkan Bank mempertahankan porsi pendanaan yang berbiaya rendah hingga mencapai 5% dari seluruh dana pihak ketiga. Biaya pendanaan rata-rata terus turun dan selisih bersih membaik dari 3,2% di 2006 menjadi lebih dari 4% di tahun 2007.



ViGOUR & Vitality

PaninBank is consistently **prudent** in cost management and **efficiency**. Employee headcount growth has averaged just 12% annually for the last 5 years, while the cost to income ratio averaged 46% over the last two years.





Report of the Board of Directors incorporating the Operating Review

International Banking

We recorded satisfactory growth in international transactions channeled through the Bank, including fund transfers in foreign currencies (remittances) and import-export Letters of Credit. The Bank continued to be active in financing trade business.

Import letters of credit (L/C) were up by 39% in value and export L/C transactions rose 26%. Outgoing and incoming remittances were higher by 21% and 13% respectively.

Our launch of automated processing for trade transactions, known as Panin Trade centralizes all processing of L/C applications for security and efficiency.

Perbankan Internasional

Transaksi internasional yang dialirkan melalui PaninBank meningkat dengan pesat, yaitu kredit transfer uang dalam valuta asing (remittances) dan impor-ekspor *Letters of Credit*. Bank aktif membayai transaksi impor dan ekspor atau *trade financing* kepada para nasabah.

Transaksi impor dan ekspor melalui *Letters of Credit* meningkat masing-masing sebesar 39% dan 26%. Kredit transfer uang dalam valuta asing, *outgoing* dan *incoming remittance* naik masing-masing 21% dan 13%.

Bank meluncurkan sistem otomatis proses transaksi perdagangan, Panin Trade, untuk sentralisasi aplikasi pembukaan *Letters of Credit* secara aman dan efisien.

Indonesia's senior business community greets visitors from Tianjin Bank, China





Human Resources

PaninBank places great value on the quality and attitude of its employees. Senior management has long recognised the importance of frontline staff and the value they add in the critical areas of service and sales.

To support the Bank's office, branch and business centre expansion programme, staff numbers in 2007 reached 3,760, an increase of 18% over the previous year. This is the largest increase in the past five years.

The level of education among the Bank's staff has also risen, with those holding advanced qualification showing the largest increase. As of 2007, 63% of the Bank's total staff holds a Bachelor or Postgraduate degree. This investment in quality staff is vital as the Bank becomes a premium service bank, offering new and more personalised products and services, such as our newly launched Panin Prioritas.

Sumber Daya Manusia

PaninBank menaruh perhatian yang tinggi terhadap kualitas dan sikap karyawan. Manajemen senior memahami pentingnya karyawan garda depan dan nilai tambah yang mereka berikan dalam bidang-bidang utama, yaitu pelayanan dan penjualan.

Guna mendukung program perluasan kantor, cabang dan pusat bisnis Bank, jumlah staf di 2007 meningkat menjadi 3.760 orang, atau bertambah 18% dibandingkan tahun sebelumnya. Pertumbuhan ini merupakan yang terbesar dalam lima tahun terakhir.

Tingkat pendidikan di antara karyawan Bank juga meningkat, terutama karyawan yang memiliki kualifikasi strata lanjutan. Pada tahun 2007, terdapat 63% karyawan berpendidikan strata satu dan dua. Investasi pada SDM amat penting bagi Bank dalam upaya menjadi bank dengan pelayanan premium yang menawarkan produk-produk dan layanan yang baru serta lebih personal, seperti Panin Prioritas yang baru saja diluncurkan.

Report of the Board of Directors incorporating the Operating Review

Human resources continue to be a strategic investment. Training and skill enhancement of both new and existing employees across all levels is a cornerstone of Panin Bank's mission and strategy. In 2007, the Bank committed over Rp 19.44 billion for the training and education of staff and senior officers.

- » Senior management took part in both national and international seminars, banking forums and other bank-related programmes to enhance their competence and widen their knowledge.
- » Section managers attended leadership skills courses focusing on managerial skills and staff motivation.
- » University graduates were recruited to the Bank's Officer Development Programme (ODP), giving them exposure to all aspects of banking and laying a solid foundation for future leadership within the Bank.

Sumber daya manusia tetap menjadi investasi strategis. Pelatihan dan peningkatan keterampilan bagi karyawan baru dan lama di semua tingkatan merupakan pondasi bagi misi dan strategi PaninBank. Pada 2007, Bank mengalokasikan Rp 19,44 miliar untuk pelatihan dan pendidikan karyawan dan pejabat senior.

- » Manajemen senior ikut serta dalam seminar nasional dan internasional, forum-forum perbankan dan program perbankan lainnya untuk meningkatkan kompetensi dan memperluas cakrawala pengetahuan.
- » Manajer seks mengikuti kursus kepemimpinan dengan fokus keterampilan manajerial dan motivasi staf.
- » Sarjana lulusan baru direkrut melalui Officer Development Programme (ODP) yang memperkenalkan berbagai aspek perbankan dan meletakkan dasar yang kokoh untuk menjadi pemimpin masa depan Bank.





- » Staff involved in loans either in the corporate, commercial or consumer/retail divisions attended relevant programmes to further their loan-channelling knowledge and abilities. Certification programmes were established in areas such as risk management and mutual funds.
- » Frontline staff received special training on how to improve branch service quality and to help them achieve their sales targets. In 2007, PaninBank placed 22 trainers in various branches as part of its human resource development programme, focusing on the development of product knowledge and enhancing skills in sales, presentation and negotiation.
- » Staf d v s -d v s kred t korporas , komers al dan konsumen/r tel meng kut program-program yang relevan untuk menambah pengetahuan dan kemampuan dalam penyaluran kred t. Program-program sert fikas d selenggarakan d b dang-b dang manajemen r s ko dan reksa dana (Wak l Agen Penjual Reksa Dana).
- » Petugas garda depan memperoleh pelat han khusus mengena baga mana men ngkatkan kual tas pelayanan cabang dan membantu mereka mencapa target penjualan. D 2007, Pan nBank menempatkan 22 pelat h d berbagai cabang, sebaga bag an dar program pengembangan SDM yang berfokus pada pengembangan pengetahuan produk dan men ngkatkan keteramp lan penjualan, presentas dan negos as .

In addition to the comprehensive training programme, the Bank has in place a generous incentive scheme that rewards staff who achieve key targets. This is implemented at both the personal and branch levels.

D samp ng program pelat han yang menyeluruh, Bank menerapkan skema pember an nsent f bag karyawan yang mencapa target-target utama. Insent f d ber kan kepada nd v du maupun cabang.



St RENGt H

PaninBank has delivered value to shareholders through strong earnings growth: return on equity has averaged 17% for the last five years and capital adequacy over 30%.



Management's Discussion and Analysis of Financial Condition and Results of Operations

Select Performance Highlights

RINGKASAN KINERJA

Rp billion	2005	2006	▲ %	2007	▲ %	Rp miliar
Income Statement						Laporan Laba Rugi
Net Interest	1,123	1,565	39%	2,256	44%	Pendapatan Bunga Bersih
Total other operating income	424	761	79%	600	(21%)	Jumlah pendapatan operasional lainnya
General & Administration expenses	503	598	19%	757	27%	Beban Umum & Administrasi
Personnel expenses	206	265	28%	333	26%	Beban Tenaga Kerja
Other expenses	171	207	21%	233	13%	Beban lainnya
Total other operating expenses	881	1,070	21%	1,324	24%	Jumlah Beban Operasional lainnya
Provisions (reversals)	(87)	192	320%	174	(9%)	Penyisihan Penghapusan Aktiva
Income from operations	753	1,065	41%	1,358	28%	Pendapatan Operasional
Non operating expenses	3	22	729%	49	119%	Pendapatan Non-Operasional
Income before tax	750	1,042	39%	1,309	26%	Laba sebelum pajak
Net income	506	652	29%	852	31%	Laba Bersih
Balance Sheet						Neraca
Total Assets	36,919	40,515	10%	53,471	32%	Jumlah Aktiva
Total Loans	13,896	17,838	28%	28,291	59%	Jumlah Kredit
Total Deposits	27,232	23,737	(13%)	31,321	32%	Jumlah Simpanan
Demand	4,858	5,569	15%	6,407	15%	Giro
Saving	3,860	5,293	37%	7,551	43%	Tabungan
Time Deposit	18,515	12,876	(30%)	17,364	35%	Deposito Berjangka
Total Equity	4,385	6,614	51%	7,500	13%	Jumlah Ekuitas

Overview accelerating growth, improving profitability

PaninBank has achieved significant asset and deposit growth and improved earnings quality in the last two years in two widely differing market environments: from the high interest rates and tight credit conditions prevailing for most of 2006 to lower interest rates and low inflation in 2007. Loan growth rates have more than doubled from 28% in 2006 to 59% in 2007. Deposits from customers, having declined 13% in 2006 have resurged with growth of 32% in 2007.

Tinjauan mempercepat pertumbuhan, meningkatkan profitabilitas

Dalam dua lingkungan pasar yang sangat berbeda, yaitu tingkat suku bunga tinggi dan kondisi kredit yang ketat pada hampir sepanjang tahun 2006 dibandingkan dengan tingkat suku bunga dan inflasi yang rendah di 2007, PaninBank mencapai pertumbuhan aktiva dan simpanan yang signifikan serta kualitas pendapatan yang membaik. Pertumbuhan kredit berlipat dua dari 28% di 2006 menjadi 59% di 2007. Simpanan nasabah yang sebelumnya turun 13% di 2006 kembali meningkat 32% di 2007.

Analisis dan Pembahasan oleh Manajemen mengenai Kondisi Keuangan dan Hasil Operasional

5

Profitability has noticeably improved. As interest rate policy eased and yields declined, the Bank has widened average spread (the difference between average interest rates received on loans and paid on deposits) by 1.4% and increased net interest income by over 40% in successive years. The funding mix has improved with an increase of 28.5% in low cost demand and savings account funding year on year.

Profitabilitas meningkat secara mengesankan. Dengan tengah kebijakan suku bunga yang melunak dan penurunan imbal hasil, Bank memperlebar selisih antara rata-rata suku bunga yang diterima dari kredit dengan yang dibayarkan kepada simpanan sebesar 1,4% dan meningkatkan pendapatan bunga bersih sebesar 40%. Komposisi pendanaan juga membaik dengan bertambahnya jumlah dana murah giro dan tabungan sebesar 28,5% dibandingkan tahun sebelumnya.

INCOMe STATEMeNT: key FeATuReS

LABA/RUGI: ASPEK-ASPEK UTAMA

	yoy ▲			
	2006	2007		
Interest Income	3,902	4,349	11%	Pendapatan Bunga
Interest expense	(2,337)	(2,094)	(10%)	Beban Bunga
Net interest income	1,565	2,256	44%	Pendapatan Bunga Bersih
Non interest income	761	600	(21%)	Pendapatan Operasional lainnya
Gross operating income	2,326	2,856	23%	Pendapatan Operasional Bruto
Operating expenses	(1,070)	(1,324)	24%	Beban Operasional
Operating income before provision	1,256	1,532	22%	Pendapatan Operasional sebelum penyisihan penghapusan aktiva
Provision	(192)	(174)	(9%)	Penyisihan Penghapusan Aktiva
Non-operating income (expenses)	(22)	(49)	119%	Pendapatan (Beban) Non-Operasional
Tax	(312)	(354)	14%	Pajak
Net Income	652	852	31%	Laba Bersih

Strong net interest income growth in 2007 reflects the expansion of the banks lending activities and the improved funding mix. Non interest income was lower year on year at Rp 600 billion as a result of losses on sales of marketable securities, as the Bank took the prudent decision to unwind certain positions, while continuing to focus on accelerating loan growth and reducing the proportion of marketable securities within the earnings asset mix. Operating expenses grew in line with the branch expansion programme. Contributing to provisions are amounts relating to foreclosed properties and unused premises representing land and buildings intended for the establishment of new branches to support operations.

Pertumbuhan pendapatan bunga bersih yang kuat di 2007 mencerminkan ekspansi kredit dan membaiknya komposisi pendanaan. Pendapatan non-bunga turun menjadi sebesar Rp 600 miliar sebagai akibat dari kerugian penjualan surat berharga, karena Bank membuat keputusan yang berhati-hati untuk melepas beberapa pos tertentu, sambil tetap fokus pada percepatan pertumbuhan kredit dan pengurangan porsi surat berharga dalam komposisi aktiva produktif. Beban operasional bertambah seiring dengan program penambahan cabang. Kenaikan biaya provisi terutama disebabkan karena Bank melakukan penyisihan penghapusan aktiva non-produktif berupa tanah dan bangunan yang direncanakan untuk pembukaan cabang dan tempat kegiatan pendukung operasional Bank dan anak perusahaan.

Management's Discussion and Analysis of Financial Condition and Results of Operations

Net SPReAD AND COST OF FuNDS

SELISIH BERSIH DAN BIAYa PENDANAAN

Figures in % average per quarter	2005	2006	2007	Angka dalam % rata-rata per kuartal
Total average yield of earning assets (%)	10.3	12.34	10.65	Rata-rata imbal hasil aktiva produktif (%)
Total average cost of funds (%)	7.57	9.12	6.58	Rata-rata beban pendanaan (%)
Net spread	2.73	3.22	4.07	Selisih bersih

Despite declining interest rates and strong competition, the Bank was able to maintain its pricing effectively, achieving volume growth without eroding interest margins. The average loan to deposit spread was substantially improved in 2007. Higher yielding loans, up from 44% to 53% of total earning assets contributed to improved profitability.

Dalam tengah penurunan suku bunga dan kompetisi yang ketat, Bank mampu mempertahankan tingkat suku bunganya dengan efektif, mencapai pertumbuhan volume tanpa mengorbankan margin bunga. Rata-rata selisih bunga kredit dan simpanan meningkat signifikan di 2007. Kredit yang memberikan imbal hasil tinggi bertambah porsi nya dari 44% menjadi 53% dari total aktiva produktif dan berkontribusi pada meningkatnya profitabilitas.

DePOSIT PRICING AND GROwTH

SUKU BUNGA SIMPANAN DAN PERTUMBUHAN

% Indicative (for comparative purposes)	2005	2006	2007	% Indikatif (untuk keperluan perbandingan)
SBI rate	-	9.81	8.14	Bunga SBI
Time Deposit rate - Rupiah	9.46	11.28	7.99	Bunga Deposito - Rupiah
- USDollar Saving	2.50	3.46	3.45	- Tabungan USD
Saving Deposit rate	5.02	5.52	3.89	Bunga Tabungan

Effective pricing of deposits and the broadening of the branch network has supported increased deposit business across all categories, time deposit balances expanding 35% while demand and savings account balances, key low cost funding, grew 15% and 43% respectively during the year.

Penetapan bunga simpanan yang efektif dan bertambah luasnya jaringan cabang telah membantu meningkatkan simpanan di semua kategori, deposito berjangka tumbuh 35% sedangkan giro dan tabungan yang berbiaya rendah tumbuh masing-masing 15% dan 43% sepanjang tahun 2007.

ACROSS-THE-BOARD GROWTH IN FUNDS RAISED

PERTUMBUHAN DANA DI SEMUA KATEGORI

Funding mix	2005		2006		2007		Komposisi Pendanaan
	Rp billion	% total	Rp billion	% total	Rp billion	% total	
	Rp miliar	% jumlah	Rp miliar	% jumlah	Rp miliar	% jumlah	
Demand Deposit	4,858	15.8%	5,569	18.3%	6,407	16.5%	Giro Tabungan Deposito Berjangka
Saving Deposit	3,860	12.6%	5,293	17.4%	7,551	19.4%	
Time Deposit	18,515	60.2%	12,876	42.2%	17,364	44.6%	
Total Deposits	27,232	88.6%	23,737	77.9%	31,321	80.5%	Jumlah Simpanan
Interbank Placement	1,534	5.0%	4,065	13.3%	2,283	5.9%	Simpanan dari Bank lain Pendanaan Jangka Panjang lainnya
Other Long Term Funding	1,964	6.4%	2,674	8.8%	5,284	13.6%	
Total Funding	30,731	100%	30,476	100%	38,889	100%	Jumlah Pendanaan

INCOME AND EXPENSES AND PRODUCTIVITY

PENDAPATAN, BEBAN DAN PRODUKTIVITAS

Income/expenses ratio	2005	2006	2007	Rasio Pendapatan/Beban
Cost to income ratio (%)	56.29	45.04	46.9	Rasio Beban terhadap Pendapatan (%)
Fee income to total income (%)	9.84	12.29	7.68	Pendapatan imbal jasa terhadap seluruh pendapatan (%)

During this expansionary phase expense management has been very effective, with cost to income contained to below 50%.

Selama fase ekspansi pengelolaan biaya dilakukan dengan sangat efektif, sehingga rasio antara biaya terhadap pendapatan tetap bertahan di bawah 50%.



Management's Discussion and Analysis of Financial Condition and Results of Operations

Balance Sheet Financial position

Earning assets

The Bank has been able to shift further into higher yield lending which has been a major driver in much improved net interest earnings.

Neraca Posisi keuangan

Aktiva produktif

Bank telah dapat menggeser komposisi aktiva produktif ke arah kredit yang lebih produktif, sehingga pendapatan bunga bersih meningkat.

ACROSS-THE-BOARD GROWTH IN FUNDS RAISED

PERTUMBUHAN DANA DI SEMUA KATEGORI

Earning Assets mix	2005		2006		2007		Komposisi Aktiva Produktif
	Rp billion	% total	Rp billion	% total	Rp billion	% total	
	Rp miliar	% jumlah	Rp miliar	% jumlah	Rp miliar	% jumlah	
Loans	13,896	37.6	17,838	44.0	28,291	52.9	Kredit
Marketable Securities	1,010	2.7	8,638	21.3	4,834	9.0	Surat Berharga
GOI Bonds	11,410	30.9	2,714	6.7	6,515	12.2	Obligasi Pemerintah RI
Cash	2,752	7.5	2,167	5.3	2,865	5.4	Kas
Fixed Assets	1,202	3.3	1,337	3.3	1,564	2.9	Aktiva Tetap
Others	6,649	18.0	7,820	19.3	9,402	17.6	Lain-lainnya
Total assets	36,919	100%	40,515	100%	53,471	100%	Jumlah aktiva

CREDIT COMPOSITION (%)

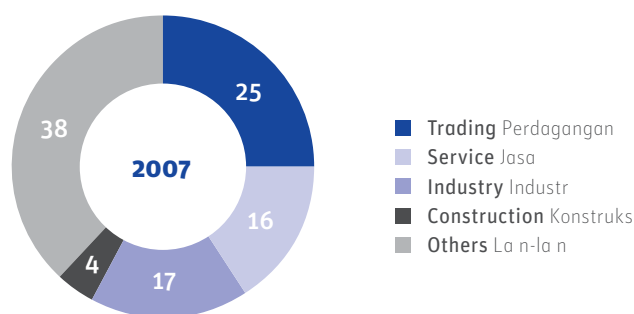
KOMPOSISI KREDIT (%)

Rp billion	2005	2006	2007	Rp miliar
Commercial	3,726	7,110	11,633	Komersial
Corporate	6,429	6,820	9,668	Korporas
Consumer	4,902	5,201	7,672	Konsumer
Total	15,057	19,131	28,973	Jumlah

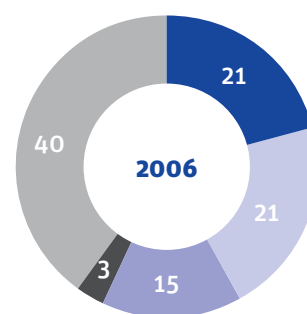
Loan growth has been strong in all three of the Bank's key business segments, led by commercial, primarily SME lending which grew 64% in 2007, consumer up 48% and corporate 42%. Four years ago SME business accounted for 15% of total lending, today it has reached the level of 40%. The spread of lending activities was well diversified in terms of the major economic sectors with no concentration of exposure in any one sector.

Pertumbuhan kredit terjadi pada ketiga segmen utama bisnis Bank, didominasi oleh segmen komersial, khususnya kredit UKM yang tumbuh 64% di 2007, sedangkan konsumen dan korporas tumbuh masing-masing 48% dan 42%. Empat tahun yang lalu porsi kredit UKM hanya 15% dari seluruh kredit, sedangkan saat ini mencapai 40%. Penyebaran aktivitas kredit terdiversifikasi dengan baik pada berbagai sektor ekonomi utama dan tidak terdapat konsentrasi eksposur pada satu sektor tertentu.

LOANS By eCONOMIC SeCTOR (%)



KREDIT BERDASARKAN SEKTOR EKONOMI (%)



CONSUMER LENDING

(Rp billion)	2005	2006	2007	(Rp miliar)
Mortgage	2,499	3,175	5,307	Kredit Pemilikan Rumah
Auto	2,358	1,978	2,272	Kredit Pemilikan Mobil
Credit Card	0	0	26	Kartu Kredit
Others	45	48	67	Lainnya
Total	4,902	5,201	7,672	Jumlah

KREDIT KONSUMER

The main sources of growth have been in the mortgage finance category which increased 67% in 2007 and by 27% in 2006. In auto finance, lending activities slowed during the previous year a reflection of tighter credit conditions and pressure on available disposable income. With fuel prices and fuel subsidies again under pressure and a resurgence of inflation towards year end in 2007 and beyond, the growth rate of new lending at 15% in the auto sector for 2007 was positive if more modest and growth at this pace is likely to continue in the year ahead.

Sumber utama pertumbuhan adalah Kredit Pemilikan Rumah (KPR) yang meningkat 67% di 2007 dan 27% di 2006. Pada kredit otomotif, aktivitas sepanjang tahun lalu melambat seiring kondisi kredit yang makin ketat dan tekanan terhadap pendapatan rumah tangga yang dapat dibelanjakan. Dengan adanya tekanan terhadap harga dan subsidi BBM serta naiknya inflasi menjelang akhir 2007 dan sesudahnya, pertumbuhan kredit baru sebesar 15% di sektor otomotif selama 2007 cukup positif jika kondisi seperti ini terus berlanjut di tahun mendatang.



Management's Discussion and Analysis of Financial Condition and Results of Operations

CREDIT QUALITY - NPLS

KUALITAS KREDIT - NPL

All expressed as %	2005	2006	2007	D nyatakan dalam %
NPL gross	9.34	7.95%	3.06%	NPL bruto
NPL net	3.15	2.60%	1.76%	NPL neto
Write-offs to total loans	0.23	1.02%	2.74%	Porsi kredit yang dihapusbukan terhadap jumlah kredit

Credit quality continued to improve in 2007 with net non performing loans reducing from 2.6% to 1.76% of total lending. Conditions in the fast growth commercial portfolio were consistent and reflect the substantial size and broad profile of this sector. Considerable progress was made in reducing NPLs in the corporate sector. Credit management standards are constantly under evaluation.

Kualitas kredit terus membaik di 2007 dengan jumlah kredit bermasalah neto turun dari 2,6% menjadi 1,76% dari total kredit. Kondisi portofolio kredit komersial yang tumbuh cepat tetap konsisten dan hal ini mencerminkan ukurannya yang substansial dan profil yang beragam. Kemajuan yang berarti juga dicapai dalam penurunan kredit bermasalah di sektor korporasi. Standar pengelolaan kredit dievaluasi terus menerus.

OTHER EARNING ASSETS

AKTIVA PRODUKTIF LAINNYA

Securities/ Bond portfolio	2005		2006		2007		Portofolio Surat Berharga/ Obligasi
	Rp billion Rp miliar	% total % jumlah	Rp billion Rp miliar	% total % jumlah	Rp billion Rp miliar	% total % jumlah	
Available for sale	7,922	98%	3,479	71%	464	8%	Tersedia untuk dijual
Trading	138	2%	1,393	29%	5,047	92%	Didagangkan
Fixed rate	2,330	29%	3,855	79%	5,461	99%	Berbunga Tetap
Variable rate	5,730	71%	1,017	21%	50	1%	Berbunga Mengambang

**CAPITAL ADEQUACY
AND key RATIOS****RASIO KEKUPAN MODAL DAN
RASIO PENTING LAINNYA**

	2005	2006	2007	
Tier 1 Capital	3,570	5,537	6,261	Modal Tier 1
Tier 2 Capital	2,145	2,254	2,395	Modal Tier 2

	2005	2006	2007	
NIM	4.11	5.05	5.81	NIM
ROA	2.27	2.78	3.14	ROA
ROE	14.14	14.27	13.98	ROE
LDR	55.17	80.47	92.36	LDR
CAR				CAR
(with market risk)	28.72	29.47	21.58	(dengan memperhitungkan risiko pasar)

At the close of the year the Bank's balance sheet was strong with a capital adequacy ratio of 21.6%, well in excess of the Bank Indonesia minimum of 8%. The loan to deposit ratio increased from 80% to 92%. The continued expansion of third party funds, new long term funding raised during the year, the strong capital base and the broad customer and business portfolio ensured the bank has sufficient liquidity at all times. The improvement in reducing the level of NPLs is a further positive feature of the year.

Neraca Bank pada akhir 2007 sangat kuat dengan rasio kecukupan modal 21,6%, jauh melampaui ketentuan Bank Indonesia minimum 8%. Rasio kredit terhadap simpanan meningkat dari 80% menjadi 92%. Penambahan jumlah dana pihak ketiga, pendanaan jangka panjang baru yang diperoleh di 2007, basis permodalan yang kuat dan portofolio nasabah serta basis yang beragam memastikan tersedianya likuiditas yang cukup setiap saat. Turunnya jumlah kredit bermasalah merupakan aspek positif lainnya dari tahun 2007.

Corporate Governance

Trust and confidence form the foundation of the banking industry. At PaninBank, good corporate governance is critical in maintaining the trust and confidence of shareholders and customers.

In line with best practice for good corporate governance, the roles and responsibilities of the Board of Commissioners and the Board of Directors have been clearly set out.

The Board of Commissioners (BoC) comprises four members, two of whom are Independent Commissioners. No member has direct familial relations with other commissioners or directors up to the second degree. The BoC has access to all reports relating to the Bank's internal controls, including those by the internal and external auditors. Through regular reviews, the BoC endorses and evaluates the Bank's policies and strategies.

The BoC holds a minimum of one meeting a month, the minutes of which must be properly documented. In 2007, 13 meetings were held. In addition, the BoC attended 11 Board of Directors meetings that year.

Kepercayaan dan keyakinan merupakan landasan dari industri perbankan. Di PaninBank, tata kelola perusahaan merupakan faktor penting dalam memelihara kepercayaan dan keyakinan pemegang saham dan nasabah.

Sejalan dengan praktek terbaik tata kelola perusahaan yang baik, peran dan tanggung jawab dari Dewan Komisaris dan Direksi telah dinyatakan dengan jelas.

Dewan Komisaris terdiri dari empat orang, dua diantaranya adalah Komisaris Independen. Tidak ada anggota Dewan Komisaris yang memiliki hubungan keluarga langsung hingga derajat kedua dengan anggota komisaris lainnya atau direksi. Dewan Komisaris memiliki akses terhadap semua laporan yang berhubungan dengan pengendalian internal Bank, termasuk laporan audit internal dan eksternal. Melalui telaah rutin, Dewan Komisaris mengesahkan dan mengevaluasi kebijakan dan strategi Bank.

Dewan Komisaris menyelenggarakan rapat sekurang-kurangnya sekali dalam sebulan dan salah satu rapat didokumentasikan dengan baik. Selama 2007, rapat diselenggarakan. Disamping itu, Dewan Komisaris menghadiri rapat Direksi dalam tahun tersebut.

Commissioners Komisaris	Percentage of attendance (%) Persentase kehadiran (%)
Drs. Johnny	82.14
Drs. Bambang Winarno	94.12
Suwirjo Josowidjojo	82.35
Drs. Riyanto	88.24

Tata Kelola Perusahaan

The Board of Directors (BoD) comprises 10 members, the majority of whom are independent parties and have more than five years of operational experience as the Bank's executives. All members are in compliance with and perform their roles and responsibilities in accordance with the requirements as stated by Bank Indonesia in January 2006.

The BoD holds a minimum of one meeting in a month. In 2007, 22 meetings were held.

Direks beranggotakan 10 orang, sebagian besar merupakan pihak independen dan memiliki pengalaman operasional lebih dari lima tahun sebagai eksekutif Bank. Semua anggota mematuhi serta menjalankan peran dan tanggung jawabnya sesuai dengan persyaratan yang ditetapkan oleh Bank Indonesia pada Januari 2006.

Direks menyelenggarakan rapat sekurang-kurangnya sekali dalam sebulan. Selama 2007, 22 rapat telah diselenggarakan.

Directors Direktur	Percentage of attendance (%) Persentase kehadiran (%)
Drs. Rostian Sjamsudin	90.91
Chandra R. Gunawan	86.36
Roosniati Salihin	71.43
Neil Harry Shilbury	63.64
Edy Heryanto	90.91
Lionto Gunawan	100
Hendrawan Danusaputra	90.91
Gunawan Santoso	100
Iswanto Tjitradi	81.82
H. Ahmad Hidayat	100

The Bank's Commissioners and Directors are committed to the adoption and implementation of good corporate governance through a policy of transparency, accountability and responsibility. The guiding principal is that good corporate governance has to be practised to the highest standard in order to support the Bank's business objectives of growth, profitability and added value to all stakeholders. This is key to supporting the sustainability of PaninBank.

Dewan Komisaris dan Direks Bank berkomitmen mengadopsi dan menerapkan tata kelola perusahaan yang baik melalui kebijakan transparansi, akuntabilitas dan tanggung jawab. Prinsip yang dianut adalah tata kelola perusahaan harus dijalankan dengan standar tertinggi dalam rangka mendukung tujuan bisnis Bank yaitu pertumbuhan, profitabilitas dan nilai tambah kepada seluruh pemangku kepentingan. Hal ini merupakan kunci utama yang mendukung keberlangsungan PaninBank.



The Bank has now finalised and appointed committees and working units to perform internal control functions. It has also formalised the authority, scope of responsibility, duties and reporting lines in all management areas and is in compliance with all elements of good corporate governance based on the regulations issued by Bank Indonesia.

As at 2007, the committees that oversee all areas of corporate governance are as follows:

- » The Audit Committee is responsible for reviewing all aspects of supervision and providing opinions and recommendations to the BoC. It ensures that management understands and enforces prevailing regulation and policies. It also oversees the preparation and drafting of financial reports and is responsible for the independence of external auditors. The Committee comprises a Chairman, who is the Bank's Independent Commissioner, and two other members. It meets a minimum of once every three months, the minutes of which must be properly documented. Established during 2007, the committee held a total of 2 meetings.
- » Risk Policy Committee reports to the Board of Commissioner on matters of risk oversight and risk management, making recommendations to the Board on policies and frameworks to identify measure and monitor risk. The Committee comprises a Chairman, who is the Bank's Independent Commissioner, and two other members. It meets a minimum of once every three months, the minutes of which must be properly documented. Established during 2007, the committee held a total of 2 meetings.

Bank telah menyelesaikan dan membentuk komite-komite dan unit-unit kerja yang akan menjalankan fungsi-fungsi pengendalian internal. Bank juga telah memformalkan kewenangan, cakupan tanggung jawab, tugas dan jalur pelaporan dari setiap bidang manajemen sesuai dengan unsur-unsur tata kelola perusahaan yang baik berdasarkan peraturan Bank Indonesia.

Pada tahun 2007, komite-komite yang mengawasi semua bidang tata kelola perusahaan adalah sebagai berikut:

- » Komite Audit, bertanggung jawab mengevaluasi semua aspek supervisi dan memberikan opini serta rekomendasi kepada Dewan Komisaris. Komite ini memastikan bahwa manajemen memahami dan menegakkan peraturan dan kebijakan yang berlaku. Komite juga mengawasi persiapan dan penulisan laporan keuangan serta bertanggung jawab terhadap independensi auditor eksternal. Komite terdiri dari Ketua yang merupakan Komisaris Independen dan dua anggota. Komite mengadakan rapat minimum sekali dalam tiga bulan dan hasilnya didokumentasikan dengan baik. Dibentuk pada tahun 2007, komite menyelenggarakan 2 rapat.
- » Komite Pemantau Risiko melapor kepada Dewan Komisaris hal-hal terkait pemantauan dan manajemen risiko serta membuat rekomendasi kepada Direksi mengenai kebijakan dan kerangka kerja untuk mengidentifikasi, mengukur dan memonitor risiko. Komite terdiri dari Ketua yang merupakan Komisaris Independen Bank, dan dua anggotanya. Komite bertemu paling sedikit sekali dalam tiga bulan dan hasilnya didokumentasikan dengan baik. Dibentuk pada tahun 2007, komite melakukan 2 rapat.

» The Remuneration & Nomination Committee is responsible to the Board of Commissioner for reviewing and recommending the remuneration structure for all Board of Commissioners, Board of Directors, Executive Officers and employees, as well as setting performance targets and benchmark parameters. It is also recommends to the Board suitable candidates for member of Board of Commissioners and Board of Directors within the Bank. The committee comprises a Chairman who is the Bank's Independent Commissioner and three other members. It meets as and when necessary, and the minutes must be properly documented. Established during 2007, the committee held a total of 2 meetings.

Transparency of the Bank's operations and the availability of clear, timely and consistent information are conducted through various actions. Information relating to its financial statements are posted monthly on the website of Bank Indonesia, quarterly on PaninBank's website and disseminated quarterly to the mass media. In addition, the Bank regularly holds annual public disclosures and analyst meetings either locally or overseas. In 2007, the Bank held two public disclosures and more than eight meetings for capital market analysts and rating agencies. Press releases are regularly issued on its products, services and financial reports.

The Board has appointed a Corporate Secretary and Investor Relation Officers who cater to the enquiries from regulators, shareholders as well as foreign investors. Osman Bing Satrio & Rekan was appointed as the Bank's external auditor for 2007 to prepare and publish the Bank's audited financial statements.

» Komite Remunerasi dan Nominasi bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris dalam mengevaluasi dan merekomendasikan struktur remunerasi bagi semua Dewan Komisaris, Direksi, Eksekutif dan karyawan, serta menetapkan target kinerja dan parameter pembagiannya. Komite juga merekomendasikan kepada Direksi kandidat yang layak untuk menjadi anggota Dewan Komisaris dan Direksi Bank. Komite beranggotakan Ketua yang merupakan Komisaris Independen dan tiga orang anggotanya. Komite mengadakan rapat apabila diperlukan dan hasilnya didokumentasikan dengan baik. Didirikan pada tahun 2007, komite menyelenggarakan 2 rapat.

Transparansi operasional Bank dan keterbukaan informasi yang jelas, tepat waktu dan konsisten dilakukan melalui berbagai cara. Informasi yang berhubungan dengan laporan keuangan ditempatkan setiap bulan pada situs Bank Indonesia, laporan keuangan kuartalan pada situs PaninBank dan dimuat di media massa. Selain itu, Bank menyelenggarakan paparan publik tahunan dan pertemuan analisis di dalam maupun luar negeri. Pada 2007, Bank menyelenggarakan dua kali paparan publik dan lebih dari delapan pertemuan dengan analis pasar modal serta lembaga pemerintah. Saran pers didistribusikan secara teratur mengenai produk, layanan dan laporan keuangan.

Direksi telah menunjuk Sekretaris Perusahaan dan pejabat Investor Relations yang menangani permintaan regulator, pemegang saham dan investor asing. Akuntan publik Osman Bing Satrio & Rekan ditunjuk sebagai auditor eksternal yang mempersiapkan dan mempublikasikan laporan keuangan audit tahun 2007.

the Board of Commissioners and the Board of Directors

The Board of Commissioners

Johnny N. Wiraatmadja, President Commissioner

Johnny Wiraatmadja was appointed President Commissioner in 2007. He joined the Company in 1979, and served as Head of the Treasury Division before being appointed a Director in 1991. He graduated in Economics from the University of Indonesia in 1984.

Drs. H. Bambang Winarno, Vice President Commissioner

Drs. H. Bambang Winarno was appointed Vice President Commissioner in 2001 and concurrently serves as an Independent Commissioner. He joined the Company in 1977, and served as Vice President in 1977-2000. He completed his education in Perguruan Tinggi Ilmu Keuangan dan Perbankan, Jakarta in 1967, and began his banking career with Bank Dagang Negara, where he served as the Head of the Consortium and Credit Syndicate Division before moving to Panin.

Suwiryo Josowidjojo, Commissioner

Suwiryo Josowidjojo was appointed Commissioners in 1994. He joined the Company as an Account Officers (1982-1983). He has been a Manager at Panin Insurance as well as a General Manager (1983-1986), as a Director (1986-2000) and appointed as a President Director in 2000. He graduated in Business Administration from the University of San Francisco, USA in 1981, after which he began working with the Bank of California, USA (1982).

Dewan Komisaris

Johnny N. Wiraatmadja, Presiden Komisaris

Ditunjuk sebagai Presiden Komisaris pada tahun 2007. Bergabung dengan Perseroan pada tahun 1979 dan menjabat sebagai Kepala Divisi Treasury sebelum diangkat menjadi Direktur pada tahun 1991. Beliau meraih gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Indonesia pada tahun 1984.

Drs. H. Bambang Winarno, Wakil Presiden Komisaris

Ditunjuk sebagai Wakil Presiden Komisaris pada tahun 2001 dan saat ini merangkap sebagai Komisaris Independen. Bergabung dengan Perseroan pada tahun 1977 dan terakhir menjabat sebagai Vice President pada tahun 1977-2000. Menyelesaikan pendidikan Perguruan Tinggi Ilmu Keuangan dan Perbankan, Jakarta pada tahun 1967. Mengawal karier perbankan pada Bank Dagang Negara sebagai Kepala Bagian Konsorsium dan Syndikasi Kredit, setelah itu bergabung dengan Perseroan.

Suwiryo Josowidjojo, Komisaris

Ditunjuk sebagai Komisaris pada tahun 1994. Bergabung dengan Perseroan sebagai Account Officer pada tahun 1982-1983. Menjabat sebagai Manajer dan General Manager pada PT Panin Insurance (1983-1986), sebagai Direktur sejak 1986-2000 dan pada tahun 2000, beliau diangkat menjadi Presiden Direktur. Menyelesaikan studi bidang Business Administration dari University of San Francisco, USA pada tahun 1981. Mengawal karier dengan bekerja pada Bank of California, USA (1982).

Dewan Komisaris dan Direksi

Drs. Riyanto, Commissioner

Riyanto was appointed as a Commissioner in 2004. Prior to that he worked with the Ministry of Finance as an Inspector for the Directorate General, and as an Executive Bank Inspector for Bank Indonesia, 1978-2001. He graduated in Economics with a Major in Accounting from Gajah Mada University, 1971.

The Board of Directors

Drs. H. Rostian Sjamsudin, President Director

H. Rostian Sjamsudin was appointed President Director in 1994. Prior to that he worked as Senior Executive Vice President from 1986. He joined the Company in 1978. He graduated from the University of Padjajaran, Bandung in 1965.

Chandra R. Gunawan, Deputy President Director

Chandra Rahardja Gunawan was appointed as Deputy President Director in 1994, having joined the Board of Directors in 1993. He has over 25 years of banking experience, commencing in 1980 with Crocker National Bank, San Francisco. He served as Vice President of Chase Manhattan Bank N.A., and has worked with a number of private banks in Jakarta. He graduated in Business Administration from the University of San Francisco, USA in 1979.

Drs. Riyanto, Komisaris

Ditunjuk sebagai Komisaris pada tahun 2004. Sebelumnya, bekerja pada Departemen Keuangan Ditjen Pengawasan Keuangan Negara sebagai Pemeriksa dan pada Bank Indonesia sebagai Pemeriksa Bank Eksekutif pada tahun 1978-2001. Memperoleh gelar Sarjana Ekonomi jurusan Akuntansi dari Universitas Gajah Mada pada tahun 1971.

Direksi

Drs. H. Rostian Sjamsudin, Presiden Direktur

Ditunjuk sebagai Presiden Direktur pada tahun 1994, Sebelumnya menjabat sebagai Senior Executive Vice President tahun 1986. Bergabung dengan Perseroan pada tahun 1978. Menyelesaikan pendidikan dari Universitas Padjajaran, Bandung pada tahun 1965.

Chandra R. Gunawan, Wakil Presiden Direktur

Ditunjuk sebagai Wakil Presiden Direktur pada tahun 1994, dan telah menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 1993. Beliau memiliki pengalaman di bidang perbankan lebih dari 25 tahun. Memulai karir pada Crocker National Bank, San Francisco, 1980. Pernah menjabat sebagai Vice President pada Chase Manhattan Bank N.A., dan telah bekerja di beberapa Bank swasta di Jakarta. Menyelesaikan pendidikan di bidang Business Administration, University of San Francisco, USA pada tahun 1979.



the Board of Commissioners and the Board of Directors

Roosniati Salihin, Deputy President Director

Roosniati Salihin was appointed Vice President Director in 1997. She joined the Company in 1971 and was appointed to the Board of Directors in 1991. She has served as a Commissioner for several Company affiliates: Westpac Panin Bank (1991-1993), ANZ Panin Bank (1993-2000), DKB Panin Finance Ltd. (1991-2000) and Schroder Investment Management Indonesia Ltd. (1994-2000). She graduated in English Literature from UCLA, USA in 1968, and later studied at Sophia University, Tokyo, graduating in 1970. She majored in Management from the Tokyo Business School in 1971.

Edy Heryanto, Director

Edy Heryanto was appointed as a Director in 2004. Prior to that he served as Vice President and Head of the Palmerah branch. He joined the Company in 1990 as Senior Assistant Marketing Manager. He graduated from the Academy of Finance and Development Banking, Padang, and the Indonesian Banking Institution in 1988.

Iswanto Tjitradi, Director

Iswanto Tjitradi was appointed as a Director in 1997. Prior to that he served as Senior Vice President -Corporate Banking Group Head for Lippobank, 1990-1996. His banking career began with Citibank in Jakarta in 1980, and he has also worked with the Gunung Sewu Group, PT Pola Motor, and PT Multicor. He re-joined Citibank, N.A. as Assistant Vice President of the Structure Finance Unit in 1989. He graduated in Business Administration from the University of San Francisco, USA in 1980.

Roosniati Salihin, Wakil Presiden Direktur

Ditunjuk sebagai Wakil Presiden Direktur pada tahun 1997. Bergabung dengan Perseroan pada tahun 1971 dan menjabat sebagai Direktur sejak 1991. Menjabat sebagai Komisaris di beberapa afiliasi Perseroan: Westpac Panin Bank (1991 - 1993), ANZ Panin Bank (1993 - 2000), DKB Panin Finance Ltd. (1991 - 2000) dan Schroder Investment Management Indonesia Ltd. (1994 - 2000). Menyelesaikan pendidikan Sastra Bahasa Inggris di UCLA, Amerika, tahun 1968 dan di Sophia University, Tokyo, tahun 1970. Mengikuti pendidikan di Tokyo Business School jurusan Manajemen pada tahun 1971.

Edy Heryanto, Direktur

Ditunjuk sebagai Direktur pada tahun 2004. Sebelumnya menjabat sebagai Vice President dan Pimpinan Cabang Palmerah. Bergabung dengan Perseroan pada tahun 1990 sebagai Senior Assistant Marketing Manager. Menyelesaikan pendidikan di Akademik Keuangan dan Perbankan Pembangunan - Padang dan Lembaga Pendidikan Perbankan Indonesia pada tahun 1988.

Iswanto Tjitradi, Direktur

Ditunjuk sebagai Direktur pada tahun 1997. Sebelumnya menjabat sebagai Senior Vice President-Corporate Banking Group Head Lippobank pada tahun 1990-1996. Mengawal karir di bidang perbankan dengan Citibank, Jakarta pada tahun 1980. Beliau juga pernah bekerja pada Gunung Sewu Group, PT Pola Motor dan PT Multicor. Kembali bergabung dengan Citibank, N.A., dengan sebagai Assistant Vice President-Structure Finance Unit pada tahun 1989. Memperoleh gelar Bachelor of Science di bidang Business Administration University of San Francisco, USA pada tahun 1980.

Lionto Gunawan, Director

Lionto Gunawan was appointed as a Director in 1997. Prior to that he served as a Director at PT ANZ Panin Bank, 1993-1997. His banking career began in 1991 with PT Westpac Panin Bank. He graduated in Finance from the San Fransisco State University, USA, in 1990.

Ahmad Hidayat, Director

H. Ahmad Hidayat was appointed as a Director in 1994. He joined the Company in 1986 as Head of Accounting, moving on to work with Bank Danamon as the Head of the Accounting Department in 1988. He served as Director PT Westpac Panin Bank between 1991 and 1992. He re-joined the Company as a Commissioner from 1992 to 1994. His banking career began in 1968 with the Bank of America. He graduated in Academy of Accounting, Bandung in 1961, and Padjajaran University majoring Economics in 1963.

Hendrawan Danusaputra, Director

Hendrawan Danusaputra was appointed as a Director in 2007. He joined the Company in 1996 as Vice President of International Banking, 1996-2006. and as Senior Vice President, 2006-2007. His career began with Procter & Gamble in 1988, from where he went on to work with Sumitomo Niaga as the Loans Department Manager in 1989, and as Financial Institution Director of American Express Bank, 1990-1996. He served as a Commissioner at PT Clipan Finance Indonesia Tbk., 2004-2007. He graduated from the University of Technology, Sydney.

Gunawan Santoso, Director

Gunawan Santoso was appointed as a Director in 2007. He joined the Company in 1989 as an Assistant Manager in the Treasury Division, and culminated as the Senior Vice President of the same division. He serves as a Commissioner of PT Clipan Finance Indonesia Tbk., 2004-2007. He graduated from Gajah Mada University, Yogyakarta.

Lionto Gunawan, Direktur

Ditunjuk sebagai Direktur pada tahun 1997. Sebelumnya menjabat sebagai Direktur PT ANZ Panin Bank, tahun 1993 - 1997. Karier perbankan dimula tahun 1991 pada PT Westpac Panin Bank. Memperoleh gelar Bachelor of Science dalam Finance dari San Fransisco State University, USA pada tahun 1990.

Ahmad Hidayat, Direktur

Ditunjuk sebagai Direktur pada tahun 1994. Bergabung dengan Perseroan pada tahun 1986 sebagai Kepala Pembukuan. Setelah itu, bekerja di Bank Danamon sebagai Head of Accounting Department pada tahun 1988. Menjabat sebagai Direktur PT Westpac Panin Bank dari tahun 1991 hingga 1992. Kembali bergabung dengan Perseroan sebagai Komisaris (1992-1994). Pengalamannya di dunia perbankan dimula pada tahun 1968 dengan Bank of America. Menyelesaikan pendidikan di Akademi Akuntansi, Bandung pada tahun 1961 dan Universitas Padjadjaran jurusan Ekonomi tahun 1963.

Hendrawan Danusaputra, Direktur

Ditunjuk sebagai Direktur tahun 2007. Bergabung dengan Perseroan tahun 1996 sebagai Vice President di PT International Banking (1996-2006) dan Senior Vice President (2006-2007). Mengawal karier dengan Procter & Gamble tahun 1988, kemudian bekerja di Sumitomo Niaga sebagai Loans Department Manager pada tahun 1989, dan sebagai Financial Institution Director pada American Express Bank, tahun 1990-1996. Menjabat sebagai Komisaris PT Clipan Finance Indonesia Tbk., tahun 2004-2007. Menyelesaikan pendidikan dari University of Technology, Sydney.

Gunawan Santoso, Direktur

Ditunjuk sebagai Direktur pada tahun 2007. Bergabung dengan Perseroan pada tahun 1989 sebagai Assistant Manager di PT Treasury, dengan posisi terakhir sebagai Senior Vice President pada divisi yang sama. Menjabat sebagai Komisaris PT Clipan Finance Indonesia Tbk., 2004-2007. Menyelesaikan pendidikan dari Universitas Gajah Mada, Yogyakarta.

Risk Management

PaninBank views risk management as a vital element of its overall business activities. The fundamental role of risk management is to prevent unanticipated events from having a negative impact on the Bank.

To comply with Bank Indonesia guidelines and circulars on risk management and in line with international best practice the Bank has examined all key areas of risk including Market Risk, Credit Risk and Operational Risk and adopted formal models and measurement tools for management of these risks. Proper dissemination of best practices was carried out at Head Office and branch level during 2007.

In order to enhance risk management as well as to improve and promote a risk-averse culture, the Bank conducted a series of seminars and classes for all levels of management and staff, addressing areas of risk awareness, risk identification, risk measurement, risk monitoring and risk mitigation. PaninBank employs Risk Advisory Services, part of the ABN Amro Group, in its preparation to comply with the rules and timetables set by Bank Indonesia and Basel II standards.

PaninBank undertakes risk management based on a three-step defence concept:

- » Risk-taking units, such as branches and offices, are responsible for the day-to-day management of risks inherent in their business activities.
- » Risk-control units, such as the Risk Policy Committee, are responsible for establishing the risk management framework and developing methods for the identification, measurement, monitoring and pricing of risk.

PaninBank memandang manajemen risiko sebagai unsur penting dalam semua aktivitas bisnis. Peran mendasar manajemen risiko adalah untuk mencegah peristiwa-peristiwa yang berdampak negatif bagi Bank.

Mengantisipasi terbitkannya Peraturan dan Surat Edaran oleh Bank Indonesia dan seiring dengan praktek terbaik berstandar internasional, Bank telah mengevaluasi risiko di semua bidang utama termasuk Risiko Pasar, Risiko Kredit dan Risiko Operasional serta menggunakan model dan pengukuran untuk mengelola risiko tersebut. Sepanjang tahun 2007 Bank terus melakukan kegiatan sosialisasi pelaksanaan praktek terbaik di kantor pusat maupun cabang.

Untuk meningkatkan manajemen risiko serta memperbaiki dan mempromosikan budaya menghindari risiko, Bank menyelenggarakan rangkaian seminar dan kelas bagi setiap tingkatan manajemen dan staf, dengan topik kesadaran risiko, identifikasi risiko, pengukuran risiko, pemantauan risiko dan mitigasi risiko. PaninBank memanfaatkan jasa Risk Advisory Services yang merupakan bagian dari ABN Amro Group dalam persiapan untuk mematuhi peraturan dan jadwal yang ditetapkan oleh Bank Indonesia dan standard Basel II.

Bank melakukan manajemen risiko berdasarkan konsep pertahanan tiga tahap:

- » Unit pengambil risiko seperti cabang dan kantor-kantor bertanggung jawab melakukan manajemen risiko sehari-hari yang melekat dalam aktivitas bisnisnya.
- » Unit pengendali risiko seperti Komite Pemantau Risiko bertanggung jawab menetapkan kerangka kerja manajemen risiko dan mengembangkan metode untuk mengidentifikasi, mengukur, memantau dan menilai risiko.

- » Internal audit oversees and complements the first two lines of defence. Operating as an internal control review and audit programme, it provides independent assurance for the whole risk management process.

As part of its overall risk management structure, the Bank has incorporated methodologies and tools that cover all the major areas of risk – credit, market, liquidity and operational.

Credit Risk

- » Frontline risk-takers use Internal Credit Risk Rating (ICRR) and work closely with two credit subcommittees. The Branch Credit Committee is responsible for extending and approving loans within the limits of each branch manager's authority. The Head Office Credit Committee bears the responsibility of approving and extending loans that have been proposed to the Board of Directors. Since July 2007, the Bank has been holding large-debtor ICRR test-runs for the corporate segment on amounts of over Rp 30 billion. The next stage will involve the commercial segment on amounts of over Rp 15 billion.

Operational Risk

- » Risk-control tools implemented include Risk Control Self Assessment, which is a process of continual assessment to identify gaps in control and proposes plans to close these gaps, and Loss Event Management, which provides a structured process to identify and focus attention on localised danger areas to help mitigate risk impact.
- » During 2007, PaninBank has completed operational risk plan roll-out in 11 Main Branch Offices with total assets above Rp 250 billion criteria. A total of 31 out of 39 Main Branches throughout Indonesia have been properly assessed to date.

- » Audit internal mengawasi dan melengkapi kedua line pertahanan pertama. Unit ini beroperasi sebagai evaluator pengendalian internal dan program audit serta memastikan independensi dalam semua proses manajemen risiko.

Sebagai bagian dari struktur manajemen risiko keseluruhan, Bank menerapkan dua metodologi dan perangkat yang mencakup semua bidang risiko utama, yaitu kredit, pasar, likuiditas dan operasional.

Risiko Kredit

- » Garda depan pengambil risiko menggunakan Internal Credit Risk Rating (ICRR) dan bekerjasama erat dengan dua sub-komite. Komite Kredit Cabang bertanggung jawab terhadap pemberian dan persetujuan kredit dalam batasan kewenangan manajer cabang. Komite Kredit Kantor Pusat bertanggung jawab menyetujui dan menyalurkan kredit yang diusulkan kepada Direksi. Sejak Juli 2007, Bank telah melakukan uji coba terhadap ICRR debitur besar segmen korporasi di atas Rp 30 miliar. Tahap berikutnya akan melibatkan segmen komersial di atas Rp 15 miliar.

Risiko Operasional

- » Perangkat pengendalian risiko termasuk Risk Control Self Assessment yaitu proses penilaian yang berkesinambungan untuk mengidentifikasi kelemahan dalam pengendalian dan rencana yang diajukan untuk mengatasinya, dan Loss Event Management yaitu proses yang terstruktur untuk mengidentifikasi dan memusatkan perhatian pada bidang yang berbahaya guna membantu memitigasi dampak risiko.
- » Sepanjang tahun 2007 PaninBank telah melaksanakan roll-out di Kantor Cabang Utama dengan kriteria total aset di atas Rp 250 miliar. Dengan demikian, hingga kini Bank telah melakukan roll-out risiko operasional di 31 dari 39 Kantor Cabang Utama di seluruh Indonesia.

» In 2007, Risk Management Division as well as four business units in head office: Compliance Division, Legal Division, Electronic Delivery Channel Division and STKP (Satuan Tugas Khusus Kantor Pusat/Head Office Specific Assignment Committee) agreed the type and level of event risks for those 4 business units and will roll-out formal procedures for identification.

Market and Liquidity Risk

- » The Bank is planning to implement straight-through processing (STP) in its Treasury system, which enables easier identification, measurement and control of real-time risk within related internal parties, such as the Treasury front- and back-offices and the Risk Management Committee.
- » The bank improved its branch performance analysis, which is used as a reference for management decisions regarding quarterly funding and lending, profit and loss, number of accounts and sub-branch financial performance and ratios.

Risk Profile

- » Self assessments were carried out quarterly in 2007 in accord with the Bank's Risk Profile by the Risk Management Board with the following results:

» Selama tahun 2007, Biro Manajemen Risiko bersama unit kerja di kantor pusat yang terdiri dari Biro Kepatuhan, Biro Hukum, Biro Electronic Delivery Channel dan STKP (Satuan Tugas Khusus Kantor Pusat) telah menyepakati jenis risiko event bagi keempat unit kerja tersebut dan pada saat yang sama dilakukan pula *roll-out* bagi unit kerja yang sama untuk mengidentifikasi risiko.

Risiko Pasar dan Risiko Likuiditas

- » Bank berencana untuk menerapkan *straight-through processing* (STP) pada sistem Treasury, yang memungkinkan dilakukannya identifikasi, pengukuran dan pengendalian seketika terhadap pihak-pihak internal terkait seperti Treasury garda depan dan belakang dan Komite Manajemen Risiko.
- » Bank menyempurnakan analisis kinerja cabang mengenai pendanaan dan kredit, laba/rugi, jumlah rekening, kinerja keuangan dan rasio-rasio cabang pembantu tiap kuartal, yang menjadi rujukan bagi keputusan manajemen.

Profil Risiko

- » Hasil penilaian sendiri (*self assessment*) atas pengukuran Profil Risiko Bank yang dilakukan oleh Biro Manajemen Risiko pada setiap triwulan di tahun 2007 adalah:

PANINBANK'S RISK PROFILE

PROFIL RISIKO PANINBANK

Subject	Aggregate				Subyek
	Q1	Q2	Q3	Q4	
Inherent Risk	Low	Low	Low	Low	Risiko Inheren
Risk Control System	Strong	Strong	Strong	Strong	Sistem Pengendalian Risiko
Risk Composite Level	Low	Low	Low	Low	Peningkat Komposit Risiko

PaninBank's Risk Profile is submitted to Bank Indonesia punctually each quarter. Since September 2007 the Risk Profile has been an integral part of the ALCO monthly meeting agenda.

In 2007, PaninBank implemented the Automated Banking Report Generation System into its Daily Report (Laporan Harian Bank Umum) and General Bank Periodic Report (Laporan Berkala Bank Umum) systems. This is part of the Bank's preparation to meet the January 2008 deadline for all banks and financial institutions to be in compliance with Indonesia's Finance Accounting Standards Statement (PSAK), which is aligned to the International Financial Reporting Standards (IFRS). This system also enables the head office and branches to access the Bank's internal reports.

Risk Management Certification

In line with Bank Indonesia regulation No.7/25/PBI/2005 then changed to No.8/9/PBI/2006 regarding the Risk Management Certification for general bank management and officers, all bank officers can manage risks related to bank operational activities. Up to end of 2007, 374 officers passed regular certification while 15 Directors and Commissioners joined executive program certification.

Laporan Profil Risiko PaninBank pada setiap triwulan disampaikan kepada Bank Indonesia secara tepat waktu. Sejak bulan September 2007 Profil Risiko Bank ditetapkan sebagai salah satu agenda yang wajib dibahas dalam rapat ALCO bulanan.

Pada 2007, PaninBank menerapkan Automated Banking Report Generation System dalam pembuatan Laporan Harian Bank Umum dan sistem General Bank Periodic Report dalam pembuatan Laporan Berkala Bank Umum. Ini merupakan persiapan Bank dalam memenuhi tenggat waktu Januari 2008 bagi semua bank dan lembaga keuangan untuk mematuhi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia (PSAK) yang selaras dengan International Financial Reporting Standards (IFRS). Sistem tersebut juga memungkinkan kantor pusat dan cabang-cabang mengakses laporan internal Bank.

Sertifikasi Manajemen Risiko

Dalam rangka memenuhi ketentuan Bank Indonesia yang diatur dalam PBI No.7/25/PBI/2005 sebagai mana diubah dengan PBI No.8/9/PBI/2006 tentang Kewajiban Sertifikasi Bagi Pengurus dan Pejabat Bank Umum, sampai dengan akhir tahun 2007 PaninBank telah mengikutsertakan dalam program sertifikasi manajemen risiko regular dengan jumlah kelulusan sebanyak 7 pejabat dan 5 orang pengurus Bank yang terdiri dari Direks dan Komisaris dalam sertifikasi program eksekutif.



Corporate Social Responsibility

PaninBank's corporate social responsibility programmes support various aspects of community development wherever its offices operate across Indonesia. These activities are focused on education and the arts, health, disaster relief and the environment. The Bank's diverse activities are organised both independently as well as in co-operation with other parties.

Program tanggungjawab sosial perusahaan (CSR) PaninBank mencakup berbagai aspek pengembangan komunitas di lokasi dimana kantor PaninBank beroperasi. Aktivitas ini difokuskan pada pendidikan dan seni, kesehatan, penanganan bencana dan lingkungan. Aktivitas Bank yang beragam diorganisir baik secara independen maupun bekerjasama dengan pihak lainnya.



Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

The Bank actively supports conservation of the environment. In 2007, it undertook the planting of thousands of trees in cities in Sulawesi, while it blacklists companies that engage in illegal logging and the destruction forestry reserves. In its effort to improve public cleanliness and hygiene, the Bank provided waste cans free of charge in Jakarta. To mark International Environment Day 2007, the Bank together with with the Clean and Healthy Life Society (Gerakan Hidup Bersih dan Sehat) organised community activities in Central Jakarta and invited local celebrities to help educate residents about waste management. In the field of education, the Bank made numerous donations to orphanages and religious schools for children and young adults. Through the Karya Salemba Foundation, the Bank supports needy and deserving tertiary students by offering them scholarships. The Bank continues with its programme to assist victims of natural disaster by consistently making donations. In 2007, the Bank gave generously to help people affected by floods in Luwa, South Sulawesi and Marunda in north Jakarta. The Bank continues to assist in the rehabilitation of tsunami-stricken Aceh, by rebuilding medical facilities and donating fishing vessels, allowing residents to return to their former livelihood.

Bank secara aktif mendukung konservasi lingkungan. Pada 2007 Bank ikut melakukan penanaman ribuan pohon di kota-kota di Sulawesi dan memasukkan perusahaan-perusahaan yang terlibat dalam pembalakan liar dan perusakan hutan ke dalam daftar hitam. Dalam upaya meningkatkan kebersihan dan kesehatan publik, Bank menyediakan tong sampah gratis di Jakarta. Dalam rangka Hari Lingkungan Internasional 2007, Bank bersama Gerakan Hidup Bersih dan Sehat mengorganisir aktivitas komunitas di Jakarta Pusat dan mengundang artis lokal untuk membantu mendidik masyarakat mengenai pengelolaan sampah. Di bidang pendidikan, Bank memberikan sumbangan kepada panti asuhan dan sekolah-sekolah keagamaan bagi anak-anak dan remaja. Melalui Yayasan Karya Salemba, Bank mendukung siswa yang membutuhkan dan berhak menerima beasiswa SMA. Bank melanjutkan program untuk membantu korban bencana dengan memberikan sumbangan secara konsisten. Pada 2007, Bank membantu korban banjir di Luwu di Sulawesi Selatan dan Marunda di Jakarta Utara. Bank tetap membantu rehabilitasi dampak dari tsunami di Aceh dengan membangun fasilitas medis dan menyumbangkan perahu nelayan sehingga masyarakat setempat dapat melanjutkan mata pencaharian.

☛ The Bank actively supports conservation of the environment.

Bank secara aktif mendukung konservasi lingkungan.

Management Responsibility for the Annual Report

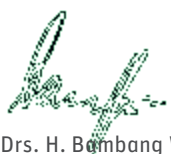
Tanggung Jawab Manajemen atas Laporan Tahunan

The accuracy of the audited financial statements and other related information in this Annual Report are the responsibility of the Company's Management and have been approved by the Members of the Board of Commissioners and the Company's Directors as follows:

Board of Commissioners Dewan Komisaris



Johnny N. Wiraatmadja,
President Commissioner
Presiden Komisaris



Drs. H. Bambang Winarno,
Vice President Commissioner /
Independent Commissioner
Wakil Presiden Komisaris /
Komisaris Independen



Suwirjo Josowidjojo,
Commissioner
Komisaris



Drs. Riyanto,
Commissioner
Komisaris

Board of Directors Direksi



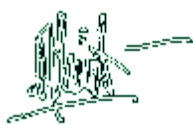
Drs. H. Rostian Sjamsudin,
President Director
Presiden Direktur



Chandra R. Gunawan,
Deputy President Director
Wakil Presiden Direktur



Roosniati Salihin,
Deputy President Director
Wakil Presiden Direktur



Edy Heryanto,
Director
Direktur



Iswanto Tjitradi,
Director
Direktur



Lionto Gunawan,
Director
Direktur



Ahmad Hidayat,
Director
Direktur



Hendrawan Danusaputra,
Director
Direktur



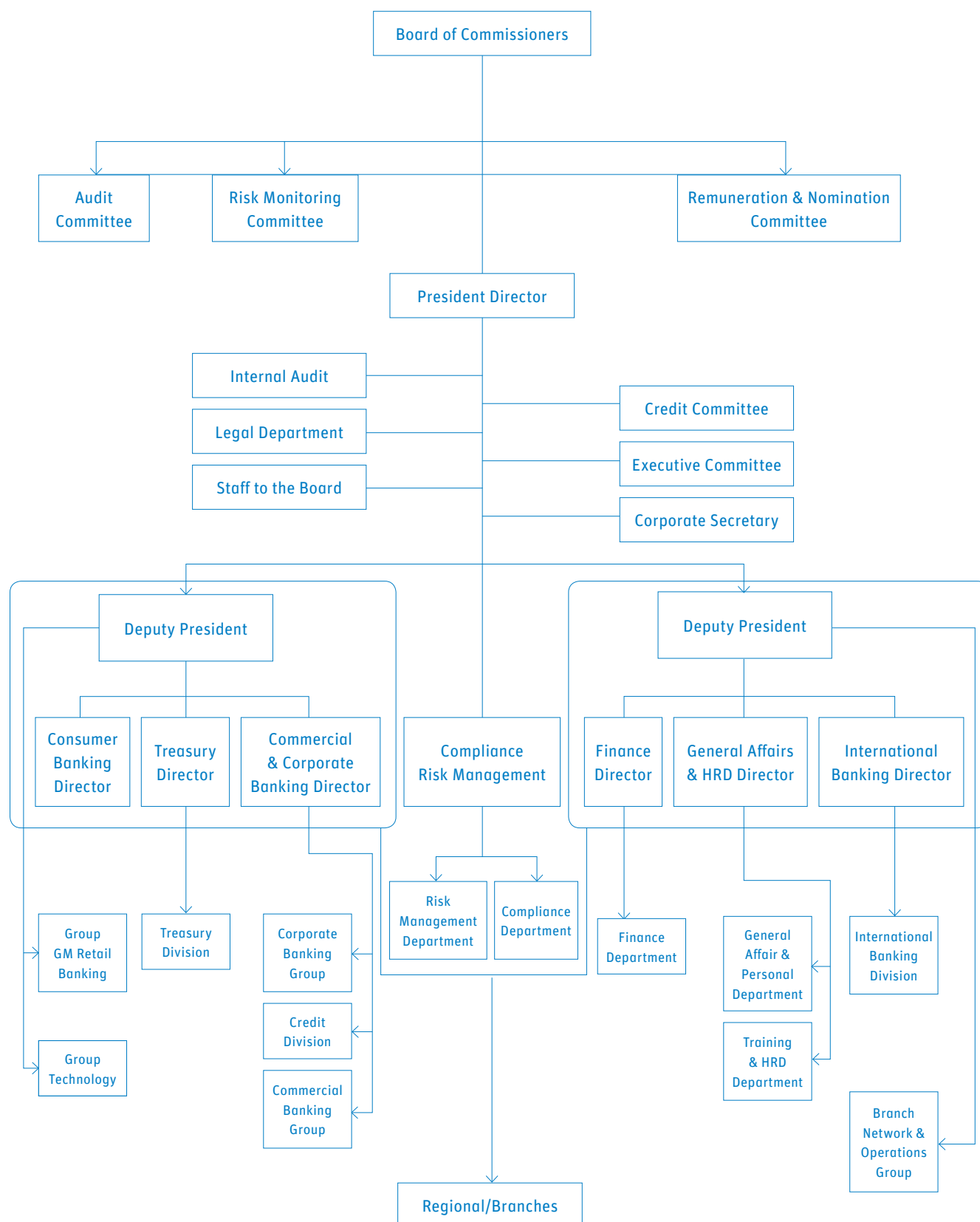
Gunawan Santoso,
Director
Direktur

Corporate Data

Data Perusahaan

Organisation Structure

Struktur Organisasi



The Board of Commissioners Dewan Komisaris

President Commissioner
Presiden Komisaris
Johnny N. Wiraatmadja

Vice President Commissioner
Wakil Presiden Komisaris
Drs. H. Bambang Winarno
(Independent)

Commissioners
Komisaris
Suwiryono Josowidjojo
Drs. Riyanto (Independent)

The Board of Directors Direksi

President Director
Presiden Direktur
Drs. H. Rostian Sjamsudin

Deputy President Directors
Wakil Presiden Direktur
Chandra R. Gunawan
Roosniati Salihin

Directors
Direktur
H. Ahmad Hidayat
Iswanto Tjitradi
Lionto Gunawan
Edy Heryanto
Hendrawan Danusaputra
Gunawan Santoso

Corporate Secretary
Jasman Ginting

Senior Officers

Branch Network and Operations
Suwito Tjokrorahardjo

Retail Banking
Ken Ng

Corporate Lending
Dian Pandika

Commercial Banking
Efendi Tuhirman

Information Technology
A. Ruslim

Finance and Administration
Marlina Gunawan

Internal Audit & Supervision
Lilik Martono

Human Resources Development
Irawan Linko

Risk Management
Laurentius S. Soewargo

Compliance
Antonius Ketut D.

General Affairs & Human Resources
Yusak Zefanya

Audit Committee

Head/Member
Drs. Riyanto

Member
Adriana Mulianto

Member
Syamsuar Halim



Left to right/kiri ke kanan: Akijat Lukito, Laurentius Soewargo, Efendi Tuhirman, A. Ruslim, Dian Pandika, Antonius Ketut D., Marlina Gunawan, Yusak Zefanya, Maria Sukerlan, Suwito Tjokrorahardjo, Lilik Martono, Jasman Ginting, Irawan Linko

Share Highlights

HISTORY OF STOCK LISTING

KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM

History of Share Issuance	year Tahun	Number of Shares Jumlah Saham	Riwayat Pengeluaran Saham
Initial Public Offering	1982	1,637,500	Penawaran Umum Perdana
Second IPO	1983	3,162,500	Penawaran Umum Kedua
Rights Issue I	1989	914,655	Penawaran Terbatas I
Rights Issue II	1990	2,614,410	Penawaran Terbatas II
Share Dividend	1990	416,305	D v den Saham
Share Swap	1992	24,531,000	Saham Swap
Partial Listing	1992	26,450,480	Part al L st ng
Partial Listing	1992	12,096,000	Part al L st ng
Company Listing	1993	168,899,000	Company L st ng
Rights Issue III	1995	60,180,462	Penawaran Umum Terbatas III
Stock Split	1997	601,804,624	Pemecahan N la Nom nal Saham
Rights Issue IV	1997	300,902,312	Penawaran Umum Terbatas IV
Rights Issue V	1998	702,105,395	Penawaran Umum Terbatas V
Rights Issue VI	1999	1,225,406,221	Penawaran Umum Terbatas VI
Warrant Conversion	1998-2000	147,764,386	Pelaksanaan Waran Ser I, II, dan III
Stock Split	1999	2,977,753,764	Pemecahan N la Nom nal Saham
Stock Split	2002	8,933,605,053	Pemecahan N la Nom nal Saham
Share Dividend	2004	1,176,091,818	D v den Saham
Rights Issue VII	2006	4,016,358,393	Penawaran Umum Terbatas VII
Warrant Conversion	2007	129,401,418	Pelaksanaan Waran Ser IV
Number of Shares Issued		20,211,193,384	Jumlah Saham

SHARe PeRFORMANCe

KINERJA SAHAM

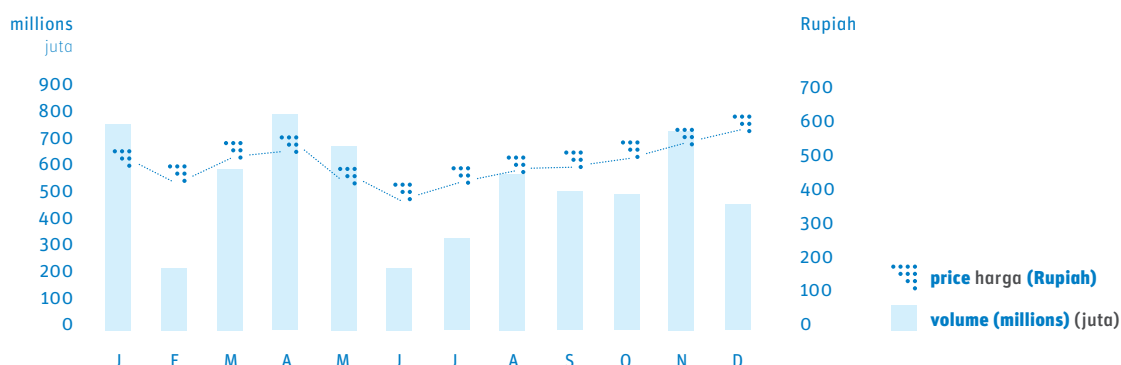
2007	Average Price			Total Transaction			2007
Period	Highest Tertinggi	Lowest Terendah	Closing Penutupan	Volume Volume	Value Nilai	Frequency frekuensi	Periode
Q1	670	500	550	1,467,867,000	871,457,285,000	12,667	K
Q2	700	540	640	1,219,963,500	759,457,290,000	9,898	K2
Q3	810	620	700	1,119,675,500	766,448,045,000	9,884	K
Q4	780	630	680	657,335,000	453,793,400,000	6,619	K

SHARe PeRFORMANCe

KINERJA SAHAM

2006	Average Price			Total Transaction			2006
Period	Highest Tertinggi	Lowest Terendah	Closing Penutupan	Volume Volume	Value Nilai	Frequency frekuensi	Periode
Q1	505	410	500	1,553,697,500	724,101,720,000	13,785	K
Q2	560	370	385	1,674,657,500	799,739,790,000	16,288	K2
Q3	510	370	475	1,394,028,500	619,583,942,500	13,413	K
Q4	590	475	580	1,668,180,500	881,171,540,000	13,712	K

Ikhtisar Saham


**SHAREHOLDERS COMPOSITION
AS AT 31 DECEMBER 2007**
**KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM
PER 31 DESEMBER 2007**

Shareholders	Number of Shares Jumlah Saham	%	Pemegang Saham
PT Panin Life Tbk	9,063,759,544	44.85%	PT Panin Life Tbk
Votrant No 1103 PTY Limited	6,067,582,293	30.02%	Votrant No 1103 PTY Limited
Others (less than 5% each)	5,079,851,547	25.13%	Lain-lain (masing-masing kurang dari 5%)

The shares of PT Bank Panin Indonesia Tbk (trading symbol PNB) are listed and traded on the Indonesia Stock Exchange (IDX).

Saham PT Bank Panin Indonesia Tbk (Kode PNB) dicatat dan diperdagangkan pada Bursa Efek Indonesia (BEI).

Bank's Shareholdings Structure

- » PT Bank Panin Tbk is owned by: PT Panin Life Tbk, Votrant No. 1103 PTE Ltd and Public
- » PT Panin Life Tbk is owned by: PT Panin Insurance Tbk and Public
- » PT Panin Insurance Tbk is owned by PT Panincorp, Famlee Invesco and Public
- » PT Panincorp is owned by PT Panin Investment
- » PT Panin Investment is owned by Gunadi Gunawan, Mu min Ali Gunawan, Tidjan Ananto, and Muljadi Koesumo
- » Votrant No. 1103 PTY Ltd is owned by ANZ Banking Group

Struktur Pemegang Saham Bank

- » PT Bank Panin Tbk dimiliki oleh: PT Panin Life Tbk, Votrant No. 1103 PTE Ltd dan Publik
- » PT Panin Life Tbk dimiliki oleh: PT Panin Insurance Tbk dan Publik
- » PT Panin Insurance Tbk dimiliki oleh: PT Panincorp, Famlee Invesco dan Publik
- » PT Panincorp dimiliki oleh: PT Panin Investment
- » PT Panin Investment dimiliki oleh: Gunadi Gunawan, Mu min Ali Gunawan, Tidjan Ananto, dan Muljadi Koesumo
- » Votrant No. 1103 PTY Ltd dimiliki oleh ANZ Bank Group

THE BANK'S AND SUBSIDIARIES INVESTMENT IN SHARES OF STOCK
PENYERTAAN DALAM BENTUK SAHAM BANK DAN ANAK PERUSAHAAN

Companies Perusahaan	% ownership % kepemilikan
Bank	
PT Clipan Finance Indonesia Tbk	54.35%
PT Asuransi Multi Artha Guna	15.92%
PT Panin Sekuritas Tbk	40.02%
PT ANZ Panin Bank	15.00%
PT Verena Oto Finance	24.98%
PT Evergreen Finance (d/h Dai-ichi Kangyo Panin Finance)	20.00%
PT Epanin Dotcom	20.00%
PT Sarana Bersama Pembiayaan Indonesia	9.33%
PT Panin Capital	2.5%
PT Sarana Kalsel Ventura	1.04%
Subsidiaries Anak Perusahaan	
PT Laksayudha Abadi	46.00%
PT Panin Investment Management	19.61%
PT Maipark Indonesia	1.69%
PT Bursa Efek Jakarta	0.40%
PT Bursa Efek Surabaya	0.50%
PT Kustodian Sentral Efek Indonesia	0.50%

Corporate information

Informasi Perusahaan

Pending litigation

Given the nature of banking industry, from time to time the Bank faces the possibility of credit defaults. Certain cases are in process of litigation in the local courts. In accordance with Bank Indonesia regulations on the management non performing loans, the Bank has set aside sufficient provision to cover possible losses.

It is the view of the Board of the Directors that the loss of any or all of these cases will not adversely affect the performance and sustainability of the Bank.

Kasus Hukum

Sebagaimana lazimnya industri perbankan, Perseroan juga menghadapi kemungkinan adanya masalah pengembalian kredit yang diberikan. Beberapa dari masalah tersebut diantaranya menjadi perkara (perkara perdata) yang penyelesaiannya ditempuh melalui jalur hukum di Pengadilan Negeri setempat. Sesuai ketentuan Bank Indonesia yang mengatur tentang pengelolaan kredit bermasalah, Perseroan melakukan penyisihan yang memadai untuk cadangan bagi kredit bermasalah.

Direks Perseroan berpendapat bahwa apabila dalam suatu putusan badan peradilan yang akan diturunkan terhadap salah satu, beberapa, atau seluruh perkara tersebut yang telah berkekuatan hukum yang tetap (in kracht van gewijsde) ternyata Perseroan menjadi pihak yang dikalahkan, maka akibat dari putusan tersebut tidak akan mengganggu kelangsungan usaha ataupun kinerja Perseroan.

Subsequent events

a. The Bank filed objection letter for Tax Underpayment Assessment Letter for 1997 Final Income Tax article 4(2), amounting to Rp 9,094 million, in its letter No. 002/DIR/EXT/08 dated January 4, 2008.

b. On February 6, 2008, the Bank has submitted Registration Statement to the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency Financial Institutions Letter No.053/DIR/EXT/08 relating to its plan to issue Bank Panin II Year 2008 Subordinated Bonds, with a total principal amount of Rp 600,000,000,000 with a term of 10 years and interest rate of 11.60% per annum for the first up to the fifth year and an increased rate of 20.60% per annum for the sixth up to the tenth year.

Based on Letter No. 097/DIR/EXT/2008 dated March 25, 2008 filed with the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency Financial Institutions, the Bank proposed an increase in the amount of Bank Panin II Year 2008 Subordinated Bonds to Rp 1,500,000,000,000.

a. Bank telah mengajukan keberatan atas SKPKB Pajak Penghasilan Final pasal ayat 2 tahun 1997 sebesar Rp 9.094 juta dengan surat No. 002/DIR/EXT/08 pada tanggal Januari 2008.

b. Pada tanggal 6 Februari 2008 Bank telah mengajukan Pernyataan Pendaftaran kepada Ketua Badan Pengawas Pasar Modal Lembaga Keuangan melalui Surat No. 053/DIR/EXT/08 sehubungan dengan rencana penerbitan Obligasi Subordinasi Bank Panin II Tahun 2008 dengan jumlah pokok sebesar Rp 600.000.000.000 berjangka waktu 10 tahun dengan tingkat bunga untuk tahun ke-1 (satu) sampai dengan tahun ke-5 (lima) sebesar 11,60% per tahun, dan tingkat bunga yang lebih tinggi untuk tahun ke-6 (enam) sampai dengan tahun ke-10 (sepuluh) sebesar 20,60% per tahun.

Berdasarkan Surat No. 097/DIR/EXT/2008 tanggal 25 Maret 2008 kepada Ketua Badan Pengawas Pasar Modal Lembaga Keuangan, Bank mengajukan peningkatan jumlah emisi Obligasi Subordinasi Bank Panin II Tahun 2008 menjadi sebesar Rp 1.500.000.000.000.

Public Accountant (Auditor)

Osman Bing Satrio & Rekan
Wisma Antara, 12th floor
Jl. Medan Merdeka Selatan No. 17
Jakarta 10110, Indonesia

Share Registrar

PT Blue Chip Mulia
Bina Mulia Building I, 4th floor
Jl. H.R. Rasuna Said Kav. 10
Jakarta 12950, Indonesia

Deposit

- » Demand Deposits - Rupiah and Foreign Currencies
- » Savings: Tabungan Panin and Tabanas Panin
- » Pandollar:
US Dollars, Euro (EUR), Australian Dollars (AUD), Singapore Dollars (SGD), Canadian Dollars (CAD), New Zealand Dollars (NZD), Swiss Francs (CHF), Japanese Yen (JPY), Pound Sterling (GBP) and Hongkong Dollars (HKD)
- » Term Deposit - Rupiah and Foreign Currencies
- » Call Deposits

Credit Facilities

Corporate

- » Investment and Working Capital
- » Trade Finance
- » Bank Guarantee/Bonds

Commercial & SMe

- » Micro Loan (Mikro Panin)
- » Multipurpose Loan (KSG Panin)
- » Instant Loan (KSP Panin)
- » Commercial Loan (SMART Panin)

Consumer

- » Home Loan (KPR Panin)
- » Car Loan (KPM Panin)
- » Individual Consumer Loan
- » Motorcycle Loan (KPSM Panin)
- » Credit Card

International Transaction

- » Import and Domestic Letter of Credit (LC)
- » Stand-by Letter of Credit
- » Bank Guarantee/Bond
- » Trust Receipts
- » Export Bills Purchase
- » Clean and Documentary Collection
- » Acceptances
- » Remittances (Incoming/Outgoing) in Rupiah and major currencies

Treasury Services

- » Money Market
- » Foreign Exchange Trading
- » Mutual Fund
- » Bancassurance

Branch Office Managers



Left to right/kiri ke kanan: Kusim Kusnan, Henry Hung, Johan, Jaelani Wijaya, Asima Sitompul, Sandrawati, Harry Panjaitan, Janto Widjaja , Alex Ryanto, Yani Benyamin



Left to right/kiri ke kanan: Kamarul Akbar, Ruddy Arisnanto, Hadijanto Husen, Henry Wanarahardja, Youke Sukmaratih, Melania Wibisono, Aris Margiono, (-), Indra Alirusin, Haryanto Buntoro, PM Parsaulian Samsir

Manajer Kantor Cabang



Left to right/kiri ke kanan: Handono Rahardjo, Kadi Gunawan, Ir. Agung P. Prasetyo, Thomas A. Wibowo, Esti Ginawati, Dewi Susanti, Evie Tri Astuti D., Henry Tjowari, M. Agung Ainulhuda, Djoko Susanto



Left to right/kiri ke kanan: Herman Kusuma, IGNK Dharmaputra, Puguh Santosa, Budi Setiawan, Linawati Mulialim, Adib I.B. Mukarta, Utama, Andi T. Gappa, Toni Hamdani

Operations and Branch Network

PANIN BANK HeAD OFFICE

Jl. Jend sudirman, senayan
Jakarta 10270
Indonesia
Phone: (021) 2700545
Fax: (021) 2700340
Telex 47384, 47394 PIBHO IA
PO Box 4413 Jakarta 11044
swift Code PINBIDJA
Home Page: www.panin.co.id
e-mail: panin@panin.co.id

CABANG JAKARTA SeNayan

Jl. Jend. sudirman, senayan
Jakarta 10270
Telp. (021) 2700787
Fax. (021) 716361, 7205903-05

Cabang Pembantu

Jl. Pintu Besar selatan 52
Jakarta 11110
Telp. (021) 6912588, 6902778
Fax. (021) 6902780

Jl. Krekot Bunder 7, Jakarta 10710
Telp. (021) 3457014, 3853837
Fax. (021) 3457049

Jl. Jatinegara Barat 54E, Blok B.3-4, Jakarta
Telp. (021) 8516815, 85910503
Fax. (021) 8578752

Jl. Fachrudin 47-49
Jakarta 10250
Telp. (021) 3151002, 31908061
Fax. (021) 2301237

Jl. Kopi 52
Jakarta 11230
Telp. (021) 6911901, 6923779
Fax. (021) 6904103-04

Jl. Merdeka 140
Tangerang 15113
Telp. (021) 5576524, 5525132
Fax. (021) 5525112

Jl. Metro Duta I/UA-17, Pondok Indah
Jakarta 12310
Telp. (021) 7650890, 7511021
Fax. (021) 6902780

Jl. Darmawangsa III Blok D/15
Jakarta 12160
Telp. (021) 7200970, 7206785
Fax. (021) 7209755

Jl. r .s. Fatmawati
Komp. DEPLU sektor V/1
Jakarta 12150
Telp. (021) 7504903, 7662011-12
Fax. (021) 7503416

Komp. Billy & Moons
Blok M1 BZ No. 2
Jakarta 13450
Telp. (021) 8644983, 8643630
Fax. (021) 8642153

Jl. Tebet Timur Dalam r aya 2
Telp. (021) 8354646-47, 8295973, 8300980
Jakarta 12820
Fax. (021) 8309372

Jl. Jalan r aya Jatiwaringin No.335
Pondok Gede, Bekasi 17411
Telp. (021) 84993223-24
Fax. (021) 6902780

Jl. Cut Meutia 3
Bekasi 17113
Telp. (021) 8802299, 8803486
Fax. (021) 8800966

Jl. Pluit Karang Timur 51-52
(d/h Jl. Muara Karang 44)
Jakarta 14450
Telp. (021) (021) 6602400-01, 6663146
Fax. (021) 6602405, 6602415

Jl. TB. simatupang Kav. 88,
Arcadia, Jakarta 12520
Telp. (021) 78838407, 7884478
Fax. (021) 78838632

Jl. Permata Hijau Blok D. 17-18
Jakarta 12210
Telp. (021) 5331972, 5359279, 5359280
Fax. (021) 5359248

Jl. Lingkar Mega Kuningan,
Plaza Mutiara
Jakarta 12950
Telp. (021) 5761596-98
Fax. (021) 5761595

Jl. Jend. A Yani - r uko Bekasi Mas Kav D2B
Bekasi 17144
Telp. (021) 88960666-70
Fax. (021) 88960667

Gedung Bursa Efek Jakarta Tower I
Jakarta 12920
Telp. (021) 5154875, 5154112-3
Fax. (021) 5150838

Jl. sungai s ambas VI No. 189 H
Jakarta selatan
Telp. (021) 7230973, 7230975, 7230845
Fax. (021) 7231015

Jl. Pluit Karang Barat
Apartemen Muara Indah
Telp. (021) 66604761
Jakarta Utara
Fax. (021) 66604753

Jl. Pegangsaan Timur 15 A
Pertokoan Prada
Jakarta 10320
Telp. (021) 3929058-59
Fax. (021) 3456756

Jl. Pecenongan No. 84
Jakarta Pusat
Telp. (021) 3456749-51
Fax. (021) 3456756

Jl. Pamulang r aya 3 Blok s H 18/4,
Pamulang - Tangerang
Telp. (021) 74701574/5
Fax. (021) 74701576

Jl. Pluit Karang Jelita I,
Muara Karang Blok Z8 - 10 & 12
Pluit, Penjaringan, Jakarta Utara
Telp. (021) 66695453, 66695455
Fax. (021) 66695451

Komp. r uko Bintaro Jaya
Blok C No. 6-7 sektor 9, Pondok Aren
Tangerang 15229
Telp. (021) 7452250
Fax. (021) 7452249

Jl. Kemang r aya 112 A
Jakarta 12730
Telp. (021) 7198020, 7197880
Fax. (021) 7198050

Jl. Fatmawati 63 A,B,C, Cipete
Jakarta selatan
Telp. (021) 72799951

Cikarang Plaza Unit B 15
Cikarang, Bekasi
Telp. (021) 89111551

Kompleks r ukan Buncit Mas
Blok BB 7-8,
Jakarta selatan
Telp. (021) 79186201-02
Fax. (021) 79186203

Jl. Pintu Besar selatan No. 62
Jakarta Barat
Telp. (021) 6244165-68, 6244168
Fax. (021) 6245037

Jl. Gunung sahari No. 60-63
Blok B4-B5
Jakarta Pusat
Telp. (021) 4214243, 4214465
Fax. (021) 4213709

Jl. Teuku Nyak Arief 10
Jakarta selatan
Telp. (021) 7235880
Fax. (021) 7231583

Operasional dan Jaringan Cabang

Jl. Ir. H. Juanda III/16
Jakarta Pusat
Telp. (021) 3457131
Fax. (021) 3457009

Jl. raya serpong 5883
WTC serpong, Tangerang
Telp. (021) 53155570
Fax. (021) 53155572

Jl. radio Dalam raya 52 A
Jakarta selatan
Telp. (021) 7223468-71
Fax. (021) 7399655

Jl. Hayam Wuruk No. 127
Lindeteves Trade Centre no. r B 57-58
Telp. (021) 62200919, 62200927
Fax. (021) 62200922

Jl. Johar 3, Gondangdia,
Gd. Kntr Pusat Borobudur
Menteng, Jakarta Pusat
Telp. (021) 31901189, 3158728
Fax. (021) 31900620

Jl. Karang Anyar 55
Jakarta Pusat
Telp. (021) 62200018-19
Fax. (021) 62200020

Jl. Pinangsia, Glodok Plaza Blok F No. 3
Jakarta Barat
Telp. (021) 62200038, 6495833
Fax. (021) 6597016

Jl. Pluit sakti Blok A Kav. No. 1
Jakarta Utara
Telp. (021) 66606058, 66606059
Fax. (021) 66600211

Jl. Pluit Permai raya, Kel. Pluit
Mega Mall Pluit, blok r No. 25-26
Jakarta Utara
Telp. (021) 6684086, 6684068
Fax. (021) 6683643

Jl. Tentara Pelajar
Kompleks r uko Permata senayan
Unit E 62 63,
Jakarta selatan
Telp. (021) 57940960,
Fax. (021) 57940962

Jl. Gajahmada 3-5, Blok B.19
Kompleks Duta Merlin
Jakarta Pusat
Telp. (021) 63867609, 63867610
Fax. (021) 6334148

Jl. Taman Mini raya, Kp. Makasar
Tamini square GF Unit GB/3
Jakarta Timur
Telp. (021) 87785855, 87785860
Fax. 87785859

Jl. raya Pahlawan seribu
BsD Tangerang
Malibu BsD City sektor VII
Blok No. 15-16, Banten
Telp. (021) 53162445
Fax. (021) 53162443

Jl. Cilandak (KKO) No. 9
Pasar Minggu
Jakarta selatan
Telp. (021) 7827860, 7828245

Jl. Fachrudin Proyek Tanah Abang Bukit
Blok A No. 14/36
Jakarta Pusat
Telp. (021) 3140566, 314 0253
Fax. (021) 3140231

Jl. Garuda 26-26A,
Kemayoran
Jakarta Pusat
Telp. (021) 4227686, 4258828
Fax. (021) 4227687

Jl. Letjen suprapto, r uko Mega Grosir,
Cempaka Mas Blok A No 3
Jakarta Pusat
Telp. (021) 4260617, 42884062
Fax. (021) 42884063

r uko segitiga senen Blok F No. 32
Kec. senen, Jakarta Pusat
Telp. (021) 3441453, 3441455
Fax. (021) 3441412

Jl. Bandengan selatan No. 43,
Komp. Puri Deltamas Blok I/9
Jakarta Utara
Telp. (021) 66606505, 66606508
Fax. (021) 66606509

Jl. Jembatan Dua
r uko robinson No. 82
Jakarta Utara
Telp. (021) 66606601, 66606588
Fax. (021) 66606589

Jl. Jembatan Tiga No. 36 FQ
Jakarta Utara
Telp. (021) 66606501, 66606502
Fax. (021) 6614909

r ukan Bandengan Indah
Jl. Bandengan Utara No. 80 Blok A 38
Jakarta Utara
Telp. (021) 66696559, 66696753
Fax. (021) 6615206

Komplek sentra Arteri Mas
Jl. sultan Iskandar Muda Kav. 10 D-E
Kebayoran Lama
Jakarta selatan
Telp. (021) 7290255, 7290227
Fax. (021) 7290216

Jembatan Dua No. 2Q
Pejagalan, Penjaringan
Jakarta Utara
Telp. (021) 66607238
Fax. (021) 66607243

Taman Grisenda Blok G4 No. 18-19
Kapak Muara, Penjaringan
Jakarta Utara
Telp. (021) 55966410, 55965559
Fax. (021) 55966433

Jl. K.H. Moch. Mansyur No. 183 C
Tambora, Jakarta Barat
Telp. (021) 63851889, 63852375
Fax. (021) 63853371

Grand Boutique Mangga Dua Center
Jl. Mangga Dua raya Blok C Kav. 2
Jakarta Utara
Telp. (021) 62203080, 62203081
Fax. (021) 6220385

Komp. Permata Kota Blok I No. 20-21,
Penjaringan, Jakarta Utara
Telp. (021) 66674232, 66674233
Fax. (021) 66674238

Komp. Duta Mas A-3 No. 29,
Grogol, Jakarta Barat
Telp. (021) 56980191, 56980192
Fax. (021) 5645038

sentra Niaga Boulevar Hijau Blok A No. 9,
Taman Harapan Indah, Bekasi
Telp. (021) 8874689, 88774861
Fax. (021) 8874956

sudirman Park
r ukan Hook Blok A No. 1
Jl. K. H. Mansyur Kav. 35,
Karet Tengsin, Jakarta Pusat
Telp. (021) 57943868, 57943788
Fax. (021) 57943789

Wisma Eka Jiwa Unit B No. 10
Mangga Dua, sawah Besar
Jakarta Pusat
Telp. (021) 62301511, 62301870
Fax. (021) 62301803

Jl. suryopranoto No. 81,
Petojo selatan, Jakarta Pusat
Telp. (021) 3515949, 3442937
Fax. (021) 3442926

Jl. radio Dalam raya Blok BII A No. 39
Gandaria Utara, Kebayoran Baru,
Jakarta selatan
Telp. (021) 7265760, 7265763
Fax. (021) 7265785

Kawasan Hunian & Bisnis Terpadu
C B D Pluit Blok s. No. 9
Jl. Pluit selatan raya,
Penjaringan, Jakarta Utara
Telp. (021) 66672780, 66672781
Fax. (021) 66672785

Komp. rukan Manyar No. A.16-18
Pantai Indah Kapuk
Jl. Manyar Permai,
Penjaringan, Jakarta Utara
Telp. (021) 70732568
Fax. (021) 32668616

Jl. Dewi sartika No. 210,
Cawang, Jakarta Timur
Telp. (021) 80876271
Fax. (021) 80876127

Plaza Pondok Gede Blok A No. 16-17
Jl. raya Pondok Gede
Bekasi, Jawa Barat
Telp. (021) 84938017, 84938018
Fax. (021) 84938015

Jl. Bekasi raya Blok B-H Kav. No. 1,
Pulogadung Trade Center
Cakung, Jakarta Timur
Telp. (021) 46830347, 46800230
Fax. (021) 46830407

rukan Golden Boulevard Blok M No. 3&5
BsD, Tangerang
Telp. (021) 46830347, 46800230
Fax. (021) 46830407

Celebration Boulevard Blok AA 15 No. 47
Grand Wisata, Bekasi
Telp. (021) 70732568
Fax. (021) 826158843

Jl. Terogong raya 33, Jls- Cilandak
Jakarta 12430
Telp. (021) 7692555 ext 10425

kantor kas

Jl. Jatinegara Barat 41
Jakarta 13310
Telp. (021) 2800501, 8193169, 8192647
Fax. (021) 2800903

Bandara Internasional sukarno-Hatta
Terminal III Hall D, Tangerang
Telp. (021) 55911125
Fax. (021) 55911122

CABANG JAKARTA PAI MeRAH

Plaza Bank Panin
Jl. Palmerah Utara 52
Kemanggisian - Palmerah
Jakarta 11480
Telp. (021) 5342728, 5309148
Fax. (021) 5360760, 5482888

Cabang Pembantu

Jl. r .E Martadinata 1 B-C
Ancol - Pademangan
Jakarta Utara 14430
Telp. (021) 6910491
Fax. (021) 6910488

r uko Intercon Plaza
Blok E 21-22
Kebon Jeruk
Jakarta Barat 11630
Telp. (021) 5872378 , 5481490
Fax. (021) 5872375

Jl. Bulevar Barat LC-7 No. 61
Kelapa Gading Barat
Jakarta Utara 14240
Telp. (021) 45840308, 45840306
Fax. (021) 45840305

Jl. sukarjo Wirjopranoto No.2r
sawah Besar
Jakarta Pusat 10120
Telp. (021) 3854978
Fax. (021) 3500502

Jl. Puri Indah raya Blok I/12A
Komplek Perumahan Puri Indah
Kembangan selatan
Jakarta Barat 11610
Telp. (021) 5818882
Fax. (021) 5811676

Jl. Cideng Timur No. 80B
Petojo selatan - Gambir
Jakarta Pusat 10160
Telp. (021) 3523588
Fax. (021) 35235087

r oxy Mas Blok E.2 No. 1-2
Pusat Niaga r oxy Mas
Jl. K.H Hasyim Ashari,
Jakarta Pusat
Telp. (021) 6327718
Fax. (021) 6327911

Mangga Dua raya Blok I 5A & 5B
Jl. Mangga Dua raya
Jakarta 10730
Telp. (021) 6123628
Fax. (021) 6123619

Kompleks sentra Niaga,
Puri Indah raya Blok T.3 No. 17-10A
Jakarta Barat
Telp. (021) 58303057
Fax. (021) 58303056

Jl. sunter Paradise raya II
Blok C 17-18
Jakarta Utara
Telp. (021) 65832368
Fax. (021) 65033362

Kompleks Green Garden
Blok I.9 No. 36, Kedoya Utara
Jakarta Barat
Telp. (021) 58303188
Fax. (021) 58303185

Kompleks Green Ville Blok AW 55
Duri Kepa, Kebon Jeruk
Jakarta Barat
Telp. (021) 5645729
Fax. (021) 5635534

Jl. Jimbaran Blok B 2- 3
Perumahan Daan Mogot Baru
Jakarta Barat
Telp. (021) 5443088
Fax. (021) 5443089

r uko Intercon Megah
Perumahan Taman Kebon Jeruk
Blok W IV 31
Jakarta Barat
Telp. (021) 5867508
Fax. (021) 5867509

Jl. Kelapa Gading Boulevard
Blok CN-2 Kav No. 1
Kelapa Gading, Jakarta Utara
Telp. (021) 4532488, 45857985
Fax. (021) 4532489

Jl. KH. M. Mansyur No. 150-152
Jembatan Lima
Jakarta Barat
Telp. (021) 63852069
Fax. (021) 63852652

Jl. Tomang raya No. 53
Wisma Lumbini
Jakarta Barat 11440
Telp. (021) 5658333
Fax. (021) 5658334

r uko Mangga Dua Mall Blok r No. 20
Jl. Mangga Dua raya, Jakarta Pusat
Telp. (021) 623103998
Fax. (021) 62303660

Taman Palem Lestari Blok C1/19
Cengkareng, Jakarta Barat
Telp. (021) 55956265
Fax. (021) 55956264

Jl. Pangeran Jayakarta No.24/44
Mangga Besar selatan, sawah Besar,
Jakarta Pusat
Telp. (021) 62201508
Fax. (021) 62201509

Perumahan Gading Kirana
Blok B - 10 Kav. No 31
Jakarta Utara
Telp. (021) 45840988
Fax. (021) 45845202

Jl. Danau sunter Utara
Blok F 21 No. 3, sunter Agung
Jakarta Utara
Telp. (021) 65835018
Fax. (021) 65835007

r uko Mutiara Taman Palem
Blok D 1 No. 17, Cengkareng
Jakarta Barat
Telp. (021) 54355918
Fax. (021) 54355919

Jl. Tanjung Duren raya No. 15B,
Tanjung Duren, Jakarta Barat
Telp. (021) 56959123
Fax. (021) 56959129

Jl. Peta selatan No. 6 P,
Kalideres, Jakarta Barat
Telp. (021) 54366418
Fax. (021) 54366419

r ukan Kencana Niaga Blok D1 No. 21
Jl. Taman Aries, Kembangan
Jakarta Barat
Telp. (021) 58906068
Fax. (021) 58906067

r uko Enggano Megah Blok B No. 9 E-F
Jl. Enggano, Tanjung Priok
Jakarta Utara
Telp. (021) 43925198
Fax. (021) 43932377

Jl. surya Wijaya No. 33 A,
Kebon Jeruk
Jakarta Barat
Telp. (021) 56940587
Fax. (021) 56964896

Jl. Kedoya Pesing No. 27 F
Kedoya Utara, Kebon Jeruk
Jakarta Barat
Telp. (021) 56962223
Fax. (021) 56961985

Jl. Danau sunter selatan Blok F Kav. No. 55
sunter Jaya, Tanjung Priok, Jakarta Utara
Jakarta Barat
Telp. (021) 65838019
Fax. (021) 65838020

Jl. Danau sunter Utara Blok B Kav. No. 12
Tanjung Priok, Jakarta Utara

Apartemen Mediterania Garden residences I
Blok Dahlia, Lt. Ground Floor No. FH/D/GDD
Jl. Tanjung Duren raya Kav. 5-9,
Jakarta Barat
Telp. (021) 30047690
Fax. (021) 30047691

Kompleks Kedoya Elok Plaza
Blok DB Kav. No. 30
Kebon Jeruk, Jakarta Barat
Telp. (021) 5806663
Fax. (021) 5801639

CABANG JAKARTA MENARA IMPERIUM

Metropolitan Kuningan superblok Kav. 1
Jl. H.r . r asuna said, Jakarta 12980
Telp. (021) 8351189
Fax. (021) 8351172

Cabang Pembantu

Jl. raya Pasar Minggu No. 19 B - C
Kalibata, Pancoran, Jakarta selatan
Telp. (021) 7943639
Fax. (021) 7943615

CABANG SuRABAYA COKLAT

Jl. Coklat 16
surabaya 60161
Telp. (031) 3552141, 3535700
Fax. (031) 3571329, 3537073

Cabang Pembantu

Jl. Tunjungan 92
surabaya 60161
Telp. (031) 5345231
Fax. (031) 5323887

Jl. raya Darmo 139
surabaya 60241
Telp. (031) 5676514, 5676515
Fax. (031) 5686931

Jl. Kusuma Bangsa 39
surabaya 60272
Telp. (031) 5323737
Fax. (031) 5323846

Jl. Dharmahusada 121 A-B
surabaya 60132
Telp. (031) 5948300
Fax. (031) 5942353

Jl. Kutisari No. 58 A
surabaya 60291
Telp. (031) 8413777
Fax. (031) 8472103

Jl. Demak 167
surabaya 60173
Telp. (031) 5311844
Fax. (031) 5326547

Jl. Arief rahman Hakim 55 A
surabaya 60117
Telp. (031) 5940955
Fax. (031) 5940950

Jl. semarang No. 108-D Blok A-12
surabaya
Telp. (031) 5479757
Fax. (031) 5458535

Jl. Tanjung Perak Timur 242
surabaya
Telp. (031) 3299369
Fax. (031) 3297578

Komplek Pertokoan r uko Taman Graha Asri
Blok K1-K2
Jl. raya Ngagel No. 179-183
surabaya 60245
Telp. (031) 5037572, 5037508
Fax. (031) 5038689

Jl. Mayjen sungkono No. 100
surabaya
Telp. (031) 5674410
Fax. (031) 5673913

Kompleks Pertokoan Mulyosari
Jl. raya Mulyosari No. 362
Blok Z No. 51/52 sukorejo,
sukokilo, surabaya
Telp. (031) 59299778
Fax. (031) 5920832

Kompleks r uko Galaxy Bumi Permai
Blok I - 1 No. 1- 2
Jl. sukosemolo 142-144, sukulilo, surabaya
Telp. (031) 5921247
Fax. (031) 5952352

Kompleks r ungtuk Megah Indah
Blok B5 & B7
Jl. Ngagel raya selatan
surabaya
Telp. (031) 5055900
Fax. (031) 5021436

Jl. Pucang Anom 35 A
surabaya
Telp. (031) 5017522
Fax. (031) 5017526

Jl. raya sukomanunggal
r uko satelite Town Blok A7-A8
surabaya
Telp. (031) 7326755
Fax. (031) 7349411

Jl. Kapas Kerampung 30
surabaya
Telp. (031) 5017798
Fax. (031) 5017969

ITC Mega Grosir
Jl. Gembong 20-30
surabaya
Telp. (031) 3743777
Fax. (031) 3743465

CABANG SuRABAYA CeNDANA

Jl. Kombes Pol. M. Duryat 25
surabaya 60262
Telp. (031) 5465410
Fax. (031) 5318391

Cabang Pembantu

Jl. r .A.Kartini 218
Gresik 61122
Telp. (031) 3981557
Fax. (031) 3982562

Jl. K.H.Mukmin 11/B-4
sidoarjo
Telp. (031) 8968612
Fax. (031) 8968618

Jl. Tambak Langon 15
surabaya 60184
Telp. (031) 7493008
Fax. (031) 7492301

Jl. HOs Cokroaminoto 60
Mojokerto 61313
Telp. (0321) 323681
Fax. (0321) 323366

Jl. Jend. Ahmad Yani 40
sidoarjo
Telp. (031) 8958161
Fax. (031) 8958160

Jl. Panglima sudirman 146
Tuban
Telp. (0356) 333999
Fax. (0356) 333988

Jl. Wiyung Indah A-40,
Wiyung, Surabaya
Telp. (031) 7665577
Fax. (031) 7663589

CABANG MEDAN

Jl. Pemuda No. 16-22
Medan
Telp. (061) 4538165, 4537953
Fax. (061) 4538093

Cabang Pembantu

Jl. Sutomo No. 32
Medan 20212
Telp. (061) 4571262
Fax. (061) 4557801

Jl. Jend. Gatot Subroto No. 196
Medan 20112
Telp. (061) 4577460, 4566608
Fax. (061) 4577450

Taman Setia Budi Indah
Blok UU No. 47
Telp. (061) 8200982
Fax. (061) 8218442
Medan 20132

Jl. Pahlawan No. 17-C
Tanjung Morawa 20362
Telp. (061) 7945260, 7945268
Fax. (061) 7945509

Jl. Bandung 38
Medan
Telp. (061) 4570675, 4578064
Fax. (061) 4573875

Jl. Krakatau 14 B
Medan
Telp. (061) 6641327, 6641328
Fax. (061) 6621079

Jl. Zainul Arifin 63
Medan
Telp. (061) 4513070-71
Fax. (061) 4510638

Jl. Yos Sudarso 197D
Medan
Telp. (061) 6642642-43
Fax. (061) 6634920

Jl. Kota Baru III No. 46, Pasar Petisah,
Medan
Telp. (061) 4146776, 4147221
Fax. (061) 4159693

Jl. Asia 115 C, Kel. Sei Rengas II
Kec. Medan Area
Medan
Telp. (061) 7341635
Fax. (061) 7326109

Jl. Brigjen Zein Hamid No.809 B-C
Medan
Telp. (061) 7883458, 7883490
Fax. (061) 7883243

Jl. Iskandar Muda No. 99 B-C-D
Medan
Telp. (061) 4160004, 4160050
Fax. (061) 4160189

Jl. Pulau Pinang No. 6
Medan
Telp. (061) 4538460
Fax. (061) 4538482

kantor kas

Jl. Timur No. 34
Medan 20235
Telp. (061) 4550994

CABANG BANDUNG

Jl. Banceuy No. 8- 10
Bandung
Telp. (022) 4233100
Fax. (022) 4235435

Cabang Pembantu

Jl. Asia Afrika 166-170
Bandung 40261
Telp. (022) 4233200

Jl. Jend. sudirman 462
Bandung 40182
Telp. (022) 6032081
Fax. (022) 6040539

Jl. Otto Iskandardinata 233
Bandung 40251
Telp. (022) 4230927
Fax. (022) 4207824

Jl. Soekarno Hatta
Kompleks Ruko MTC Blok D No.17
Bandung
Telp. (022) 7535655
Fax. (022) 7535622

Jl. Kiaracondong 175
Bandung 40274
Telp. (022) 7213296
Fax. (022) 7211664

Jl. Prof.Drg.surya sumantri 6 A
Bandung
Telp. (022) 2001075, 2001068
Fax. (022) 2001076

Jl. Gardujati 66
Bandung
Telp. (022) 4224720-22
Fax. (022) 4236756

Jl. Ir. Juanda 110
Bandung
Telp. (022) 2506853
Fax. (022) 2506854

Jl. Kopo - Cirangrang
Ruko Kopo Mas Blok N No. 1 - A
Bandung 40225
Telp. (022) 5436865
Fax. (022) 5436863

Jl. Setiabudhi No. 167 A
Telp. (022) 2007844
Telp. (022) 2018705
Bandung

Komplek IBCC Blok A I No. 3A-5-6-7
Jl. A. Yani Bandung
Telp. (022) 7238170
Fax. (022) 7238188

CABANG CIREBON

Jl. Yos Sudarso 17
Cirebon 45111
Telp. (0231) 205588
Fax. (0231) 207209

Cabang Pembantu

Jl. Mayor Dasuki 102
Jatibarang 45273
Telp. (0234) 352584, 351387

Jl. Raya Plered 88
Cirebon 45154
Telp. (0231) 321067, 321161

Jl. Pulasaren 93
Cirebon 45116
Telp. (0231) 207476, 207493

Jl. Merdeka Barat 38
Cirebon 45188
Telp. (0231) 661310, 661424

Jl. Siliwangi 91
Kuningan 45511
Telp. (0232) 871159, 871589

Jl. Kol.s.sukani 27
Jatiwangi 45454
Telp. (0233) 881458, 882574

Jl. Raya Kadipaten 27
Kadipaten 45452
Telp. (0233) 661261, 662257

Jl. Tujuh Pahlawan Revolusi 34
Cirebon 45153
Telp. (0231) 201165, 205669

Jl. Raya Losari 138
Losari 45192
Telp. (0231) 831231, 831232

Jl. Jend.sudirman No. 195
Indramayu
Telp. (0234) 271048, 271248

Jl. Karanggetas,
Komplek Cherbon Grand Center
Blok D 15
Cirebon
Telp. (0231) 211900

CABANG SOLO

Jl. Gatot subroto 91 F
solo
Telp. (0271) 656890
Fax. (0271) 646101

Cabang Pembantu

Jl. A.Yani 136A, Kartasura, r uko Blok D4
sukoharjo
Telp. (0271) 780834
Fax. (0271) 780519

Jl. Pandanaran 82
Boyolali 57311
Telp. (0276) 321294
Fax. (0276) 323023

Jl. r aya Wonogiri 187
Wonogiri 57612
Telp. (0273) 321436
Fax. (0273) 325988

Jl. Pemuda Utara 19,
Bareng Lor, Klaten 57414
Telp. (0272) 323006
Fax. (0271) 321116

Jl. Mayor Kusmanto 7
solo 57113
Telp. (0271) 651600, 660911
Fax. (0271) 651532

Jalan r aya Palur
Karangayar
Telp. (0271) 821741, 821742
Fax. (0271) 821743

Jl. s. Parman 89, Kestalan Banjarsasi
solo
Telp. (0271) 661489, 664471, 635855
Fax. (0271) 642060

CABANG SEMARANG

Gedung Panin Bank Lt. Dasar
Jl. Pandanaran No. 6-8
semarang 50134
Telp. (024) 8415888
Fax. (024) 8419209

Cabang Pembantu

Jl. Tanah Mas r aya No. B 3-4
semarang 50143
Telp. (024) 3549988, 3513812, 3513829
Fax. (024) 3549988

Jl. Diponegoro 49
salatiga 50712
Telp. (0298) 327110, 321434
Fax. (0298) 321131

Jl. Industri r aya Timur Kav. 3,
Kaligawe, semarang 50111
Telp. (024) 6585205, 6583806
Fax. (024) 6583807

Jl. r aya Weleri 222
Weleri 51355
Telp. (0294) 641347, 641438
Fax. (0294) 641439

Jl. Let.Jen. suprpto 5
Temanggung 56214
Telp. (0293) 491266
Fax. (0293) 492432

Jl. Diponegoro 772 A
Ungaran 50500
Telp. (024) 6921309
Fax. (024) 6921691

Jl. M.T.Haryono No. 8
Purwodadi 58111
Telp. (0292) 421537
Fax. (0292) 421301

Jl. Majapahit 225 A
semarang
Telp. (024) 6723435
Fax. (024) 6723304

Jl. Diponegoro 91
Parakan 56254
Telp. (0293) 596434, 596891
Fax. (0293) 596892

Jl. A. Yani 195 B
semarang 50252
Telp. (024) 8413790, 8448208

Komplek r uko Dargo Plaza
Jl. Dargo No. A.10-11
semarang 50124
Telp. (024) 3589155
Fax. (024) 3589156

Jl. suari No. 27
semarang 50137
Telp. (024) 3545552
Fax. (024) 3516771

Jl. Jati r aya Blok D 36,
Banyumanik, semarang
Telp. (024) 7470736
Fax. (024) 7470737

Kompleks r ejotumoto 10,
Jl. Tidar, Magelang
Telp. (0293) 311750
Fax. (0293) 311753

Jl. Jenderal Ahmad Yani
Komde r uko Ahmad Yani No. 7
Kudus
Telp. (0291) 446357- 58
Fax. (0291) 446356

Jl. Gang Besen 92
semarang
Telp. (024) 3566761 3566764
Fax. (024) 3545019

Jl. KH. Mas Mansyur No. 30 C-D
Pekalongan
Telp. (0285) 423288
Fax. (0285) 425920

CABANG MAKASSAR

Jl. Dr. sam r atulangi 20
Makassar 90125
Telp. (0411) 852081
Fax. (0411) 852915

Cabang Pembantu

Jl. Veteran Utara 78
Makassar 90157
Telp. (0411) 315123, 325660,
Fax. (0411) 310824

r uko Pasar Mirah
Jl. Pengayoman Blok D/9
Makassar
Telp. (0411) 457388, 457389
Fax. (0411) 425361

r uko Permatasari No. 2
Jl. sultan Alauddin
Makassar 90221
Telp. (0411) 868062, 886575
Fax. (0411) 886575

Jl. Tentara Pelajar 157 A
Makassar 90172
Telp. (0411) 322748, 319751
Fax. (0411) 330891

r uko Puri Kencana sari
Blok D No. 9-10
Jalan Perintis Kemerdekaan
Makassar
Telp. (0411) 591223-24
Fax. (0411) 591221

Jl. sulawesi No.151
Pattunuang, Makassar
Telp. (0411) 312827, 315608
Fax. (0411) 318754

Jl. sungai s addang Baru B 2
Balla Parang, Makassar
Telp. (0411) 420058
Fax. (0411) 420026

Jl. Andi Makkasau 59 E
Kampung Pisang soreang
Pare - Pare
Telp. (0421) 21273
Fax. (0421) 26877

Jl. Kelapa 11. D, Tompotika Wara
Palopo
Telp. (0471) 23798, 23799
Fax. (0471) 23789

Jl. K.H.Wahid Hasyim 185
Gowa
Telp. (0411) 867538, 867553
Fax. (0411) 864155

Komp. Cendrawasih square Blok A-7
Jl. Cendrawasih, Mamajang
Makassar
Telp. (0411) 855550
Fax. (0411) 8115577

Jl. H. Abdul syakur Blok B5-6
Mamuju
Telp. (0426) 21016
Fax. (0426) 21016

CABANG BANJARMASIN

Jl. Anang Adenansi No. 1
Banjarmasin 70111
Telp. (0511) 3364335- 9
Fax. (0511) 4366214

Cabang Pembantu

Jl. Jend. A. Yani KM 4, 5, No. 31
Banjarmasin
Telp. (0411) 315123

Jl. Pasar Baru Indah Blok B IV
Kertak Baru Ilir, Banjarmasin
Telp. (0511) 3364660

Jl. Kuripan Gang IV No. 17
Banjarmasin
Telp. (0511) 3273455

Jl. A. Yani KM 35 No. 11
Loktabat Utara, Banjarbaru
Telp. (0511) 3273223, 325660
Fax. (0511) 4787548

Jl. Kramat Baru No. 2-3
Hulu sungai Tengah
Barabai
Telp. (0517) 43166
Fax. (0517) 42855

CABANG PONTIANAK

Jl. Imam Bonjol 44
Pontianak
Telp. (0561) 733133
Fax. (0561) 740709

Cabang Pembantu

Jl. sidas No 3
Pontianak 78117
Telp. (0561) 740708
Fax. (0561) 743947

Kompleks Ahmad Yani Megamall
Jl. Jenderal Ahmad Yani
Pontianak
Telp. (0561) 3273223
Fax. (0561) 766436

Jl. Yos sudarso No. 88
singkawang
Telp. (0562) 639063
Fax. (0562) 639115

Kantor Kas

Jl. sultan Muhammad 71-73
Pontianak 78117
Telp. (0561) 732925
Fax. (0561) 732923

CABANG Pematang SIANTAR

Jl. Merdeka 69-71
Pematang siantar 21118
Telp. (0622) 21466, 21728, 21733, 21734,
433844
Fax. (0622) 21465

Cabang Pembantu

Jl. sisingamangaraja No. 647 Perdagangan,
Kab. simalungun 21184
Telp. (0622) 96230
Fax. (0622) 96025

Jl. soa sio No. 22 A-B
Pematang siantar
Telp. (0622) 434888
Fax. (0622) 435498

Jl. Jenderal A. Yani 119
Tebing Tinggi
Telp. (0621) 329200
Fax. (0621) 4329203

CABANG PekANBARu

Jend. sudirman 145
Pekanbaru 28112
Telp. (0761) 31605
Fax. (0761) 33494

Cabang Pembantu

Jl. Nangka No. 425
Pekanbaru 28282
Telp. (0761) 571741
Fax. (0761) 571742

Jl. Jend. sudirman No. 62
Duri Kec.Mandau, Kab. Bengkalis,
r iau 28712
Telp. (0765) 91008
Fax. (0765) 91508

Jl. Bupati Tulus No. 32
r engat, Indragiri Hulu
r iau 29319
Telp. (0769) 323141
Fax. (0769) 22323

Jl. Teuku Umar No. 8 D
selat Panjang, Bengkalis
r iau 28753
Telp. (0763) 434088
Fax. (0763) 434523

Jl. r iau
Kompleks Business Centre Blok B 4
Pekanbaru
Telp. (0761) 560825
Fax. (0761) 560824

Jl. Harapan r aya
H. Imam Munandar No. 247 E
Pekanbaru
Telp. (0761) 839301
Fax. (0761) 22304

Jl. Jenderal sudirman Atas 415
Pekanbaru
Telp. (0761) 862171 - 73
Fax. (0761) 862174

Jl. Letda M. Boya 64 A - B,
Tembilahan, r iau
Telp. (0768) 324917, 325190, 325557
Fax. (0768) 23964

Jl. Jenderal sudirman 171
Bagan Batu, Bagan senembah,
r okan Hilir, r iau
Telp. (0765) 551880-83
Fax. (0765) 551866

kantor kas

Jl. Jend. sudirman 2
Pasir Penyu Kab.Indragiri Hulu
r iau
Telp. (0769) 41155
Fax. (0769) 41857

CABANG kuTA - BAI I

Jl. Legian 80-X, Kuta
Denpasar 80361
Telp. (0361) 751076, 752814, 751058,
754636
Fax. (0361) 752815

Cabang Pembantu

Jl. Diponegoro 150 A1/3-5
Denpasar 80114
Telp. (0361) 7804091
Fax. (0361) 262764

shopping Centre Nusa Dua Blok E/28
Denpasar 80361
Telp. (0361) 771711
Fax. (0361) 771712

Jl. Danau Tamblingan 67A
sanur
Telp. (0361) 282100
Fax. (0361) 282354

Jl. Imam Bonjol 338C
Denpasar
Telp. (0361) 484909
Fax. (0361) 484911

Jl. Gatot s ubroto Tengah 279
Denpasar
Telp. (0361) 429399
Fax. (0361) 416399

Jl. Dewi sartika
Kompleks Pertokoan Duta Permai
Blok I/ D E
Denpasar
Telp. (0361) 231155
Fax. (0361) 233347

CABANG BOGOR

Jl. Pakuan 14
Bogor 16143
Telp. (0251) 321333
Fax. (0251) 314334

Cabang Pembantu

Jl. Raya Parung No. 88
Parung, Bogor 16330
Telp. (0251) 616888, 610867
Fax. (0251) 619333

Jl. Lawang seketeng No. 96
Bogor 16123
Telp. (0251) 355050
Fax. (0251) 359141

Jl. Raya Tajur No. 67C
Bogor
Telp. (0251) 345007
Fax. (0251) 345020

Jl. Margonda Raya No. 88
Depok Mall Blok B 1 No. 49
Depok
Telp. (021) 77204788
Fax. (021) 77204789

Jl. Dewisartika Kav. No.7
Bogor
Telp. (0251) 316161
Fax. (0251) 333383

Jl. K.H. Soleh Iskandar, Tanah Sareal
Komp. Ruko 24 No. 2 R-s,
Kedung Jaya, Bogor
Telp. (0251) 316066
Fax. (0251) 310263

Jl. Raya Alternatif Cibubur 79
Jatikarya, Bekasi
Telp. (021) 84592233
Fax. (0251) 84596778

Jl. Raya Margonda
Depok Town Square Blok GE No. 1
Depok
Telp. (021) 78870388
Telp. (021) 78870298

CABANG MALANG

Jl. Sultan Agung 14
Malang 65111
Telp. (0341) 365270, 326541
Fax. (0341) 365397

Cabang Pembantu

Jl. Kyai Tamin
Kompleks Pasar Besar KT No. 01
Malang 65117
Telp. (0341) 364340, 364374
Fax. (0341) 323821

Jl. Terusan Borobudur 47 A
Malang
Telp. (0341) 480900, 480901
Fax. (0341) 480902

Jl. Thamrin 190, Lawang
Malang
Telp. (0341) 423420-21
Fax. (0341) 426735

CABANG SUKABUMI

Jl. Kapten Harun Kabir
Komplek Pasar Pelita Blok L I No.3-5
Sukabumi 43111
Telp. (0266) 223623
Fax. (0266) 224487

CABANG BOJONEGORO

Jl. Untung Surapati 28
Bojonegoro 62115
Telp. (0353) 881166, 882157, 882205,
882281
Fax. (0353) 882130

Cabang Pembantu

Jl. Raya No. 108
Babat 62271
Telp. (0322) 452000
Fax. (0322) 452342

CABANG GARUT

Jl. Ciledug 113
Garut 44114
Telp. (0262) 231191, 231451-54
Fax. (0262) 231192

CABANG SUMEDANG

Jl. Mayor Abdulrachman 180
Sumedang 40382
Telp. (0261) 201625, 201706, 201727
Fax. (0261) 201707

CABANG PALEMBANG

Jl. M. P. Mangkunegara 1
Palembang 30114
Telp. (0711) 810100
Fax. (0711) 815797, 825760

Cabang Pembantu

Jl. Mesjid Lama No. 97-99
Palembang 30125
Telp. (0711) 322626, 322727
Fax. (0711) 314631

Jl. Rajawali 11-12
Palembang
Telp. (0711) 369900
Fax. (0711) 377008

Jl. Kolonel Atmo No. 863
Palembang 30125
Telp. (0711) 372828, 372929
Fax. (0711) 362771

CABANG BATAM

Komplek Lumbung Rezeki
Blok A No. 1-2, Nagoya
Jl. Sultan Abdulrachman
Batam 29432
Telp. (0778) 450222
Fax. (0778) 425865

Cabang Pembantu

Jl. Setiabudi No. 307
Tanjung Balai Karimun
Riau 29161
Telp. (0777) 21053
Fax. (0777) 328586

Kompleks Penuin Blok K No. 1
Batam
Telp. (0778) 422700
Fax. (0778) 433394

Jl. Merdeka No. 1 - 2 3
Tanjung Pinang, Kepulauan Riau
Telp. (0771) 24888
Fax. (0771) 26555

Komplek Nagoya Business Center Blok V 28,
Lubuk Baja Kota
Lubuk Baja, Batam
Telp. (0778) 426300
Fax. (0778) 424414

CABANG MANADO

Komp. ITC Marina Plaza
Blok Bunaken No. 24-26
Jl. Tendeau - Boulevard
Manado
Telp. (0431) 8881515, 8880460, 8880461,
8880462
Fax. (0431) 8880009

Cabang Pembantu

Jl. Wolter Monginsidi
Komp. Bahu Mall Blok s No. 11
Manado
Telp. (0431) 864738
Fax. (0431) 864733

Jl. Dotulolong Lasut No. 7
Manado
Telp. (0431) 853055
Fax. (0431) 853142

CABANG BANDAR LAMPUNG

Jl. A. Kartini 97-99
Bandar Lampung
Telp. (0721) 241252, 241255
Fax. (0721) 241256

Cabang Pembantu

Jl. Ikan Lemuru 12,
Teluk Betung, Bandar Lampung
Telp. (0721) 486755
Fax. (0721) 486075

Jl. Proklamator, Bandar Jaya
Terbanggi Besar, Lampung Tengah
Telp. (0725) 25700
Fax. (0725) 25722

Jl. r yamizard r yacudu No. 10 A-B
Metro, Lampung
Telp. (0725) 43888
Fax. (0725) 41099

CABANG PADANG

Jalan Belakang Olo 61
Padang
Telp. (0751) 841130
Fax. (0751) 841133

Cabang Pembantu

Jl. Pondok 92
Padang
Telp. (0751) 841515
Fax. (0751) 840123

sentral Pasar r aya Ground Floor
Jl. M. Yamin
Padang
Telp. (0751) 25195
Fax. (0751) 25277

CABANG yOGyAkARTA

Jl. Gejayan CTX No. 10
Catur Tunggal Depok
Yogyakarta
Telp. (0274) 541777
Fax. (0274) 541333

Cabang Pembantu

Jl. Brigjen Katamso 75-77, Jogjatronik
Yogyakarta
Telp. (0274) 420333
Fax. (0274) 420020

Jl. C. simanjuntak 75
Yogyakarta
Telp. (0274) 550555
Fax. (0274) 550222

CABANG JAMBI

Jl. Hayam Wuruk No. 143 BCD
Jambi
Telp. (0741) 7551769
Fax. (0741) 7551766

Cabang Pembantu

Komplek Wiltop Plaza
Jl Prof. M . Yamin 36-37
Muara Bungo, Jambi
Telp. (0747) 323457
Fax. (0747) 323458

Jl. sultan Thaha Blok A 32-33
Kodya Jambi
Telp. (0741) 7837153
Fax. (0747) 7837151

CABANG BAI ik PAPAN

Jl. Jenderal Ahmad Yani 3,
Balikpapan, Kalimantan Timur
Telp. (0542) 733123, 7367387
Fax. (0542) 732363

Cabang Pembantu

Jl. Pandansari 118
Balikpapan
Telp. (0542) 426001
Fax. (0542) 731841

CABANG SAMARINDA

Jl. Jenderal sudirman 35
samarinda
Telp. (0541) 749440
Fax. (0541) 749263

Cabang Pembantu

Jl. Letjen s. Parman
Komplek r uko Mall Lembuswana
Blok D No. 1-2, Lembuswana
samarinda
Telp. (0541) 206622
Fax. (0541) 206621

CABANG PAI u

Jl. sam r atulangi 82
Palu, sulawesi Tengah
Telp. (0451) 457457
Fax. (0451) 457678

Cabang Pembantu

Jl. Dr . sutomo
Luwuk Trade Centre Kav. 12-13
Luwuk, Banggai
Telp. (0461) 22299

CABANG TeGAI

Jl. Jenderal Ahmad Yani 78-80
Mintaragen, Tegal
Telp. (0283) 324505, 324502
Fax. (0283) 351260

CABANG SeRANG

Jl. Maulana Hasanuddin Blok II No. 1
Pertokoan serang Plaza
serang 42112
Telp. (0254) 216100
Fax. (0254) 216600

Cabang Pembantu

Jl. s A Tirtayasa Jombang Kali
Jombang Cilegon
Banten
Telp. (0254) 376222
Fax. (0254) 375222

r uko Pinangsia Blok I No. 38-39
Karawaci
Telp. (021) 55798889
Fax. (021) 55799980

CABANG PuRwOkeRTO

Jl. r uko Nusantara
Jl. Jenderal sudirman 786, Kranji
Purwokerto
Telp. (0281) 642565
Fax. (0281) 642121

Cabang Pembantu

Jl. Jenderal A. Yani 36
Kandang Gampang, Purbalingga
Telp. (0281) 894711, 894713
Fax. (0281) 894709

CABANG keNDARI

Jl. Ahmad Yani 30 E
Kendari
Telp. (0401) 325999
Fax. (0401) 327555

Cabang Pembantu

Jl. Batara Guru No. 60
Bau-bau
Telp. (0402) 25300
Fax. (0402) 25111

CABANG TASIKMAI Aya

Jl. KH Z Mustofa 372B
Tasikmalaya
Telp. (0265) 310005
Fax. (02656) 313709

CABANG BANDA ACeH

Jl. Muh. Jam No. 1, G-H
Kelurahan Kampung Baru
Kecamatan Baiturrahman
Banda Aceh
Telp. (0651) 27999
Fax. (0651) 26777

CABANG JAYAPuRA

Jl Dr. sam r atulangi No.1
Desa Gurabesi, Jayapura
Papua
Telp. (0967) 522300
Fax. (0967) 522311

CABANG PANGkAI PINANG

Jl. soekarno Hatta
r uko Harmony City Blok C9-11
Pangkal Pinang, Bangka Belitung
Telp. (0717) 422171
Fax. (0717) 434205

OVeRSeAS OFFICeS

Singapore Representative Office Cayman Islands Offshore Booking unit

MAJOR INTeRNATIoNAL CORReSPONDENTS

Singapore

United Overseas Bank Limited
standard Chartered Bank
Overseas Chinese Banking Corporation
(OCBC)

Hongkong

standard Chartered Bank
DBs Bank (Hong Kong) Limited
Japan
Mizuho Corporate Bank

Germany

Commerzbank AG
Amex Bank GMBH

Australia and New Zealand

Australia and New Zealand Banking Group
Limited
ANZ National Bank Ltd, NZ

uSA

standard Chartered Bank
The Bank of New York
Wachovia Bank NA
Citibank NA
JP Morgan Chase Bank
AMEX Bank Ltd

Canada

The Toronto Dominion-Bank

OTHeR euROPeAN COuNTRIEs

Union Bank of switzerland AG

New BRANCHeS - OPeNING SOON JARINGAN CABANG BARu - SeGeRA DIBuK A

KCP Green Garden ii

Komp Perumahan Green Garden
Blok Z4 No. 8
Kel. Kedoya Utara, Kec. Kebon Jeruk
Jakarta Barat

KCP Gajah Mada

Jl. Gajah Mada No. 93
Kel. Krukut, Kec. Tamansari
Jakarta Barat

KCP Graha Kencana

Graha Kencana
Jl. Perjuangan No. 88 CJ
Jakarta Barat

KCP BSD Golden Madrid

BsD City
r ukan Golden Madrid Blok E No. 3,5,6,7,
Kec. Bumi serpong Damai
Tangerang

KCP Solo Baru

Jl. raya solo Permai sektor 3 Blok HH-14
Grogol-sukoharjo
solo

KCu Ambon

Jl. Diponegoro No.20
Ambon

KCP PiK Cordoba

Komp. PIK Cordoba Blok B 1-3
Kel. Kapuk Muara, Kec. Penjaringan
Jakarta Utara

KCP Niaga Mediterania

Galeri Niaga I
r uko Taman resor Mediterania
Blok X-3 Kav. C No. E8i
Kel. Kapuk Muara, Kec. Penjaringan
Jakarta Utara

KCP Cinere

Jl. raya Cinere Blok A No. 40
Cinere, Kec. Limo, Depok
Jawa Barat

KCP Gading Serpong

Fifth Avenue Blok A No. 1, 2 & 3
Jl. Boulevard Gading serpong,
Kel. Pakulonan Barat, Kec. Curug
Tangerang, Banten

KCP Puri tirta

Kompleks Puri Kencana
Blok L6 No. 88 M-N-O
Kembangan selatan
Jakarta Barat

KCP Latimojong

Jl. Gunung Latimojong,
r uko Metro square Blok A3
Makassar

KCP Metropolis town Square

Metropolis Town square
r uko GM No.6-7 + Kios GA 5 No.11-12
Kel. Kelapa Indah
Tangerang, Banten

KCP Kedoya Angsana

Jl. Kedoya Angsana Blok II No. 46
Jakarta Barat

KCP Lamongan

Jl. Basuki rahmat Lamongan
surabaya

KCP Matraman

Komp. r uko Mitra Matraman
Jl. raya Matraman Blok AI Kav. No.3
Jakarta Timur

KCP Panin Plaza

Panin Plaza
Jl. Permata Hijau Blok CC No. 6
Unit 6-05, 6-06 & 6-07
Kel. Grogol Utara, Kec. Kebayoran Lama
Jakarta selatan

KCP Sangaji

Jl. AM. sangaji No. 15A - 17
Petojo Utara, Jakarta Pusat

KCP Bekasi Square

Bekasi square r uko Unit No.57
Kios UG 182-183, Jl. Ahmad Yani
Pekayon, Bekasi

KCu Jember

Jl. Gajah Mada No. 31
Jember Kidul, Kaliwates

KCu Karawang

Jl. Tuparev No. 248
Karawang Wetan
Jawa Barat

KCP teluk Gong / DHi

r uko Komp. Duta Harapan Indah
Blok L No.1 - 2
Kel. Kapuk Muara, Kec. Penjaringan
Jakarta Utara

KCP Sutomo 2

Jl. sutomo simpang / Jl. Veteran 190/566
Medan Timur, Medan

KCP lodan

Jl. Lodan No. B3-B4-B5-B6
Kel. Mangga Dua Utara, Kec. Penjaringan
Jakarta Utara.

KCP Panin Life Center

Panin Life Center
Jl s. Parman, Kel.slipi, Kec. Palmerah,
Jakarta Barat

KCP Prabumulih

Jl. Jend. sudirman, Prabumulih
Palembang

KCP Tanjung Bunga

Jl. Tanjung Bunga
Makassar

KCP Bitung

Komp. Citra raya Blok L 1/9r -10r
Jl. MH. Thamrin, Cikupa
Tangerang

KCP Krian

Jl. raya Krian sidoarjo
surabaya

KCP Kelapa Gading ii

Jl. r uko Komp. Kelapa Gading Boulevard
Blok r A I No. 32
Kel. Pegangsaan Dua, Kec. Kelapa Gading
Jakarta Utara

KCP Mangga Besar

Jl. Mangga Besar raya No. 75
Kel. Tangki, Kec. Tamansari
Jakarta Barat.

KCP Pasar Pelita

Jl. Kapten Harun Kabir
Komp Psr Pelita Blok L3 No. 1-3
sukabumi

KCP Coklat

Jl. Coklat No. 16
surabaya

KCP Kepanjen

Jl. Kawi 37 B3, Kepanjen
Malang, Jawa Timur

KCP Adiwerna

Jl. raya Utara No. 60-62 /
Jl. raya Utara No. 15, Adiwerna,
Kabupaten Tegal

KCP Lhoksumawe

Jl. samudra No.7,8,9
Lhoksumawe, Banda Aceh

KCP Blora

Jl. Gatot subroto No. 7-8
Blora, Jawa Tengah

KCP Bone

Jl. Makmur, Watampone
Kabupaten Bone

KCP Sintang

Jl. MT. Haryono
sintang, Pontianak

KCP Cicurug

Jl. siliwangi No. 259
Cicurug, sukabumi

KCP Jombang

Jl. KH. Wahid Hasyim No. 195
Jombang, surabaya

KCP Pasuruan

ruko sentral Niaga Pandaan Blok B-01
Jl. raya A.Yani 321, Pandaan
Pasuruan, Jawa Timur

KCP Jababeka

Metro Boulevard 2
Jl. Niaga raya No. B18,
Kec. Cikarang, Bekasi

KCP Kramat Jati

Pasar Induk Kramatjati Blok D2 No 7-8-9
Jakarta Timur

PT Bank Pan Indonesia Tbk
and Its Subsidiaries

Consolidated Financial Statements and
Supplementary Information

For The Years Ended December 31, 2007 and 2006

and Independent Auditors' Report

PT Bank Pan Indonesia Tbk
dan Anak Perusahaan

Laporan Keuangan Konsolidasi dan
Informasi Tambahan

Untuk Tahun-tahun Yang Berakhir 31 Desember 2007
dan 2006

dan Laporan Auditor Independen



Daftar Isi

Table Of Contents

Surat Pernyataan Direksi

[Directors Statement Letter](#)

Laporan Auditor Independen

[Independent Auditors Report](#) 1

Laporan Keuangan Konsolidasi

Pada Tanggal 31 Desember 2007 Dan 2006 Serta Untuk Tahun-tahun
Yang Berakhir Pada Tanggal Tersebut

[Consolidated Financial Statements](#)

[As Of December 31, 2007 And 2006 And For The Years Then Ended](#)

Neraca Konsolidasi

[Consolidated Balance Sheets](#) 3

Laporan Laba Rugi Konsolidasi

[Consolidated Statements Of Income](#) 7

Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasi

[Consolidated Statements Of Changes In Equity](#) 9

Laporan Arus Kas Konsolidasi

[consolidated Statements Of Cash Flows](#) 10

Catatan Atas Laporan Keuangan Konsolidasi

[Notes To Consolidated Financial Statements](#) 12

Informasi Tambahan

[Supplementary Information](#)

Daftar I

[Schedule I](#)

Informasi Neraca Tersendiri Induk Perusahaan

[Parent Company s Balance Sheets](#) 147

Daftar II

[Schedule II](#)

Informasi Laporan Laba Rugi Tersendiri Induk Perusahaan/

[Parent Company s Statements Of Income](#) 151

Daftar III

[Schedule III](#)

Informasi Laporan Perubahan Ekuitas Tersendiri Induk Perusahaan

[Parent Company s Statements Of Changes In Equity](#) 153

Daftar IV

[Schedule IV](#)

Informasi Laporan Arus Kas Tersendiri Induk Perusahaan/

[Parent Company s Statements Of Cash Flows](#) 154

PaninBank Center
Jl. Jend Sudirman, Senayan,
Jakarta 10270, Indonesia

Tel: +62-21 270 0545 (hunting)
Fax: +62-21 270 0340
E-mail: panin@panin.co.id

∴ www.panin.co.id